



WILLEM II HOLDING B.V. | GEVESTIGD TE TILBURG

JAARVERSLAG

2025 - 2026



ONZE PASSIE ONZE TROTS



• SINDS 1896 •

WE
ARE
GOING
UP



INHOUD

1. BESTUUR EN TOEZICHT

1.1	Bestuursverslag	4
1.2	Bericht van de Raad van Commissarissen van Willem II Holding B.V.	11
1.3	Bericht van de Raad van Commissarissen van Willem II Vastgoed B.V.	16

2. FISCALE POSITIE

2.1	Fiscale positie	17
-----	-----------------	----

3. JAARREKENING

3.1	Geconsolideerde balans per 30 juni 2026	18
3.2	Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 juli 2025 tot en met 30 juni 2026	20
3.3	Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 juli 2025 tot en met 30 juni 2026	21
3.4	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening	23
3.5	Toelichting op de geconsolideerde balans per 30 juni 2026	29
3.6	Niet in de geconsolideerde balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen	36
3.7	Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 juli 2025 tot en met 30 juni 2026	37
3.8	Toelichting op geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 juli 2025 tot en met 30 juni 2026	40
3.9	Enkelvoudige balans per 30 juni 2026	42
3.10	Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode 1 juli 2025 tot en met 30 juni 2026	43
3.11	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening	44
3.12	Toelichting op de enkelvoudige balans per 30 juni 2026	45
3.13	Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode 1 juli 2025 tot en met 30 juni 2026	47
3.14	Overige toelichtingen	47
3.15	Ondertekening van de jaarrekening	47

4. OVERIGE GEGEVENS

4.1	Statutaire regeling inzake resultaatbestemming	48
4.2	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	49

5. GOVERNANCE EN ORGANISATIESTRUCTUUR

5.1	Governance en organisatiestructuur	57
-----	------------------------------------	----

1.1 BESTUURSVERSLAG

SPORTIEVE TERUGBLIK OP HET SEIZOEN 2025 - 2026

Het seizoen 2025 - 2026 stond voor ons in het teken van nieuwe fundamenteën. Na de degradatie uit de VriendenLoterij Eredivisie aan het einde van het seizoen 2024 - 2025 was onze doelstelling helder: zo snel mogelijk terugkeren naar het hoogste niveau.

Onder leiding van hoofdtrainer John Stegeman en de vernieuwde technische organisatie, onder leiding van technisch directeur Freek Heerkens, bouwden we vanaf de zomer aan een selectie die kon strijden om promotie. Daarbij zochten we nadrukkelijk naar een goede balans tussen ervaring en talent.

De eerste seizoenshelft verliep teleurstellend. Rond de winterstop stonden we op de negende plaats van de ranglijst, niet de plek waar we onszelf hadden verwacht. In de tweede seizoenshelft wisten we ons echter nadrukkelijk te verbeteren. Sterker nog, we waren de best presterende ploeg na de winterstop en kroonden ons tot winnaar van de vierde periode. De derde plaats die we daarmee behaalden, betekende plaats voor de nacompetitie om promotie naar de Eredivisie.

In de play-offs rekenden we eerst af met RKC Waalwijk. Vervolgens versloegen we ook Almere City FC over twee wedstrijden: na een 0-1 overwinning in Almere wonnen we in Tilburg met 2-0, waarmee we ons plaatsten voor de finale van de play-offs.

In de finale wachtte FC Volendam. Na een nederlaag in de eerste wedstrijd dwongen we in Volendam promotie naar de Eredivisie af. Het verhaal is inmiddels bekend: na een zinderende penaltyreeks was het doelman Thomas Didillon-Hödl die ons naar het hoogste niveau schoot. Daarmee keerden we na één seizoen weer terug in de Eredivisie. De promotie was het resultaat van een sterk slot van de competitie en een intensieve play-offperiode, waarin spelers, staf, medewerkers, supporters, sponsors en vrijwilligers gezamenlijk toewerkten naar één doel.

Met de promotie naar de Eredivisie hebben we een belangrijke mijlpaal bereikt. Deze promotie is echter slechts een volgende stap in onze bredere ambitie om uit te groeien tot een financieel gezonde en stabiele Eredivisieclub.

GANG VAN ZAKEN IN HET BOEKJAAR

Gevoerd beleid

Onze belangrijkste sportieve doelstelling voor het seizoen 2025 - 2026 was terugkeren naar de Eredivisie. Onder deze doelstelling lag een bredere ambitie: het verder versterken van ons fundament en het realiseren van de doelstellingen uit Visie 2030.

We hebben daarbij vastgehouden aan een financieel verantwoord beleid. Na de degradatie uit de Eredivisie moesten we opnieuw een balans vinden tussen sportieve ambitie en financiële mogelijkheden. We kozen er bewust voor om geen onverantwoorde financiële risico's te nemen,

maar tegelijkertijd binnen de beschikbare kaders gericht te investeren in de spelersgroep.

De wijze waarop we deze afweging tussen sportieve ambitie en financiële discipline in de praktijk brachten, kwam gedurende het seizoen nadrukkelijk tot uiting. In de wintertransferperiode besloten we de selectie gericht te versterken. Deze investering was ingegeven door onze sportieve ambitie om promotie naar de Eredivisie te realiseren. Met de komst van meerdere versterkingen voegden we extra kwaliteit en ervaring aan de selectie toe. Calvin kwam op huurbasis over van Go Ahead Eagles en beschikte op dat moment al over ruime ervaring in zowel de Keuken Kampioen Divisie als de Eredivisie.

Deze sportieve investering heeft uiteindelijk bijgedragen aan het behalen van onze doelstelling. Tegelijkertijd betekende de keuze dat ons financiële resultaat gedurende het boekjaar onder druk kwam te staan. Ons verlies over seizoen 2025 - 2026 van € 330.322 is echter niet het gevolg van de reguliere bedrijfsvoering, maar wordt verklaard door eenmalige promotiebonussen die conform beleid niet in de begroting waren opgenomen. Exclusief deze uitkeringen zouden we het seizoen met een positief resultaat hebben afgesloten.

Naast het sportieve beleid werkten we gedurende het boekjaar verder aan de professionalisering van onze organisatie. In het voorjaar kondigden we een nieuwe organisatiestructuur aan, met een scherpere rolverdeling en meer focus. Deze ontwikkeling van de organisatie staat niet los van onze sportieve ambities: om op langere termijn te kunnen groeien, hebben we een sterke organisatie nodig die in staat is om de sportieve, commerciële, financiële en maatschappelijke ontwikkeling van de club te ondersteunen.

Visie 2030

Met Visie 2030 geven we richting aan de ontwikkeling van onze club op de lange termijn. Onze missie, Trotse club in een trotse stad, vormt daarbij het uitgangspunt. We willen voortbouwen op onze historie en authentieke identiteit en tegelijkertijd groeien, zodat niet alleen Willem II sterker wordt, maar ook de stad Tilburg en haar inwoners.

Na de aftrap van Visie 2030 in de zomer van 2025 zijn we gedurende het seizoen gestart invulling te geven aan deze visie. De ontwikkelingen binnen onze club, van de technische organisatie en commerciële ontwikkeling tot onze maatschappelijke rol en de ontwikkeling van het Koning Willem II stadion, maken onderdeel uit van dezelfde langetermijnkoers. Via onze kwartaalupdates, de 'Berichten van Merijn', namen we onze achterban het afgelopen jaar telkens mee in de voortgang op deze visie.

Daarbij staan onze kernwaarden centraal: Echt Willem II, De Vriendschapsband en Leeuwenmoed. Deze waarden geven richting aan de manier waarop wij ons als club ontwikkelen en hoe we onze rol in Tilburg en de regio willen invullen.

Voetbal staat bij ons op 1, 2 en 3. Tegelijkertijd is het noodzakelijk om ook buiten het veld te bouwen aan een organisatie

die onze sportieve ambities op lange termijn kan dragen. In dit seizoen investeerden we daarom nadrukkelijk verder in de fundamenteën onder de club.

Organisatieontwikkeling

Het afgelopen boekjaar stond mede in het teken van het verder versterken van onze organisatie. Na een periode waarin we te maken hadden met verschillende personele wijzigingen, werkten we aan een organisatie met meer duidelijkheid in verantwoordelijkheden, meer focus en een sterkere onderlinge samenwerking.

Binnen onze commerciële organisatie stelden we nieuwe medewerkers aan en investeerden we gericht in de verdere ontwikkeling van partnerships. Ook operationeel zetten we stappen om processen beter te organiseren en onze dienstverlening richting supporters en partners verder te verbeteren.

Binnen onze financiële organisatie legden we een nieuwe basis. De aandachtspunten rond de jaarrekening van het voorgaande boekjaar waren het resultaat van een opeenstapeling van onvolkomenheden over meerdere boekjaren, die pas in de zomer van 2025 volledig zichtbaar werden. We hebben dit zelf al vroeg in dat traject onderkend en samen met de Raad van Commissarissen opgepakt, wat heeft geleid tot een gerichte versterking van onze financiële functie, onder meer met de komst van een nieuwe financieel directeur per 1 april 2026. Deze versterking draagt inmiddels aantoonbaar bij aan de kwaliteit van onze financiële administratie en verslaglegging, ook bij de totstandkoming van deze jaarrekening.

Binnen onze technische organisatie maakten we met Freek Heerkens als technisch directeur een nieuwe start. We richtten de technische organisatie verder in met het oog op de ontwikkeling van het eerste elftal en de Willem II Jeugdopleiding. Ook werkten we aan de modernisering van technische processen, onder andere op het gebied van data, scouting, fysieke monitoring en video-analyse. Deze aanpak wierp ook dit seizoen al vruchten af: met aankopen als Devin Haen en Finn Stam bouwden we gericht aan de waarde van onze selectie, en maakten liefst zeven spelers uit onze eigen jeugdopleiding hun minuten in het eerste elftal.

De verdere professionalisering van onze organisatie moet bijdragen aan een omgeving waarin spelers en staf optimaal kunnen presteren en waarin we onze ambities op sportief, commercieel en maatschappelijk gebied op een duurzame wijze kunnen realiseren.

Commerciële ontwikkelingen

Het seizoen 2025 - 2026 stond ook in het teken van de verdere ontwikkeling van onze commerciële organisatie. We willen niet alleen groeien in commerciële opbrengsten, maar ook in de manier waarop we met onze partners samenwerken.

Een belangrijk voorbeeld hiervan is Leeuwenmoed, ons nieuwe hoofdpartnerschap dat we in juli 2025 presenteerden. Twintig partners verbonden zich voor minimaal drie jaar aan dit initiatief. Daarbij kozen we bewust voor een thuisshirt zonder commerciële uitingen, met 'TILBURG' op de rug als verwijzing naar de kracht van de stad en regio. We zijn deze 20 'founding partners' dankbaar voor hun getoonde

Leeuwenmoed om samen in dit gedurfde en eigenzinnige concept te stappen.

Leeuwenmoed past bij de koers die we met Visie 2030 hebben ingezet. Het partnership verbindt commerciële samenwerking met maatschappelijke impact en onderstreept de band tussen ons, onze partners en de stad Tilburg. Onze partners dragen niet alleen financieel bij aan de ontwikkeling van de club, maar onderschrijven ook de bredere rol die wij in de regio willen spelen. Hoe sterk dat gevoel leeft, bleek wel toen onze eigen supporters gezamenlijk ruim € 77.000 ophaalden om zelf Leeuwenmoed Partner te worden, een prachtig voorbeeld van 'Samen één' in de praktijk.

Naast Leeuwenmoed verlengden we gedurende het boekjaar verschillende bestaande partnerships en gingen we nieuwe samenwerkingen aan. Zo hebben we meerdere langdurige partnerships gesloten voor zichtbaarheid op de kleding van ons eerste elftal en de jeugdopleiding, en bleven ook talloze andere sponsors ons trouw in een periode waarin we actief waren op het tweede niveau. Die brede betrokkenheid vormt een belangrijk onderdeel van ons commerciële fundament. Per het nieuwe seizoen zijn we bovendien, na twaalf jaar met Robey, een nieuwe samenwerking aangegaan met kledingpartner Meyba.



Ook op het gebied van ticketing zetten we een belangrijke stap. Ondanks de degradatie naar de Keuken Kampioen Divisie waren onze seizoenkaarten dit seizoen wederom volledig uitverkocht, een duidelijk signaal van de betrokkenheid van onze achterban, ook op het tweede niveau. Waar de opbrengsten door de degradatie onder druk kwamen te staan, daalden de kosten niet evenredig mee, mede door de aanhoudende inflatie. Om die reden hebben we ervoor gekozen de prijzen van seizoenkaarten niet langer afhankelijk te maken van het niveau waarop we spelen: onze vaste lasten dalen niet mee met een degradatie, en een structureel gezonde exploitatie vraagt om een prijsstelling die daarop aansluit.



Onze omzetontwikkeling van de afgelopen jaren onderstreept de groei die we als club hebben doorgemaakt. Over seizoen 2025 - 2026 realiseerden we een omzet van € 17,1 miljoen. Ten opzichte van het voorgaande seizoen, waarin we actief waren in de Eredivisie, is dat een daling van € 1,6 miljoen. Vergeleken met seizoen 2023-2024, ons laatste seizoen in de Keuken Kampioen Divisie, toen we een omzet van € 12,3 miljoen realiseerden, is onze omzet met bijna 40% toegenomen. Deze ontwikkeling weerspiegelt onze structurele groei, zowel op sportief als commercieel vlak.

Supporters en maatschappelijke rol

De betrokkenheid van onze supporters vormde ook in het seizoen 2025 - 2026 een belangrijk fundament onder onze club. Die betrokkenheid bleef niet beperkt tot de wedstrijden. De Vriendschapsband, één van onze kernwaarden, kwam gedurende het boekjaar op verschillende manieren tot uiting. Supporters, vrijwilligers, medewerkers en partners werkten samen aan initiatieven die bijdragen aan de club en de stad.

Een concreet voorbeeld hiervan was onze eerste Willem II Cleaning Day, die we samen met de Supportersclub Willem II organiseerden. Supporters, vrijwilligers, partners en medewerkers staken gezamenlijk de handen uit de mouwen om

het Koning Willem II stadion en de directe omgeving schoon en verzorgd te maken. Het is een stadion dat voor velen van ons niet zomaar een stadion is, maar thuis, en dat voelden we die dag extra.

Ook onze maatschappelijke programma's ontwikkelden we verder. Vanuit de Willem II Foundation (voorheen Willem II Betrokken) werkten we aan thema's als verbinding, gezondheid, inclusie en participatie. Zo willen we onze rol als maatschappelijke speler in Tilburg en de regio verder versterken.

Deze maatschappelijke ontwikkeling is bovendien nadrukkelijk verbonden aan Leeuwenmoed. Onze partners verbonden zich niet alleen aan de sportieve ontwikkeling van de club, maar ook aan onze ambitie om maatschappelijke impact te maken in Tilburg en de regio via de Willem II Foundation.

Stadionontwikkeling

Het Koning Willem II stadion is voor ons een belangrijk onderdeel van onze identiteit en toekomst, en voor veel van onze supporters simpelweg thuis. Daarnaast vormt het stadion sinds de aankoop in 2022 een belangrijke pijler voor toekomstige groei. In het afgelopen boekjaar werkten we daarom verder aan de ontwikkeling van het stadion.

Samen met de gemeente Tilburg, supporters en externe deskundigen startten we met het opstellen van een meerjarige routekaart voor het stadion. Daarbij kijken we naar verschillende thema's, waaronder capaciteit, veiligheid, gastvrijheid, duurzaamheid, fanbeleving en commerciële mogelijkheden.

De grote belangstelling van onze supporters onderstreept het belang van deze ontwikkeling. Ook in het seizoen 2025 - 2026 waren onze thuiswedstrijden structureel druk bezocht en bleef de vraag naar seizoenkaarten groter dan het beschikbare aanbod. Om meer supporters ruimte te bieden, breidden we in korte tijd de KingSide met meer dan 500 plaatsen uit. Deze uitbreiding vormt een belangrijke eerste stap in de verdere ontwikkeling van onze stadioncapaciteit.

Een uitbreiding van de capaciteit vraagt tegelijkertijd om aandacht voor de totale stadioninfrastructuur. Logistiek, veiligheid, comfort en faciliteiten moeten meegroeien met het aantal bezoekers. Daarom bereidden en voerden we gedurende en na afloop van het seizoen 2025 - 2026 verschillende verbeteringen en investeringen uit. Zo werkten we aan de verdere ontwikkeling en herindeling van sectoren, de verbetering van faciliteiten voor mindervaliden, onderhoud aan de lichtmasten en de aanleg van LED-boardings aan de dakrand.

Onze ambitie is om het Koning Willem II stadion stapsgewijs verder te ontwikkelen tot een stadion dat past bij onze sportieve ambities, met expliciete aandacht voor gastvrijheid en de karakteristieke identiteit van onze thuisbasis.

Structuur

Gedurende het boekjaar 2025 - 2026 hebben geen wijzigingen plaatsgevonden in de structuur van de organisatie. Willem II Holding B.V. (hierna: Holding) is de moedermaatschappij van Willem II Tilburg B.V. (hierna: BVO) en Willem II Vastgoed B.V. (hierna: Vastgoed). Stichting Beheer betaald voetbalorganisatie Willem II Tilburg bezit de aandelen in Willem II Holding B.V.

Het bestuur van de verschillende entiteiten (met uitzondering van Stichting betaald voetbalorganisatie Willem II Tilburg) bestaat uit hetzelfde éénhoofdige bestuur. Het toezicht op de Holding en de BVO wordt gehouden door een vierhoofdige Raad Van Commissarissen, welke voor de Holding en de BVO hetzelfde is. Het toezicht op Vastgoed wordt gehouden door een afzonderlijke, driehoofdige Raad van Commissarissen.

Financiële ontwikkelingen

Om te bouwen aan een financieel gezond fundament met ruimte voor toekomstige groei, blijft ons uitgangspunt dat we geen onverantwoorde financiële risico's nemen. Ook in het boekjaar 2025 - 2026 hebben we vanuit dit uitgangspunt gehandeld.

Onze begroting voor het boekjaar ging uit van een break-even resultaat (€ 0). Gedurende het seizoen investeerden we binnen de beschikbare financiële kaders bewust in de spelersgroep, met als doel de sportieve kans op promotie naar de Eredivisie te vergroten.

De investering in de wintertransferperiode had een direct effect op het verwachte resultaat. We maakten deze keuze bewust, omdat onze sportieve doelstelling om terug te keren naar de Eredivisie zwaar woog, maar we handelden daarbij tegelijkertijd binnen de vooraf gestelde financiële mogelijkheden.

Onze sterke prestaties in de slotfase van de competitie en de deelname aan de play-offs leverden vervolgens een positieve bijdrage aan het resultaat. De promotie naar de Eredivisie bracht echter ook eenmalige promotiekosten en -bonussen met zich mee.

Per saldo sloten we het seizoen 2025 - 2026 af met een nettoverlies na belastingen van € 0,3 miljoen. Exclusief de eenmalige promotiekosten en -bonussen zouden we het seizoen met een positief resultaat hebben afgesloten.



Dit resultaat moet worden gezien in de context van ons gevoerde beleid. We investeerden bewust in de spelersgroep om onze sportieve doelstelling te verwezenlijken, zonder daarbij onverantwoorde financiële risico's te nemen en waarbij we binnen de financiële parameters opereerden die met de RvC en de aandeelhouder zijn overeengekomen. Daarmee bleven we trouw aan ons uitgangspunt: voetbal staat op 1, 2 en 3, maar nooit ten koste van de continuïteit van de club. De gerealiseerde promotie zorgt bovendien voor een verbeterd financieel perspectief in het nieuwe seizoen.

SAMEN EEN.



Omzetontwikkeling

Onze omzetontwikkeling wordt beïnvloed door onze sportieve prestaties, en door inkomsten uit mediagelden, ticketing, seizoenkaarten, commerciële partnerships, merchandise en overige activiteiten.

De terugkeer naar de Eredivisie leidt komend seizoen tot een aanzienlijke stijging van onze inkomsten. Deze groei wordt onder meer gedreven door hogere opbrengsten uit sponsoring, kaartverkoop en media- en prijzengelden.

Kostenontwikkeling

Tegenover de verwachte stijging van onze omzet staan ook hogere kosten. Het Eredivisieniveau vraagt om investeringen in de spelersgroep, technische staf, topsportomgeving en organisatie. Daarnaast zijn investeringen nodig in het Koning Willem II stadion en de verdere professionalisering van onze organisatie. We blijven daarbij sturen op een gezonde verhouding tussen structurele inkomsten en structurele uitgaven.

RISICO'S EN RISICOBEBEERSING

Strategische risico's

Ons voornaamste strategische risico blijft het niet behalen van onze sportieve doelstellingen. Met de gerealiseerde terugkeer naar de Eredivisie hebben we een belangrijke sportieve doelstelling bereikt. Het uitbouwen van een duurzame positie op het hoogste niveau vormt de volgende stap. We werken daarom continu aan de verdere ontwikkeling van de selectie, de technische organisatie en de topsportomgeving om de kans op een duurzaam verblijf in de Eredivisie te vergroten.

Een ander belangrijk risico betreft het niet voldoen aan de licentie-eisen van de KNVB. Door continue monitoring van de geldende richtlijnen, tijdige opvolging van eventuele aandachtspunten en periodiek overleg met de KNVB borgen we de naleving van deze eisen. Daarnaast investeren we in de kennis en ontwikkeling van onze medewerkers, zodat we blijvend voldoen aan de toepasselijke regelgeving. Deze werkwijze sluit aan bij de risicoanalyse uit ons voorgaande bestuursverslag.

Ook de afhankelijkheid van commerciële opbrengsten en de vraag naar seizoenkaarten en losse tickets vormt een risico. We beperken dit risico door te investeren in langdurige partnerships, de relatie met supporters te onderhouden en nieuwe proposities te ontwikkelen. Met Leeuwenmoed hebben we dit risico bovendien over een bredere groep partners gespreid: we zijn daardoor minder afhankelijk van enkele grote sponsors dan voorheen. De uitverkochte seizoenkaarten voor de publiekstribune en de ontwikkeling van meerjarige partnerships laten zien dat we beschikken over een breed draagvlak.

Operationele risico's

We richten onze interne processen zodanig in dat functiescheiding zoveel mogelijk wordt toegepast. Gezien de beperkte omvang van onze organisatie is volledige functiescheiding niet in alle processen mogelijk. Daarom werken we met aanvullende interne controles en toezicht.

Binnen onze personeels-, betalings- en transferprocessen zijn meerdere functionarissen betrokken.

Contracten en betalingen worden door meerdere personen gecontroleerd en geautoriseerd. We evalueren deze processen periodiek en professionaliseren ze waar nodig verder.

We blijven daarnaast expliciete aandacht houden voor de risico's die samenhangen met transfers, zaakwaarnemers en contractuele verplichtingen. Bij de totstandkoming van transfers ervaren we geen ongewone druk van derden om een transfer te laten doorgaan. We beperken dit risico door de financieel directeur en de algemeen directeur bij elke transfer te betrekken. Waar de omstandigheden daarom vragen, betrekken we de Raad van Commissarissen nauwer bij het proces. Hierbij volgen we de geldende richtlijnen en externe juridische adviezen.

We liepen in het seizoen 2025 - 2026 het risico dat de sportieve en economische waarde van een speler afneemt of wegvalt als gevolg van overlijden of langdurige arbeidsongeschiktheid, zonder dat we hiervoor een verzekering hadden afgesloten. Op basis van een kosten-batenafweging achtten we de financiële impact destijds beheersbaar en droegen we dit risico zelf. Met ingang van seizoen 2026-2027 hebben we voor een deel van onze selectie alsnog een arbeidsongeschiktheidsverzekering afgesloten, waarmee we dit risico verder hebben beperkt.

We maken voor onze bedrijfsvoering gebruik van diverse IT-systemen ter ondersteuning van onder meer ticketing, merchandising, commerciële activiteiten, financiële processen en supporter communicatie. Verstoringen, uitval of cyberincidenten kunnen leiden tot tijdelijke beperkingen in onze dienstverlening, de beschikbaarheid van gegevens en systemen en mogelijk reputatieschade. We onderkennen deze risico's en investeren doorlopend in de betrouwbaarheid, continuïteit en beveiliging van onze IT-omgeving. Daarnaast hebben we procedures en maatregelen ingericht om incidenten tijdig te signaleren en adequaat te beheersen. Ook beschikken we over een cyberverzekering.

We verwerken persoonsgegevens van onder meer supporters, sponsors, medewerkers en zakelijke relaties en dienen daarbij te voldoen aan de vereisten van de Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG). We hebben organisatorische en technische maatregelen getroffen om de bescherming van persoonsgegevens te waarborgen en te voldoen aan de geldende wet- en regelgeving.

Vandalisme, wangedrag en ordeverstoringen door onze supporters kunnen leiden tot hogere kosten, lagere inkomsten en eventuele sancties door de KNVB. De KNVB-reglementen rond het staken van wedstrijden brengen met zich mee dat we geen garantie hebben dat begrote stadioninkomsten ook daadwerkelijk worden gerealiseerd. Het spelen zonder publiek, bijvoorbeeld als gevolg van een sanctie of veiligheidsincident, kan tot een serieuze verlaging van onze inkomsten leiden. Door middel van een actief veiligheidsbeleid en vastgelegde beheersmaatregelen streven we ernaar deze risico's zoveel mogelijk te beperken. Dat is niet altijd volledig in eigen hand: ook dit seizoen werden we, ondanks onze inzet, geconfronteerd met vuurwerkincidenten die het risico op collectieve sancties met zich meebrachten. Met een grondig intern onderzoek en nauwe afstemming met de KNVB zijn we er telkens in geslaagd te voorkomen dat het overgrote deel van onze supporters daarvoor de dupe werd.

Financiële risico's

Ons belangrijkste financiële risico hangt samen met onze sportieve prestaties en de daarmee samenhangende inkomsten. Het verschil in inkomsten tussen de Eredivisie en de Keuken Kampioen Divisie is aanzienlijk. Dit risico wordt versterkt doordat we, ook bij een eventuele terugval naar de Keuken Kampioen Divisie, willen blijven meestrijden om terugkeer naar het hoogste niveau. De vaste bedrijfslasten die horen bij een club met een stadion en achterban als de onze houden bij een dergelijke terugval geen gelijke tred met de lagere inkomsten, wat het voor ons structureel lastiger maakt om in die situatie een sluitende begroting te combineren met een sportief competitieve selectie. De financiële impact bij een eventuele degradatie kan daarom groot zijn. We beperken dit risico door geen structurele verplichtingen



aan te gaan die niet passen bij de verwachte inkomsten en door waar mogelijk gebruik te maken van contractuele bepalingen die rekening houden met een wijziging van competitieniveau. Daarnaast kent een deel van onze personeelskosten en vergoedingen aan zaakwaarnemers een variabel karakter, waardoor deze kosten zich in belangrijke mate kunnen aanpassen aan onze sportieve prestaties en financiële mogelijkheden.

We lopen renterisico op onze rentedragende verplichtingen. Voor financieringen met een variabele rente bestaat het risico dat toekomstige kasstromen worden beïnvloed door wijzigingen in de marktrente. We hebben geen financiële derivaten afgesloten ter afdekking van dit renterisico. Gezien de omvang van onze rentedragende verplichtingen en onze financiële positie beschouwen we het risico van renteschommelingen als beheersbaar.

Daarnaast is sprake van een beperkt kredietrisico, aangezien het merendeel van onze opbrengsten vooraf wordt gefactureerd. Bij grotere spelerstransfers met betaling in termijnen bieden de FIFA- en UEFA-regelgeving aanvullende zekerheden. We beheersen het kredietrisico door actief debiteurenbeheer en periodieke monitoring van openstaande vorderingen. Daarbij maken we gebruik van preventieve maatregelen, waaronder een interne signalerings- en

registratielijst voor wanbetalers. Indien nodig starten we aanmanings- en incassotrajecten op, waarbij we de inning van vorderingen kunnen uitbesteden aan een gespecialiseerd incassobureau.

We lopen het risico dat we fiscale regels op het gebied van omzet-, loon- en vennootschapsbelasting onjuist interpreteren of toepassen, gezien de complexiteit en veelheid van fiscale regelingen die specifiek gelden voor het betaald voetbal. Bij complexere fiscale vraagstukken schakelen we externe specialisten in om dit risico zoveel mogelijk te beperken. Overige fiscale en juridische risico's beheersen we door periodieke monitoring van relevante wet- en regelgeving en het blijvend informeren en opleiden van betrokken medewerkers. Hiermee borgen we de naleving van fiscale en juridische verplichtingen.

Een terugval naar de Keuken Kampioen Divisie vergroot bovendien de druk op onze FRS-score, het financiële ratingsysteem van de KNVB. Bij een score van 15 punten of lager zijn we verplicht een plan van aanpak aan de KNVB voor te leggen waarin we beschrijven hoe we een structurele verbetering van onze financiële positie realiseren. We hanteren daarom zelf een interne ondergrens van 16 punten om deze situatie te allen tijde te vermijden. Deze interne ondergrens is ook gedeeld en afgestemd met de Raad van Commissarissen, Stichtingsbestuur en Clubraad via de Financiële Advies Commissie (FAC).

Risico's omtrent financiële verslaggeving en wet- en regelgeving

We stellen onze financiële verslaggeving op in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW, de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving en de van toepassing zijnde KNVB-regelgeving en licentievoorwaarden.

We bewaken actief de naleving van deze voorschriften en maken daarbij waar nodig gebruik van externe expertise. Het risico op materiële afwijkingen als gevolg van niet-naleving schatten we daardoor als beperkt in.

Risicobereidheid en beheersing

We hanteren een prudente benadering ten aanzien van risico's. Onze sportieve ambities vormen een belangrijke voorwaarde voor de verdere ontwikkeling van de club, waarbij financiële continuïteit en stabiliteit steeds als uitgangspunt gelden.

Binnen deze uitgangspunten investeerden we gedurende het seizoen gericht in de spelersgroep, wat heeft bijgedragen aan de gerealiseerde promotie naar de Eredivisie. Hoewel de promotie gepaard ging met aanvullende promotiekosten en bonusuitkeringen, blijven we vasthouden aan een beleid waarin structurele ontwikkeling hand in hand gaat met een gezonde financiële huishouding. Hierbij staat een duurzame balans tussen sportieve en financiële doelstellingen centraal.

OVERIGE ONDERWERPEN

Integriteit

We verwachten van alle medewerkers en betrokkenen dat zij integer en professioneel handelen en het belang van de club vooropstellen. Een open organisatiecultuur, waarin verantwoordelijkheid wordt genomen en medewerkers

elkaar kunnen aanspreken op gedrag, vormt daarbij de basis. Die manier van werken zoeken we niet alleen op het veld, waar we toewerken naar een winnaarsmentaliteit die past bij de Eredivisie, maar net zo goed op kantoor: kritisch op onszelf, scherp op verbetering en opbouwend in feedback.

We borgen onze bestaande gedragsregels en interne processen verder binnen de organisatie. Daarnaast stelden we recent een HR-medewerker aan, waardoor personeelszaken en de verdere professionalisering van onze HR-processen in toenemende mate intern worden uitgevoerd en minder afhankelijk zijn van externe inhuur. Hierdoor versterken we onze organisatorische continuïteit verder.

Innovatie en digitalisering

We volgen technologische ontwikkelingen op het gebied van data, scouting, performance, Business Intelligence (BI) en AI nauwlettend. Een fundamentele rol hierin speelt de samenwerking met Indicia, onze partner op het gebied van Digital & Data.

Binnen onze technische organisatie investeren we in nieuwe hardware en software om de fitheid van spelers beter te monitoren. Daarnaast werken we aan de uitbreiding van beeldmateriaal en het gebruik van data voor scouting, talentontwikkeling en prestatieanalyse.

Ook zetten we verder in op de ontwikkeling van Business Intelligence-oplossingen, zodat we management en staf beter ondersteunen met betrouwbare stuurinformatie en data-gedreven besluitvorming. Hierdoor kunnen we zowel sportieve als organisatorische processen effectiever inrichten. Aan de commerciële kant ontwikkelden en implementeerden we een CRM-systeem om onze commerciële afspraken en relaties nauwkeurig in beeld te hebben. Ook kwam een digitale applicatie voor het verwerken van vrijwilligersbetalingen en registreren van actieve vrijwilligers.

Deze ontwikkelingen dragen bij aan onze ambitie om een professioneel topsportklimaat te creëren waarin spelers optimaal kunnen presteren, talenten zich kunnen ontwikkelen en onze organisatie zich verder professionaliseert.

Duurzaamheid

We blijven investeren in duurzaamheid en het verder verminderen van onze ecologische voetafdruk. Gedurende seizoen 2025 - 2026 zetten we verdere stappen op het gebied van energiebesparing, mobiliteit en verduurzaming van onze clubomgeving.

In samenwerking met businesspartner Van Mossel zetten we ons wagenpark per 1 juli 2026 om naar volledig elektrische voertuigen en introduceerden voor medewerkers een fietsplan om duurzaam woon-werkverkeer te stimuleren. Daarnaast werken we aan plannen om onze afhankelijkheid van aardgas verder terug te dringen, met als ambitie om het stadion en de aanverwante activiteiten op termijn nagenoeg gasloos te laten opereren. Ook gaan we onze stadionverlichting vervangen door energiezuinige LED-verlichting. Verder hebben we plannen om het aantal laadpunten uit te breiden, zodat we elektrisch vervoer beter faciliteren.

Met deze initiatieven dragen we niet alleen bij aan onze duurzaamheidsdoelstellingen, maar ook aan een toekomstbestendige en maatschappelijk verantwoorde bedrijfsvoering.

Toekomstparagraaf

Met de terugkeer naar de Eredivisie hebben we de belangrijkste sportieve doelstelling van het seizoen 2025 - 2026 gerealiseerd. Tegelijkertijd begint daarmee een nieuwe fase.

De komende jaren staan in het teken van het ontwikkelen van Willem II tot een stabiele Eredivisieclub op een financieel gezonde basis. De promotie zorgt voor nieuwe mogelijkheden, maar brengt ook hogere verwachtingen en verplichtingen met zich mee.

Onze begroting maakt in het nieuwe boekjaar een duidelijke groeispiong. De inkomsten uit onder meer sponsoring, kaartverkoop en media- en prijzengelden nemen toe. Daarnaast blijven we investeren in de verdere ontwikkeling van bestaande en nieuwe commerciële partnerships.

De groei van onze begroting is echter geen doel op zich. De extra inkomsten moeten bijdragen aan het versterken van ons financiële fundament en aan de realisatie van onze sportieve ambities. Niet iedere extra euro kan rechtstreeks worden vertaald naar het spelersbudget. Een deel van de groei is noodzakelijk om onze organisatie, infrastructuur, technische omgeving en financiële positie verder te versterken, met het uiteindelijke doel om onze langetermijnambities te kunnen realiseren.

Op sportief gebied investeren we daarom gericht in de selectie en het topsportklimaat. Onze technische organisatie werkt aan een selectie die kan strijden om handhaving in de Eredivisie. Tegelijkertijd investeren we in de begeleiding van spelers, data, scouting, performance en de verdere ontwikkeling van de Willem II Jeugdopleiding.

Ook buiten het veld bouwen we verder. De ontwikkeling van het Koning Willem II stadion, onze commerciële organisatie en onze maatschappelijke rol zijn belangrijke onderdelen van Visie 2030.

We willen daarbij onze identiteit behouden. De kracht van Willem II ligt niet alleen in wat er op het veld gebeurt, maar ook in de verbinding tussen supporters, spelers, medewerkers, vrijwilligers, partners en de stad Tilburg.

Het afgelopen seizoen hebben we dat opnieuw zichtbaar gemaakt. Na de teleurstelling van de degradatie bleef de steun van supporters en partners groot. We investeerden in de spelersgroep, versterkten onze organisatie verder en gingen nieuwe samenwerkingen aan. Uiteindelijk resulteerde dit in promotie naar de Eredivisie.

De promotie is daarmee niet het einde van een periode van bouwen. We blijven stap voor stap werken aan een financieel gezonde, zelfstandige en stabiele Eredivisieclub.

Voetbal staat op één, twee en drie. Maar om daar structureel te kunnen blijven spelen, moeten we blijven bouwen aan alles wat daaronder ligt.

M. Goris, algemeen directeur

Tilburg, 9 oktober 2026

1.2 BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN VAN WILLEM II HOLDING B.V.

INLEIDING

De Raad van Commissarissen (RvC) van Willem II Tilburg B.V. en Willem II Holding B.V. heeft in het seizoen 2025–2026 intensief toezicht gehouden op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken binnen de vennootschappen. Het seizoen stond, na de degradatie aan het einde van het vorige boekjaar, in het teken van herstel op drie fronten tegelijk: sportief herstel met terugkeer naar de Eredivisie als doel, verdere verbetering en beheersing van de financiële basis, en organisatorisch herstel door professionalisering van de technische en de financiële functie.

Dat Willem II via de play-offs promotie behaalde, is een prestatie waar de Raad met waardering op terugkijkt. De Raad beoordeelt het boekjaar echter nadrukkelijk niet uitsluitend op die uitkomst. Juist in een jaar waarin het sportieve beeld positief kleurt, is het de rol van de Raad om te bewaken dat de onderliggende organisatie meegroeit. Op dat punt heeft het boekjaar de Raad ook indringend geconfronteerd met tekortkomingen, in het bijzonder rond de kwaliteit van de financiële administratie en het proces van de jaarrekening over het voorgaande boekjaar. De Raad heeft daar gedurende het jaar expliciet en zichtbaar op geacteerd.

De RvC vervulde zijn rol door het bewaken van de continuïteit, het begeleiden van strategische trajecten, het wegen van risico's en het beoordelen van de balans tussen sportieve ambitie en financiële realiteit. Daarbij stond steeds de lange-termijnwaarde voor de club en haar stakeholders centraal. In 2025–2026 kwam de RvC tien keer formeel bijeen. Daarnaast vonden non-executive overleggen, twee aandeelhoudersvergaderingen, twee informele overleggen met het stichtingsbestuur, clubbraadbijeenkomsten, commissievergaderingen en – gedurende de transferperiodes – wekelijkse afstemmomenten met de directie plaats.

De Raad kent drie vaste commissies:

- Auditcommissie – houdt toezicht op financiële verslaglegging, begroting, risicobeheersing en opvolging van accountantsbevindingen.
- Remuneratiecommissie – treedt op als werkgever van de algemeen directeur; verantwoordelijk voor beoordelingen, contractuele afspraken en opvolgingsplanning.
- Technische commissie – volgt de sportieve organisatie structureel vanuit toezicht, ondersteund door een extern adviserend lid.

GOVERNANCE

De governance van Willem II is vastgelegd in de statuten, reglementen en het kaderdocument 'Zo werkt Willem II'. De structuur bestaat uit Willem II Holding B.V. als moedermaatschappij, met daaronder Willem II Tilburg B.V. (voetbalactiviteiten) en Willem II Vastgoed B.V. (stadion en faciliteiten). De aandelen van de holding zijn in handen van een stichting-aandeelhouder, die via de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVA) de commissarissen en directie benoemt.

De Raad van Commissarissen van Willem II Holding B.V. en Willem II Tilburg B.V. bestaat uit dezelfde personen en vergadert in gezamenlijke samenstelling. Vanuit de holding bewaakt de Raad in hoofdlijnen de samenhang tussen de vennootschappen en keurt hij besluiten goed die de groep als geheel raken. Binnen Willem II Tilburg B.V. richt de Raad zich specifiek op het voetbalbedrijf: toezicht op sportieve, commerciële en organisatorische strategie, financiële continuïteit en risicobeheersing, en optreden als werkgever van de algemeen directeur.

De Raad van Commissarissen Willem II Vastgoed B.V. (RvC Vastgoed) houdt toezicht op het vastgoedbeleid, de exploitatie en het onderhoud van het stadion en op grote investeringsbeslissingen die daarmee verband houden. Beide raden stemmen periodiek af over onderwerpen die elkaar raken; in dit boekjaar gold dat in het bijzonder voor de stadioninvesteringen in onder andere de Kingside en de verkenning van de herfinanciering. In paragraaf 'Vastgoed, stadion en faciliteiten' op pag. 14 wordt hierover meer informatie verstrekt. Daarnaast is in dit jaarverslag tevens een separaat verslag van de RvC Vastgoed opgenomen.

Willem II kent een verdeling van zeggenschap over vier gremia, de zogenoemde 'viereenheid van bestuur'. In de clubraad is afgesproken de werking daarvan te evalueren. Dit onderzoek is in het voorjaar van 2026 gestart en wordt uitgevoerd door twee externe onderzoekers. De Raad heeft zich uitgesproken vóór dit traject, ziet het als een kans om rolvastheid en besluitvormingspaden te verhelderen, en verwacht de uitkomsten in het komende boekjaar.

STRATEGISCHE KOERS EN VISIE 2030

Waar het vorige boekjaar in het teken stond van het opstellen en vaststellen van 'Visie 2030: Samen I, Willem II', stond dit boekjaar voor het eerst in het teken van de

uitvoering ervan. De Raad heeft de visie consequent als toetssteen gehanteerd bij de beoordeling van voorstellen van de directie. De doorvertaling kreeg in dit boekjaar op vier terreinen concreet vorm: een voetbalvisie met een bijbehorende technische structuur, een stadion- en vastgoedvisie met een horizon tot 2030, een commerciële agenda gericht op professionalisering van systemen en processen, en een maatschappelijke agenda die is samengebracht in het Leeuwenmoed-partnership en de verzelfstandigde stichting. De Raad heeft in elk van deze trajecten getoetst op samenhang met de visie, op financiële haalbaarheid en op de vraag of de organisatie de veranderingen ook daadwerkelijk kan dragen. Ter versterking van het eigen functioneren heeft de Raad in het voorjaar van 2026 een toezichtvisie opgesteld. Dit document legt vast vanuit welke uitgangspunten, rollen en kernwaarden de Raad zijn toezicht invult en biedt daarmee een gezamenlijk referentiekader voor de dialoog met directie en aandeelhouder.

FINANCIËLE REALISATIE EN BEGROTINGSKADERS

Afronding boekjaar 2024–2025

Het proces rond de totstandkoming van de jaarrekening 2024–2025 kende de nodige aandachtspunten. De Raad heeft hier via de auditcommissie nauw op ingegrepen. Op 1 oktober 2025 heeft de Raad besloten de jaarrekening op dat moment nog niet goed te keuren en de betrokkenheid van de auditcommissie te intensiveren. Op 25 oktober 2025 is de jaarrekening goedgekeurd onder voorbehoud van een positieve controleverklaring; de aandeelhouder heeft deze op 29 oktober 2025 vastgesteld. Omdat op dat moment de consolidatiestaat en de aansluiting op de boekhouding nog ontbraken, heeft de Raad de aandeelhouder geadviseerd de decharge aan te houden. Die decharge is later, na afronding van de aansluiting, alsnog verleend.

De vertraging vloeide voort uit een opeenstapeling van onzuiverheden en achterstallige administratie die zich over meerdere boekjaren had opgebouwd en in de zomer van 2025 in volle omvang zichtbaar werd. Deze knelpunten waren in de voorgaande jaren niet eerder gesignaleerd, ook niet door de Raad, de auditcommissie en de accountant. Het proces en de oorzaken van de vertraging zijn vervolgens gezamenlijk door directie, Raad en de financiële adviescommissie geëvalueerd. Vanuit die gedeelde verantwoordelijkheid hebben de Raad en de directie het proces geëvalueerd, wat heeft geleid tot versterking van de financiële functie. Daarnaast heeft de Raad geconstateerd dat zij zelf een prominenter rol dient te spelen bij de werving van sleutelposities in de financiële kolom. Dat uitgangspunt is bij de opvolgende werving toegepast. Inmiddels is bij de samenvatting van de jaarrekening 2025 - 2026 gebleken dat de maatregelen een positief effect hebben gehad.

Begroting en realisatie 2025–2026

De begroting voor 2025–2026 is opgesteld tegen de achtergrond van de degradatie, met een omzetterugval van circa € 3 miljoen aan prijzengeld en mediagelden. Uitgangspunt was een sluitende begroting. Gedurende het seizoen heeft de Raad de voortgang gevolgd via periodieke rapportages en liquiditeitsprognoses, en heeft hij erop toegezien dat het spelersbudget binnen de vastgestelde kaders bleef. Waar de directie in de zomer- en wintertransferperiode ruimte vroeg, is die uitsluitend verleend op basis van een onderbouwde afweging van de financiële dekking enerzijds en sportieve

noodzaak anderzijds. De halfjaarcijfers per 31 december 2025 zijn tijdig opgeleverd en door de Raad ter kennisname aangenomen, nadat de auditcommissie had bevestigd dat de financiële administratie voldoende was opgeschoond om een betrouwbaar beeld te geven. Daarnaast is over het seizoen 2024 - 2025 een FRS-score van 18 punten vastgesteld. Deze score is de afgelopen jaren gedaald als gevolg van bewuste investeringen in het stadion en de eerdere verliesjaren in de Keuken Kampioen Divisie, en ligt daarmee dicht op het niveau dat de Raad als minimum beschouwt. Versterking van deze score is een expliciet aandachtspunt geworden.

De omzet over het boekjaar 2025–2026 bedraagt ruim € 17,1 miljoen en ligt daarmee € 1,6 miljoen lager dan voorgaand jaar. Deze daling is volledig het gevolg van de degradatie uit de Eredivisie. Met name het prijzengeld en de mediabaten zijn hierdoor afgenomen en liggen gezamenlijk € 2,9 miljoen lager dan een jaar eerder. Tegenover deze daling staat een positieve ontwikkeling van de commerciële en wedstrijd gerelateerde inkomsten. Ondanks de degradatie zijn de sponsorinkomsten, wedstrijdbaten en merchandise opbrengsten hoger uitgekomen dan voorgaand seizoen.

Het resultaat na belastingen over 2025–2026 bedraagt € 0,3 miljoen negatief. Het resultaat is onder meer beïnvloed door de bonussen die samenhangen met de promotie en door correcties die voortvloeien uit het verder opschonen van de financiële administratie, waarvan een groot aantal zijn te herleiden naar voorgaande boekjaren. De liquiditeitspositie is gedurende het gehele boekjaar boven de intern vastgestelde ondergrens gebleven evenals de overige financiële parameters.

De Raad constateert dat de club met de promotie een belangrijke stap zet, maar dat de opgave uit het vorige verslag onverkort staat: het verhogen van voorspelbare inkomstenstromen en het beheersen van de kostenbasis, zodat de club financieel minder afhankelijk wordt van haar positie op de ranglijst. De Raad hecht er daarnaast aan dat de komende jaren positieve resultaten worden gerealiseerd, mede met het oog op het behoud van de actieve belastinglatentie en versterking van de financiële positie.

Versterking van de financiële functie

In het najaar van 2025 kwam aan het licht dat de staat van de financiële administratie op bepaalde onderdelen van onvoldoende kwaliteit was. De directie heeft, met instemming van de Raad, per direct externe ondersteuning ingeschakeld met als opdracht het herstellen van de basis. In dat kader zijn de consolidatiestaat en een integrale managementrapportage opgesteld, zijn balansposten opgeschoond en zijn vaste ritmes voor maandafsluiting en verplichtingenregistratie ingericht. Per 1 april 2026 is een nieuwe financieel directeur (CFO) aangetreden. De Raad is bij deze werving in een vroeg stadium betrokken geweest.

De auditcommissie heeft in deze periode bewust dichter op de uitvoering geopenst dan bij normaal toezicht past. De Raad heeft daarbij expliciet vastgelegd dat de commissie na afronding van deze intensieve fase terugkeert naar haar toezichthoudende rol. De Raad heeft de directie tevens gevraagd naast de KNVB-modelstaten te komen tot een rapportagevorm waaruit meer sturingsinformatie te herleiden is. Dit wordt in het komende boekjaar ingevoerd.



ONS STADION ONS THUIS

• SINDS 1896 •

Accountant

De Raad, als opdrachtgever van de externe accountant, heeft zijn bevindingen over het verloop van de controle schriftelijk aan de accountant kenbaar gemaakt en daarover een gesprek gevoerd met het oog op het nieuwe boekjaar.

Begroting 2026–2027 en meerjarenbegroting

De begroting 2026–2027 is behoudend opgesteld: conform de KNVB-richtlijnen zijn geen transferopbrengsten, beker-inkomsten, solidariteitsbijdragen of play-offresultaten begroot. Er is bewust begroot op een sluitend (positief) resultaat. Voor niet-begrote meevallers zijn beleidskaders afgesproken: deze worden eerst ingezet om tegenvallers op te vangen en vervolgens deels toegevoegd aan de reserves. Daarnaast is voor het eerst een meerjarenbegroting met een doorkijk van drie jaar opgesteld en met de financiële adviescommissie besproken. De Raad heeft de directie gevraagd investeringsplannen verder uit te splitsen en vooraf commitment te vragen van Raad en aandeelhouder. De Raad wil daarbij interne kaders – bandbreedtes, risico-opslagen en toetsingscriteria – vooraf vastleggen.

SPORTIEF BELEID EN TECHNISCHE ORGANISATIE

Voor aanvang van het seizoen is John Stegeman aangesteld als hoofdtrainer. Bij deze aanstelling is het statutaire goedkeuringsproces gevolgd en vastgelegd; de Raad heeft zijn goedkeuring verleend en het proces en afwegingskader gedeeld met de aandeelhouder.

Sportief kende het seizoen een geleidelijk opgaande lijn. Na een moeizame eerste seizoenshelft, waarin het spelbeeld verbeterde maar de resultaten achterbleven, groeide de ploeg in de tweede seizoenshelft naar een stabiel niveau. Willem II veroverde de vierde periodetitel en sloot de reguliere competitie af als derde. In de play-offs werden achtereenvolgens RKC Waalwijk en Almere City uitgeschakeld. In de finale tegen FC Volendam ging de thuiswedstrijd met 1–2 verloren; in de return werd met dezelfde cijfers gewonnen, waarna Willem II na verlenging de strafschoppenreeks won en promotie naar de Eredivisie afdwong.

De Raad heeft de sportieve prestaties gedurende het seizoen nauwgezet gevolgd en beoordeeld op aansluiting bij de langetermijnstrategie. In beide transferperiodes toetste de Raad het door de directie gehanteerde proces, de financiële kaders, de onderbouwing per positie en de inpasbaarheid in het technisch beleid. Hierin speelde de technische commissie

van de RvC de rol van “vooruitgeschoven post”. In de winterperiode heeft de Raad wekelijks afgestemd met de technisch directeur. Op basis van een financiële analyse van de auditcommissie is aan het slot van die periode een begrensd aanvullend mandaat verleend, uitsluitend voor een versterking die aantoonbaar bijdroeg aan de kans op promotie.

Het meest wezenlijke onderwerp binnen dit domein was echter niet de selectie, maar de organisatie eromheen. Door de directie is in de eerste maanden van 2026 een analyse uitgevoerd op technische staf, scouting en jeugdopleiding, met gesprekken door de gehele technische kolom. Op basis daarvan zijn structuur- en proceswijzigingen doorgevoerd en is de personele invulling van de technische staf, de medische zorg en de jeugdopleiding aangepast; daarnaast is geïnvesteerd in data- en scoutingplatformen. De technische commissie van de Raad heeft dit traject gedurende de looptijd gevolgd met een eigen ‘deep dive’, de conclusie onderschreven dat een cultuurverandering richting topsport noodzakelijk is, en de structuurwijzigingen met bijbehorende financiële kaders goedgekeurd.

De Raad heeft deze herstructurering beoordeeld en gesteund. Zij realiseert zich dat dergelijke veranderingen tijd vragen en op korte termijn spanning geven, en heeft er daarom op toegezien dat de wijzigingen zorgvuldig en binnen de financiële kaders worden doorgevoerd. Om de kwaliteit van de besluitvorming rond transfers verder te borgen, wordt in samenspraak met de technisch directeur een document transfergovernance opgesteld waarin visie, argumentatie per positie en onderliggende data samenkomen. De samenwerking met het externe adviserende lid van de technische commissie is in dit boekjaar herijkt, met een helderder afbakening van rollen en contactmomenten.

Tot slot heeft de Raad de hoofdtrainer uitgenodigd voor een vergadering om het beeld van de sportieve organisatie niet uitsluitend via de directie te vormen.

COMMERCIELE ONTWIKKELING

Het Leeuwenmoed-partnership, waarvan de voorbereiding in het vorige boekjaar plaatsvond, is dit seizoen daadwerkelijk geland. Het partnership groeide naar meer dan twintig partners en heeft de maatschappelijke positionering van de club zichtbaar versterkt. De Raad beschouwt het concept als onderscheidend en waardevol, en heeft de directie gevraagd de meerjarige borging ervan verder vorm te geven.

De sponsoromzet bleef net onder de doelstelling van €8,65 miljoen. Het effect daarvan op het resultaat werd deels gecompenseerd door meevallers op ticketing, bekerwedstrijden en mediagelden. Merchandise passeerde voor het eerst de grens van € 1 miljoen netto-omzet en presteerde daarmee boven begroting. Per het nieuwe seizoen is overgestapt op een nieuwe kledingpartner met voorwaarden die passend zijn bij de Visie 2030. In het vorige verslag kondigde de Raad aan in dit boekjaar opnieuw aandacht te besteden aan commercie, met name op het gebied van organisatiestructuur, processen, administratie en rapportages. Op dat punt is voortgang geboekt: er is een nieuw CRM-systeem ingericht, de salesprocessen zijn gecentraliseerd en gekoppeld aan de financiële administratie, de webshop is naar een nieuw platform overgezet en er is geïnvesteerd in digitale fanbeleving en dataeigenaarschap. De Raad blijft de commerciële ontwikkeling nauwgezet volgen, gezien de cruciale rol van deze inkomstenbron in de financiële continuïteit.

Voor de aanbesteding van een nieuw contract met een hierbrouwer heeft de directie op eigen initiatief een vier-ogenprincipe voorgesteld: voor dergelijke contracten onderschrijft de Raad de noodzaak tot verankering van objectieve besluitvorming.

VASTGOED, STADION EN FACILITEITEN

Nu het stadion in eigen beheer is, ziet de directie kansen om de exploitatie structureel te versterken. In dit boekjaar is daartoe een stadion- en vastgoedvisie opgesteld en is een aantal concrete investeringen ter hand genomen.

De Raad heeft in november 2025 een positief advies aan de aandeelhouder afgegeven voor de eerste stap van de uitbreiding van de KingSide, goed voor circa 520 extra plaatsen, en ook voor de daarmee samenhangende financiering via een lening bij de KNVB. Hoewel de omvang van de investering binnen het mandaat van directie en Raad viel, is in het kader van transparantie besloten deze eveneens aan de aandeelhouder voor te leggen. Daarnaast zijn de vervanging van de klimaatinstallatie, de overgang naar LED-veldverlichting, aanvullende zitplaatsen, LED-boardings en de vervanging van het kunstgrasveld bij de jeugdopleiding aan de orde geweest.

Rond de besluitvorming over de LED-boardings heeft de Raad vastgesteld dat de implementatiesnelheid vooruitliep op het besluitvormingstempo van de organisatie en dat het dossier te laat is geagendeerd. Dit is met de aandeelhouder en met de directie geëvalueerd. Daarbij is geconstateerd dat niet alleen tijdige agendering, maar ook de snelheid en inrichting van het besluitvormingsproces zelf een knelpunt vormden. De leerpunten - majeure investeringsbeslissingen tijdig agenderen, betrokkenen expliciet meenemen in de onderbouwing en het besluitvormingsproces zelf kritisch beoordelen - zijn vastgelegd en worden bij de investeringskalender voor het komende boekjaar toegepast cq meegenomen in de evaluatie van de governance.

De Raad wordt hierover periodiek geïnformeerd en heeft erop toegezien dat de besluitvorming over de vennootschappen heen consistent verloopt. Het toezicht op het vastgoedbeleid zelf ligt bij de RvC Vastgoed; in het verslag van die raad is hierover meer informatie beschikbaar.

RISICOBEBEERSING EN COMPLIANCE

De Raad besteedde aandacht aan de belangrijkste risico's: de financiële afhankelijkheid van mediabaten en sponsoring, de sportieve kwetsbaarheid van een relatief laag spelersbudget, de renteontwikkeling op de stadionfinanciering en de operationele risico's in stadion en organisatie.

Het dominante thema van dit boekjaar was echter de interne beheersing van de financiële processen. Het herstelprogramma dat naar aanleiding daarvan is uitgevoerd, is in paragraaf 'Financiële realisatie en begrotingskaders' op pag. 12 beschreven. De Raad heeft vastgelegd dat risicomangement voortaan ten minste eenmaal per jaar expliciet wordt geagendeerd, gekoppeld aan het accountantsverslag bij de conceptjaarrekening, en dat de borging hiervan via de auditcommissie verloopt. Ook is de dekking van de bestuurdersaansprakelijkheidsverzekering tegen het licht gehouden.

In dit boekjaar is besloten de collectieve prestatiebonus bij promotie te verhogen. De Raad heeft dit besluit, na toelichting door de directie, goedgekeurd onder randvoorwaarden en aanvullende procesafspraken over eventuele toekomstige prestatiebonussen.

Op het gebied van compliance zijn er op vele gebieden en thema's stappen gemaakt in standaardisatie van processen en beleid door deze vast te leggen in beleidsdocumenten.

GOVERNANCE, SAMENSTELLING EN ZELFEVALUATIE

Per 29 oktober 2025 kwam een einde aan de derde en laatste benoemingstermijn van de heer J.M.P. van der Laak, het langstzittende lid in de geschiedenis van de Raad. De Raad is hem zeer erkentelijk voor zijn jarenlange inzet en betrokkenheid. In diezelfde vergadering is, na positief advies van de benoemingsadviescommissie en instemming van de clubraad, de heer E.J.J.M. Bockting benoemd tot lid van de Raad. Met zijn financiële achtergrond is de bezetting van de auditcommissie geborgd. Hij vervulde voorafgaand aan zijn benoeming kort de rol van extern financieel adviseur van de Raad.

Op 13 januari 2026 heeft de Raad zijn jaarlijkse zelfevaluatie uitgevoerd, ditmaal onder begeleiding van een externe facilitator, zoals in het vorige verslag was aangekondigd. Voorafgaand zijn individuele gesprekken gevoerd met alle leden, het afgetreden lid, de algemeen directeur, de technisch directeur en het stichtingsbestuur. De evaluatie richtte zich op de inrichting en ontwikkeling van de governance, de samenstelling van de Raad en de contacten met belanghebbenden.

De uitkomst is dat de Raad de afgelopen jaren aantoonbaar stappen heeft gezet in de professionalisering van zijn rolinvulling: sturing op de eigen agenda, rolvastheid, heldere verslaglegging en het werken met commissies. De samenwerking met de directie wordt als open en laagdrempelig ervaren. Tegelijk zijn verbeterpunten benoemd. De Raad actualiseert zijn reglement, legt doel en taak per commissie vast, stelt een rooster van aftreden op om te voorkomen dat opnieuw meerdere leden kort na elkaar vertrekken, en maakt de netwerkrol en de vertegenwoordiging bij clubactiviteiten explicieter. Ook is de herbenoemingsprocedure als voor verbetering vatbaar aangemerkt. De hoofdlijnen van de evaluatie zijn gedeeld met de aandeelhouder.



Ten aanzien van de samenstelling heeft de Raad een principiële keuze gemaakt. De vacature voor een technisch commissaris stond al geruime tijd open en het is de Raad niet gelukt om na veel inspanningen en in nauwe samenwerking met het stichtingsbestuur en de clubraad een dergelijk profiel te werven. In het afgelopen jaar is de technische commissie echter succesvol doorontwikkeld en is de samenwerking met het externe adviserend lid structureel ingebed in de toezichthoudende rol van de Raad. Daarmee beschikt de Raad bij de beoordeling van technische en sportieve vraagstukken over een aanvullende, onafhankelijke voetbaltechnische expertise die succesvol bijdraagt aan haar toezicht. In combinatie met de verdere professionalisering van de technische organisatie ziet de Raad daarom op dit moment onvoldoende meerwaarde in het afzonderlijk invullen van een zetel met een specifiek technisch profiel. De zoektocht naar een technisch commissaris is om die reden, in nauw overleg met stichtingsbestuur en directie, beëindigd.

Om te voldoen aan de statutaire vereiste van ten minste vijf leden is de werving van een vijfde commissaris gestart, die in beginsel op voordracht van de ondernemingsraad wordt benoemd. Het gesprek met de ondernemingsraad over profiel en adviesrecht heeft in juni 2026 plaatsgevonden. Het voorzitterschap van de remuneratiecommissie is in maart 2026 overgedragen, waarmee invulling is gegeven aan het voornemen dit periodiek te laten rouleren. De commissarissen vervullen hun rol onbezoldigd. De vraag of een vergoeding passend is, gegeven de tijdsbesteding, aansprakelijkheden en de verdere professionalisering van de club, is met het stichtingsbestuur besproken en wordt in het kader van het governance-traject verder gevoerd.

REFLECTIE EN VOORUITBLIK

Het seizoen 2025–2026 laat zien dat de club in staat is zich snel te herstellen. Eén jaar na de degradatie keert Willem II terug in de Eredivisie, met een selectie die binnen krappe financiële kaders is opgebouwd en met een technische organisatie die zichtbaar in beweging is gekomen. Dat is een prestatie van de gehele organisatie.

Vanuit toezichthoudend perspectief trekt de Raad daarnaast een tweede, minder zichtbare conclusie. De problemen rond

de financiële administratie en het jaarrekeningproces hebben laten zien dat de ondersteunende organisatie niet in hetzelfde tempo is meegegroeid met de omzet en de ambities van de club. De Raad heeft hier stevig op geacteerd – door goedkeuring aan te houden, door decharge te laten uitstellen, door formeel te adviseren over de financiële functie en door zelf dichter op het proces te gaan zitten. De Raad constateert daarbij dat de kwetsbaarheden zich over meerdere jaren hebben opgebouwd en dat signalen, ook door de Raad, de auditcommissie en de accountant, eerder hadden kunnen worden opgepikt.

Vooruitkijkend naar 2026–2027 legt de Raad de nadruk op vier punten. Ten eerste het consolideren van de financiële beheersing; betrouwbare rapportages, een sluitende begrotingscyclus en versterking van de reserves en de FRS-score. Ten tweede het benutten van de Eredivisie-status voor een structureel hoger en voorspelbaarder inkomstenniveau, zonder dat de kostenbasis daar ongecontroleerd in meebeweegt. Ten derde het doorzetten van de sportieve professionalisering, met bijzondere aandacht voor de doorstroom vanuit de jeugdopleiding en het opbouwen van transferwaarde. En ten vierde de afronding van het governance-traject, inclusief de werving van het vijfde lid en de actualisatie van het reglement.

Het doel blijft ongewijzigd: Willem II dient haar plek duurzaam te veroveren in de Eredivisie met een sterke maatschappelijke verankering in Tilburg en de regio.

DANKWOORD

Tot slot spreken wij onze dank uit aan de directie, het stichtingsbestuur, de clubraad, de ondernemingsraad, de Raad van Commissarissen van Willem II Vastgoed B.V. en aan alle medewerkers, vrijwilligers, partners en supporters voor de samenwerking en de betrokkenheid in het afgelopen jaar.

**Namens de Raad van Commissarissen
Willem II Holding B.V.,
M.A.J. van Duijvenbode, voorzitter
Tilburg, 9 oktober 2026**



1.3 BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN VAN WILLEM II VASTGOED B.V.

Vier jaar na de aankoop van het Koning Willem II Stadion maken we de stappen die passen bij het doel van de aankoop: een stadion dat extra kansen biedt voor de financiële basis van het voetbal en extra ruimte voor supporters en zakelijke gebruikers.

Afgelopen jaar zijn nieuwe zitplaatsen gerealiseerd op de King Side. De plannen zijn opgesteld om ook op bij andere tribunes te komen tot uitbreiding. Dat vergt ook een verlaging van het veld en de bijbehorende vernieuwing van ondergrondse installaties. De realisatie van safe standing is voorbereid. Aan het slot van dit verslagjaar is gestart met het aanbrengen van LED-boardings aan de dakrand van het stadion. Tevens zijn diverse sanitaire voorzieningen vervangen.

Met het Warmtebedrijf Tilburg wordt onderzocht of in samenwerking een verduurzamingsslag in de klimaatinstallaties kan worden gerealiseerd. Met de gemeente Tilburg is nauw contact om aan te sluiten voor de totale planvorming voor de energievoorziening in het gebied Stappegoor. Het is de bedoeling om het stadion veel meer aansluiting te geven bij dit stadsdeel waar sport, recreatie, training en onderwijs centraal staan.

Het onderhoud van het inmiddels 31 jaar oude stadion vraagt veel van onze aandacht. Voorop staat daarbij de veiligheid voor alle gebruikers en voor de medewerkers. We laten de periode van de vorige eigendomssituatie achter ons waarin relatief weinig aan het stadion gedaan is. Daar hoort ook bij dat we verkennen welke bouw mogelijkheden de deels ongebruikte plint van ons stadion biedt. Ook is een meerjarig onderhoudsplan (MJOP) opgesteld. We monitoren dit plan nauwgezet.

De vele noodzakelijke en wenselijke investeringen vergen forse financiële inspanningen. Niet alles kan meteen. Als relatief jonge vennootschap met een forse hypothecaire schuld vinden we het van belang dat we aan alle verplichtingen kunnen voldoen, dat we onze financiële situatie perfect in beeld hebben en we intern en extern kunnen laten zien welke middelen nodig zijn om ons vastgoed meer te laten renderen.

Dat alles doen we in goede samenspraak met de voetbalpoot van onze club en met de andere stakeholders van onze club. We zijn immers samen één. Wij hebben veel waardering voor de grote inzet van directie en medewerkers. Met beperkte middelen maken zij grote stappen. Des te blijer waren we voor hen toen op 23 mei de promotie plaatsvond. Het voetballen op eredivisieniveau biedt immers extra mogelijkheden om plannen waar te maken.

Als RvC kwamen we in het seizoen 2025 - 2026 acht keer formeel bijeen, naast overleggen met de aandeelhouder, de clubraad, de Tilburgse politieke partijen en de RvC van Willem II Tilburg B.V.

Over met name de volgende zaken hebben we in het verslagjaar de directie positief geadviseerd:

- Vernieuwing sanitaire voorzieningen;
- Led-boardings;
- Constructieve veiligheid;
- Uitbreiding King Side;
- Renovatie stadionverlichting;
- Verduurzaming klimaat- en energievoorziening;
- Uitvoering meerjarig onderhoudsplan;
- Contractuele afspraken met huurders.

**Namens de Raad van Commissarissen
Willem II Vastgoed B.V.,**

J.F.M. Janssen, voorzitter
Tilburg, 9 oktober 2026

2.1 FISCALE POSITIE

Het fiscaal resultaat over het boekjaar geëindigd op 30 juni 2026 wordt als volgt berekend:

	2025 - 2026
	€
Commercieel resultaat voor belastingen	-398.487
Af: investeringsaftrek	-4.242
Bij: beperkt aftrekbare kosten	25.705
Bij: niet aftrekbare kosten	6.889
Fiscaal resultaat voor belastingen	-370.135

Er is geen carry-back mogelijkheid, maar we verwachten deze verliezen voor de vennootschapsbelasting te compenseren met toekomstige positieve resultaten. De hoogte van de vennootschapsbelastingbaten is bepaald op basis van de inschatting van de verliesverrekening in de toekomst.



3.1 GECONSOLIDEERDE BALANS

PER 30 JUNI 2026 (NA VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING)

Activa		30-06-2026		30-06-2025	
		€	€	€	€
Vaste activa					
Immateriële vaste activa	1				
Software en website		196.100		82.750	
Vergoedingssommen gecontracteerde spelers en trainers		1.304.515		1.168.000	
			1.500.615		1.250.750
Materiële vaste activa	2				
Gebouwen en terreinen		8.377.151		8.621.385	
Machines en installaties		1.885.883		1.786.008	
Andere vaste bedrijfsmiddelen		168.939		170.424	
Activa in uitvoering		75.506		-	
			10.507.479		10.577.817
Financiële vaste activa	3				
Deelneming ECV	4	-		13.615	
Latente belastingvorderingen	5	1.193.474		1.163.309	
Overige vorderingen	6	1.336.474		1.510.162	
			2.529.948		2.687.086
Vlottende activa					
Vorraden	7		269.346		260.376
Vorderingen	8				
Vorderingen op handelsdebiteuren		571.675		1.375.569	
Vorderingen op aandeelhouder		100		100	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		38.000		-	
Overige vorderingen		1.870.084		1.053.142	
			2.479.859		2.428.811
Liquide middelen	9		1.531.601		1.274.107
Totaal activa			18.818.848		18.478.947

Passiva		30-06-2026		30-06-2025	
		€	€	€	€
Groepsvermogen	10				
Eigen vermogen		6.326.039		6.654.715	
Minderheidsbelang derden		31.802		33.448	
			6.357.841		6.688.163
Langlopende schulden	11				
Schulden aan kredietinstellingen		4.404.200		4.692.000	
Schulden aan Gemeente Tilburg		59.028		177.141	
Schulden aan KNVB		202.551		-	
Overige langlopende schulden		393.105		137.627	
			5.058.884		5.006.768
Kortlopende schulden					
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden		441.856		459.094	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	12	1.935.838		1.799.454	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	13	634.776		495.187	
Overige schulden	14	4.389.653		4.030.281	
			7.402.123		6.784.016
Totaal passiva			18.818.848		18.478.947

3.2 GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING

OVER DE PERIODE 1 JULI 2025 TOT EN MET 30 JUNI 2026

		2025 - 2026		2024 - 2025	
		€	€	€	€
Netto-omzet	15	17.148.838		18.750.178	
Personeelskosten	16	9.053.075		10.921.557	
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	17	2.169.146		1.867.525	
Huisvestingskosten	18	1.825.828		1.815.656	
Horecakosten	19	890.146		837.576	
Verkoopkosten	20	1.863.643		1.579.383	
Wedstrijd- en trainingskosten	21	1.567.503		1.731.048	
Algemene kosten	22	1.261.858		1.294.241	
Totaal bedrijfskosten		18.631.199		20.046.986	
Bedrijfsresultaat		-1.482.361		-1.296.808	
Resultaat vergoedingssommen	23	1.293.327		1.571.597	
Financiële baten en lasten		-209.453		-302.082	
Totaal vergoedingssommen en financiële baten en lasten		1.083.874		1.269.515	
Resultaat uit bedrijfsuitoefening voor belastingen		-398.487		-27.293	
Vennootschapsbelasting	24	68.165		5.186	
Resultaat na belastingen		-330.322		-22.107	
Toe te rekenen aan:					
Willem II Holding B.V.		-328.676		-21.997	
Minderheidsbelang derden		-1.646		-110	
Resultaat na belastingen		-330.322		-22.107	

3.3 GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

OVER DE PERIODE 1 JULI 2025 TOT EN MET 30 JUNI 2026

			2025 - 2026	2024 - 2025
			€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten				
Bedrijfsresultaat			-1.482.361	-1.296.808
<i>Aanpassingen voor</i>				
Afschrijvingen immateriële vaste activa	1	1.310.982	1.031.000	
Afschrijvingen materiële vaste activa	2	858.164	836.525	
Afschrijvingen financiële vaste activa	3	2.000	2.000	
			2.171.146	1.869.525
<i>Veranderingen in werkkapitaal</i>				
Mutatie voorraden	7	-8.970	-39.139	
Mutatie vorderingen	8,25	117.807	168.248	
Mutatie overige schulden	25	578.158	1.042.778	
Mutatie vennootschapsbelasting	3,8,24	-	-	
			686.995	1.171.887
Kasstroom uit operationele activiteiten			1.375.780	1.744.604
Kasstroom uit investeringsactiviteiten				
Investerings in immateriële vaste activa	1,25	-1.196.514	-1.055.000	
Investerings in materiële vaste activa	2,25	-709.083	-3.043.587	
Desinvesterings materiële vaste activa	2	706	-	
Mutatie financiële vaste activa	3	-127.958	-146.615	
Ontvangsten uit vergoedingssommen	25	1.478.514	1.539.393	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			-554.335	-2.705.809
Kasstroom uit financieringsactiviteiten				
Nieuwe leningen		237.551	-	
Aflossing van leningen		-458.151	-408.594	
Betaalde rente	25	-343.351	-408.082	
Kasstroom uit financieringsactiviteiten			-563.951	-816.676
Mutatie liquide middelen			257.494	-1.777.881

Verloop van liquide middelen	2025 - 2026	2024 - 2025
	€	€
Liquide middelen begin boekjaar	1.274.107	3.051.988
Mutatie	257.494	-1.777.881
Liquide middelen einde boekjaar	1.531.601	1.274.107

3.4 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAAT-BEPALING VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INFORMATIE OVER DE RECHTSPERSOON

Activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Willem II Holding B.V. bestaan voornamelijk uit:

- Het verwerven en behouden van de aandelen in het kapitaal van de besloten vennootschappen met beperkte aansprakelijkheid Willem II Vastgoed B.V. en Willem II Tilburg B.V.
- Het bevorderen en doen bevorderen van de voetbalsport in al zijn verschijningsvormen en alle daarmee samenhangende activiteiten.
- Het financieren van de dochtermaatschappijen waaronder begrepen het ter leen verstrekken of doen verstrekken van gelden, zomede het ter leen opnemen of doen opnemen van gelden.

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Willem II Holding B.V. is feitelijk en statutair gevestigd op Goirleseweg 34, 5026 PC te Tilburg en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 87818760.

ALGEMENE TOELICHTING

Boekjaar

Het boekjaar van Willem II Holding B.V. loopt van 1 juli tot en met 30 juni.

Continuïteitsveronderstelling

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Deze veronderstelling is gebaseerd op de vermogenspositie, de verwachte resultaatontwikkeling en de ontwikkeling van de liquiditeit- en solvabiliteitspositie van Willem II Holding B.V.

Gebruik van oordelen en schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management zich oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

Vergelijkende cijfers

De jaarrekening van de vennootschap heeft betrekking op het boekjaar dat loopt van 1 juli 2025 tot en met 30 juni 2026. Als vergelijkende cijfers zijn opgenomen de cijfers van het boekjaar dat loopt van 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025.

De gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar. Ook de vergelijkende cijfers over 2024 - 2025 zijn ongewijzigd opgenomen, met uitzondering van de presentatie van het minderheidsbelang derden in het vermogen en resultaat van de groep. Hierbij is 0,5% van het vermogen en resultaat van Willem II Tilburg B.V. en Willem II Vastgoed B.V. afzonderlijk als minderheidsbelang derden gepresenteerd. Deze herrubricering heeft geen effect op het totale groepsvermogen en het geconsolideerde resultaat.



Consolidatie

Aan het hoofd van de Groep staat Stichting Beheer Betaald Voetbalorganisatie Willem II Tilburg.

In deze geconsolideerde jaarrekening zijn de financiële gegevens opgenomen van Willem II Holding B.V. en van de groepsmaatschappijen waarin Willem II Holding B.V. direct of indirect meer dan de helft van het stemgerechtigde kapitaal houdt of waarin Willem II Holding B.V. op grond van aanvullende regelingen beschikt over de beslissende zeggenschap ter zake van de directie en het financiële beleid. De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. De opgenomen dochtermaatschappijen, allen gevestigd te Tilburg, zijn:

- Willem II Tilburg B.V. (deelname 99,5%);
- Willem II Vastgoed B.V. (deelname 99,5%).

Sinds oktober 2022 houdt Willem II Holding B.V. 99,5% van de aandelen in Willem II Tilburg B.V. en Willem II Vastgoed B.V. De overige 0,5% van de aandelen wordt gehouden door Stichting Beheer Betaald Voetbalorganisatie Willem II Tilburg en is stemrechtloos.

Aangezien de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 1 juli 2025 tot en met 30 juni 2026 van Willem II Holding B.V. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is in de enkelvoudige jaarrekening volstaan met weergave van een beknopte winst-en-verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

Consolidatiemethode

De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden opgesteld volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de groep.

In de geconsolideerde jaarrekening zijn de onderlinge aandelenverhoudingen, schulden, vorderingen en transacties geëlimineerd. Tevens zijn de resultaten op onderlinge transacties tussen groepsmaatschappijen geëlimineerd voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd en er geen sprake is van een bijzondere waardevermindering. Bij een transactie waarbij de rechtspersoon een niet-100%-belang heeft in de verkopende groepsmaatschappij, wordt de eliminatie uit het groepsresultaat pro rata toegerekend aan het minderheidsbelang op basis van het aandeel van de minderheid in de verkopende groepsmaatschappij.

De groepsmaatschappijen zijn integraal geconsolideerd, waarbij het minderheidsbelang van derden afzonderlijk tot uitdrukking is gebracht binnen het groepsvermogen. Indien de aan het minderheidsbelang van derden toerekenbare verliezen het minderheidsbelang in het eigen vermogen van de geconsolideerde maatschappij overtreffen, wordt het verschil, alsmede eventuele verdere verliezen, volledig ten laste van de meerderheidsaandeelhouder gebracht, tenzij en voor zover de minderheidsaandeelhouder de verplichting heeft, en in staat is, om die verliezen voor zijn rekening te nemen. Het minderheidsbelang van derden in het resultaat wordt afzonderlijk als laatste post in de geconsolideerde winst-en-verliesrekening in aftrek op het groepsresultaat gebracht.



Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de gemiddelde koers.

Functionele valuta

De jaarrekening is opgesteld in euro's, zijnde de functionele en presentatievaluta van Willem II Holding B.V.

Vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. Monetair activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening in de periode dat zij zich voordoen.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR VERSLAGGEVING

Toegepaste grondslagen

Teneinde het inzicht te vergroten is afgeweken van de in het besluit modellen jaarrekening voorgeschreven inrichtingseisen. De afwijkingen hebben betrekking op een nadere uitsplitsing van kosten en opbrengsten ten einde het inzicht te vergroten. Verder is de jaarrekening opgesteld in overeenstemming met BW2 Titel 9 en de richtlijnen voor de Jaarverslaggeving. In de jaarrekening zijn de resultaten van vergoedingssommen verantwoord na het bedrijfsresultaat.

GRONDSLAGEN

DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten vorderingen, liquide middelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelscrediteuren en overige te betalen posten.

Financiële activa en financiële verplichtingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Na eerste verwerking worden deze gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, tenzij anders vermeld. Indien geen sprake is van agio of disagio en transactiekosten, is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde.

Op financiële activa wordt, indien sprake is van objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen, een bijzondere waardevermindering in mindering gebracht.

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa bestaan voornamelijk uit geactiveerde afkoopsommen, bemiddelingsvergoedingen en hand- en tekengelden uit hoofde van contracten met spelers en trainers. Deze activa zijn op de balans opgenomen onder de post 'Vergoedingssommen gecontracteerde spelers en trainers'. Daarnaast omvatten de immateriële vaste activa overige immateriële activa, bestaande uit gemaakte kosten voor software en de website. De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. Voor de vergoedingssommen vindt afschrijving lineair plaats over de duur van het

aangegane contract. De overige immateriële vaste activa worden lineair afgeschreven over de geschatte economische gebruiksduur.

Per balansdatum wordt door het bestuur voor de kasstroom genererende eenheid, zijnde de spelersgroep, per individuele speler beoordeeld of sprake is van duurzame waardevermindering. De spelersgroep is de verzameling van spelers die hetzij voor een transferbedrag, een opleidingsvergoeding of een trainingscompensatie, dan wel zonder dat er een vergoeding voor is betaald, deel uitmaken van een team van Willem II. Voorwaarde is dat zij dit middels een afgesloten arbeidsovereenkomst doen, hetzij een reeds lopende arbeidsovereenkomst dan wel voor een nog aan te vangen looptijd van een gesloten arbeidscontract. Specifiek betekent dit dat zelf opgeleide spelers, spelers aangetrokken voor een transferbedrag, spelers waarvoor een opleidingsvergoeding of trainingscompensatie betaald is, dan wel een transfervrije speler, in het bezit zijn van een arbeidsovereenkomst. Deze spelers kunnen uitkomen voor het eerste elftal, de opleidings-teams dan wel voor een jeugdteam in de opleiding. Bij overgang van spelerscontracten worden de nog resterende geactiveerde vergoedingssommen ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht in dezelfde periode als waarin de verkoopopbrengst wordt verantwoord.

Vergoedingen bij verlenging van contracten worden op dezelfde wijze verwerkt als transfer- en tekengelden, tenzij de aard anders is. Bij tussentijdse verlenging van contracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats over de na verlenging resterende looptijd.

Betaalde en ontvangen opleidingsvergoedingen worden direct in het resultaat verantwoord.

De uitgaven na eerste verwerking van een gekocht of zelf vervaardigd immaterieel vast actief worden toegevoegd aan de verkrijgings- of vervaardigingsprijs als het waarschijnlijk is dat de uitgaven zullen leiden tot een toename van de verwachte toekomstige economische voordelen en de uitgaven en de toerekening aan het actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Als niet wordt voldaan aan de voorwaarden voor activering worden de uitgaven verantwoord als kosten in de winst- en verliesrekening.

Voor geactiveerde ontwikkelingskosten wordt een wettelijke reserve gevormd ter grootte van de boekwaarde van deze ontwikkelingskosten.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing, met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur, de richtlijnen van de Koninklijke Nederlandse Voetbalbond en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Indien sprake is van significante bestanddelen van een actief met een afwijkende gebruiksduur, worden deze bestanddelen afzonderlijk afgeschreven volgens de componentenbenadering.

Financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

Latente belastingvorderingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden in deze jaarrekening anderzijds. De berekening van de latente belastingvorderingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Latente belastingvorderingen uit hoofde van verrekenbare verschillen en beschikbare voorwaartse verliescompensatie worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee verliezen kunnen worden gecompenseerd en verrekening mogelijkheden kunnen worden benut. Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.

Bijzondere waardeverminderingen van vaste activa

Voor immateriële, materiële en financiële vaste activa wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat deze activa onderhevig zijn aan bijzondere waardeverminderingen. Als dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief geschat. De realiseerbare waarde is de hoogste van de bedrijfswaarde en de opbrengstwaarde. Als het niet mogelijk is de realiseerbare waarde te schatten voor een individueel actief, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort.

Wanneer de boekwaarde van een actief (of een kasstroom genererende eenheid) hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingsverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Indien sprake is van een bijzonder waardeverminderingsverlies van een kasstroom

genererende eenheid, wordt het verlies allereerst toegerekend aan goodwill die is toegerekend aan de kasstroom genererende eenheid. Een eventueel restantverlies wordt toegerekend aan de andere activa van de eenheid naar rato van hun boekwaarden.

Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardeverminderingsverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief (of de kasstroom genererende eenheid) geschat.

Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardeverminderingsverlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzondere waardeverminderingsverlies. In dat geval wordt de boekwaarde van het actief (of de kasstroom genererende eenheid) opgehoogd tot de geschatte realiseerbare waarde, maar niet hoger dan de boekwaarde die bepaald zou zijn (na afschrijvingen) als in voorgaande jaren geen bijzonder waardeverminderingsverlies voor het actief (of de kasstroom genererende eenheid) zou zijn verantwoord.

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode of lagere realiseerbare waarde. De verkrijgingsprijs omvat alle kosten die samenhangen met de verwerving van de voorraden en het op hun huidige plaats en in hun huidige staat brengen.

De realiseerbare waarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de realiseerbare waarde wordt rekening gehouden met de eventuele incourantheid van de voorraden.



Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen nominale waarde. Alle liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

Langlopende en kortlopende schulden

De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde. Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar.

Pensioenen

Voor medewerkers zijn pensioen- of andere oudedagsregelingen getroffen in overeenstemming met gemaakte afspraken en wettelijke regelingen. De pensioenverplichtingen zijn ondergebracht bij:

- De Stichting Bedrijfstakpensioenfondsen voor Voetbalopleidingsmeesters in Nederland voor de trainers / coaches werkzaam in voetbaltechnische functies. De regeling en overeenkomst met de Stichting Bedrijfstakpensioenfondsen voor Voetbalopleidingsmeesters in Nederland voldoet aan de voorwaarden van een toegezegde bijdrageregeling. Willem II Holding B.V. heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan toekomstige premies en heeft geen rechten op eventuele overschotten of tekorten in het fonds. Voor zover de verschuldigde premie nog niet is voldaan, is deze als verplichting in de balans opgenomen.
- Een levensverzekeringsmaatschappij voor contractspelers in dienst en vastgelegd in de CAO voor contractspelers betaald voetbal Nederland. De inhoud van de pensioenregeling en de overeenkomst tussen de rechtspersoon en de levensverzekeringsmaatschappij leiden niet tot verplichtingen voor Willem II Holding B.V. tot het uitbetalen van uitkeringen of het voldoen van aanvullende bedragen, anders dan het betalen van premies. De financiering van de pensioenregeling komt volledig voor rekening van de werknemer. Voor zover de verschuldigde premie nog niet is voldaan, is deze als verplichting in de balans opgenomen.
- Een levensverzekeringsmaatschappij voor overige medewerkers. De inhoud van de pensioenregeling en de overeenkomst tussen de vennootschap en de levensverzekeringsmaatschappij leiden niet tot verplichtingen voor Willem II Holding B.V. tot het uitbetalen van uitkeringen of het voldoen van aanvullende bedragen, anders dan het betalen van premies. De pensioenverplichtingen zijn op grond van de jaarrekeningvoorschriften aan te merken als een toegezegde bijdrageregeling. De verschuldigde premie is als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. Voor zover de verschuldigde premie nog niet is voldaan, is deze als verplichting in de balans opgenomen.

Operationele lease

Bij operationele leaseovereenkomsten worden de leaseobjecten niet in de balans opgenomen. De uit de leaseovereenkomsten voortvloeiende leasebetalingen worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis gedurende de looptijd van de overeenkomst ten laste van het resultaat gebracht, tenzij een andere systematische wijze van toerekening meer representatief is voor het patroon van de met het leaseobject te verkrijgen voordelen.

DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de in het boekjaar geleverde prestaties en de kosten over het boekjaar op basis van verkrijgingsprijzen. Winsten op transacties zijn verantwoord in het jaar waarin ze zijn gerealiseerd. Verliezen zijn verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Netto-omzet

Hieronder wordt onder andere begrepen de opbrengsten uit hoofde van wedstrijdbaten, sponsoring, media gerelateerde baten, merchandise, horeca, prijzengeld, subsidies & giften en overige inkomsten.

De netto omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en van over de omzet geheven belastingen.

De netto omzet van de te onderscheiden opbrengstcategorien wordt als volgt in het boekjaar verantwoord:

- Recettes, premies en overige wedstrijdopbrengsten in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld;
- Seizoenkaarten in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld;
- Sponsoring lineair over de looptijd van de overeenkomst, variabele elementen als aan de bijbehorende voorwaarden is voldaan;
- Business seats in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld;
- Mediagelden over de looptijd van de overeenkomst;
- Merchandise op het moment van levering;
- Lidmaatschappen lineair over de looptijd van het lidmaatschap;
- Overige opbrengsten afhankelijk van de prestatieverplichting.

Subsidies

Subsidies worden als bate in de winst-en-verliesrekening verantwoord in de periode waarin de daarmee samenhangende kosten worden gemaakt, dan wel wanneer aan de voorwaarden voor verkrijging van de subsidie is voldaan. Voor zover ontvangen subsidies betrekking hebben op toekomstige perioden, worden deze als vooruit ontvangen bedragen op de balans opgenomen.

Personeelskosten

Lonen, salarissen en sociale lasten worden, overeenkomstig de geldende arbeidsvoorwaarden, in de winst- en verliesrekening verwerkt in de periode waarop zij betrekking hebben.

Alle pensioenregelingen voor de werknemers van Willem II kwalificeren als toegezegde-bijdrageregelingen. De verschuldigde premies worden als last in de winst- en verliesrekening verwerkt in de periode waarop deze betrekking hebben.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële- en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de economische levensduur worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

Resultaat vergoedingssommen

Het resultaat vergoedingssommen betreft de opbrengst uit de verkoop van spelers, onder aftrek van het aandeel van derden, bijkomende kosten en de boekwaarde op de transitiedatum van de betreffende speler, betaalde en ontvangen solidariteitsbijdragen en (internationale) opleidingsvergoedingen. De opbrengst wordt verantwoord in het boekjaar waarin de transactie plaatsvindt. Indien een speler wordt getransfereerd voor 30 juni van enig boekjaar is deze gewaardeerd tegen de opbrengstwaarde. De te factureren opbrengstwaarde wordt opgenomen onder de vorderingen.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) en aan derden betaalde (te betalen) interest.

Belastingen

De vennootschapsbelasting wordt berekend over het resultaat vóór belastingen in de winst-en-verliesrekening, rekening houdend met beschikbare fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen), fiscale faciliteiten zoals investeringsaftrek, vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van beperkt aftrekbare en niet-aftrekbare kosten.

Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

Resultaat toekomend aan de rechtspersoon

Het resultaat op deelnemingen betreft het aandeel van de vennootschap in het resultaat van de op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN EN RISICOBEBEERSING

Renterisico

Willem II Holding B.V. loopt renterisico over de rentedragende langlopende en kortlopende schulden, waaronder schulden aan kredietinstellingen. Bij schulden met een variabele rente bestaat een kasstroomrisico als gevolg van wijzigingen in de marktrente. Bij vastrentende vorderingen en schulden bestaat een renterisico ten aanzien van de reële waarde.

Ter afdekking van het renterisico op vorderingen en schulden zijn geen financiële derivaten afgesloten.

Kredietrisico

Willem II Holding B.V. heeft geen significante concentraties van kredietrisico. De opbrengsten worden in belangrijke mate gefactureerd voordat de dienst wordt geleverd. Uitzondering hierop vormen individuele, grote uitgaande spelertransfers met overeengekomen betaling in termijnen. Wanneer sprake is van een overeengekomen uitgestelde betaling bij transfers, zijn aanvullende handhavingsmogelijkheden beschikbaar op grond van de regelgeving van UEFA en FIFA.

Ter beheersing van het kredietrisico voert Willem II Holding B.V. een actief debiteurenbeheer. Openstaande vorderingen worden periodiek gemonitord en bij het uitblijven van tijdige betaling worden aanmaningen verstuurd. Indien betaling vervolgens uitblijft, worden vorderingen waar nodig overgedragen aan een incassobureau. Daarnaast worden er interne maatregelen genomen om het risico op nieuwe betalingsachterstanden te beperken, waaronder het registreren van debiteuren met een verhoogd betalingsrisico en, waar van toepassing, het beperken of uitsluiten van de mogelijkheid om nieuwe verplichtingen met de vennootschap aan te gaan.

Betaald Voetbalorganisaties, waaronder Willem II, zijn aangesloten bij de KNVB, UEFA en / of FIFA waar eventuele geschillen uit hoofde van transfersommen aanhangig kunnen worden gemaakt. Indien van toepassing en onder voorwaarden kunnen geschillen aanhangig worden gemaakt bij het CAS.

Op deze wijze wordt het kredietrisico gedurende het jaar actief gemonitord en worden, afhankelijk van de aard en omvang van de vordering, passende beheersmaatregelen getroffen.

Liquiditeitsrisico

Willem II Holding B.V. ziet erop toe dat voldoende liquiditeiten beschikbaar zijn om aan de lopende verplichtingen te voldoen. Het management monitort periodiek de liquiditeitspositie.

Valutarisico

Het valutarisico is beperkt. Vrijwel alle transacties van de vennootschap zijn in euro's. Het bestuur heeft op basis hiervan besloten om het risico op vreemde valutatransacties niet af te dekken.

Reële waarde van financiële instrumenten

De reële waarde van de vorderingen, liquide middelen en kortlopende schulden benadert de boekwaarde daarvan, vanwege het kortlopende karakter van deze posten. De reële waarde van de langlopende leningen is niet eenvoudig betrouwbaar vast te stellen. Indien van toepassing wordt toegelicht of de reële waarde naar verwachting materieel afwijkt van de boekwaarde.

3.5 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

PER 30 JUNI 2026

VASTE ACTIVA

1 Immateriële vaste activa	Software en website	Vergoedings-sommen	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 juli 2025			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	130.000	2.968.000	3.098.000
Cumulatieve afschrijvingen	-47.250	-1.800.000	-1.847.250
Boekwaarde per 1 juli 2025	82.750	1.168.000	1.250.750
Mutaties			
Investeringsen	150.000	1.410.847	1.560.847
Afschrijvingen	-36.650	-1.274.332	-1.310.982
Desinvesteringen	-	-2.515.500	-2.515.500
Afschrijvingen op desinvesteringen	-	2.515.500	2.515.500
Saldo mutaties	113.350	136.515	249.865
Stand per 30 juni 2026			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	280.000	1.863.347	2.143.347
Cumulatieve afschrijvingen	-83.900	-558.832	-642.732
Boekwaarde per 30 juni 2026	196.100	1.304.515	1.500.615
Afschrijvingspercentages			
	20%	20 - 50%	

Er zijn geen bijzondere waardeverminderingen ten laste van het resultaat gebracht.

2 Materiële vaste activa	Gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Activa in uitvoering	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 juli 2025					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	10.706.576	2.600.779	594.601	-	13.901.956
Cumulatieve afschrijvingen	-2.085.191	-814.771	-424.177	-	-3.324.139
Boekwaarde per 1 juli 2025	8.621.385	1.786.008	170.424	-	10.577.817
Mutaties					
Investeringsen	386.068	267.054	59.906	75.506	788.534
Desinvesteringen	-708	-	-	-	-708
Afschrijvingen	-629.594	-167.179	-61.391	-	-858.164
Saldo mutaties	-244.234	99.875	-1.485	75.506	-70.338
Stand per 30 juni 2026					
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	11.091.936	2.867.833	654.507	75.506	14.689.782
Cumulatieve afschrijvingen	-2.714.785	-981.950	-485.568	-	-4.182.303
Boekwaarde per 30 juni 2026	8.377.151	1.885.883	168.939	75.506	10.507.479
Afschrijvingspercentages					
	3-10%	3-20%	7-33%	0%	

3 Financiële vaste activa	Deelneming ECV	Latente belastingvorderingen	Overige vorderingen	Totaal
	€	€	€	€
Stand per 1 juli 2025	13.615	1.163.309	1.510.162	2.687.086
Investeringsen / verstrekkingen	-	-	144.573	144.573
Mutaties latentie	-	30.165	-	30.165
Aflossingen / ontvangsten	-13.615	-	-318.261	-331.876
Stand per 30 juni 2026	-	1.193.474	1.336.474	2.529.948

4 Deelneming ECV

De deelneming ECV Dit betreft de niet-geconsolideerde deelneming in Eredivisie N.V. te Zeist (5,56%). In het boekjaar 2025 - 2026 was geen sprake van deze deelneming, aangezien Willem II in dat seizoen uitkwam in de Keuken Kampioen Divisie.

5 Latente belastingvorderingen

Op basis van de verwachte toekomstige fiscale resultaten is de actieve belastinglatentie volledig gewaardeerd. Bij deze beoordeling is rekening gehouden met het meerjarige financiële beleid gericht op structurele winstgevendheid, de ontwikkeling van de reguliere exploitatie en de aanvullende winstcapaciteit uit toekomstige transfer- en solidariteitsopbrengsten.

De voorwaarts verrekenbare fiscale verliezen kunnen in beginsel onbeperkt worden verrekend. Het bestuur verwacht dat over een meerjarige periode voldoende fiscale winsten beschikbaar zullen zijn om deze verliezen volledig te benutten.

Het kortlopende deel van de belastinglatentie is opgenomen onder de kortlopende vorderingen. Het totale bedrag aan nog te verrekenen fiscale verliezen bedraagt circa € 5,6 miljoen.

6 Overige vorderingen	30-06-2026	30-06-2025
	€	€
Garantiefonds (Escrow)	543.573	399.000
Financieringskosten	19.000	24.000
Vorderingen uit hoofde van contractuele vergoedingen	773.901	1.087.162
	1.336.474	1.510.162

Jaarlijks wordt een bedrag van € 133.000 gestort in het garantiefonds, welke een looptijd heeft van 10 jaar vanaf de eerste storting (1 januari 2023). Het saldo in het garantiefonds is rentedragend.

De financieringskosten bedroegen bij aangaan van de lening € 30.000 en worden in 10 jaar afgeschreven.

De vorderingen uit hoofde van contractuele vergoedingen hebben een looptijd langer dan 1 jaar. Over deze vorderingen wordt geen rente berekend.

VLOTTENDE ACTIVA

	30-06-2026	30-06-2025
	€	€
7 Voorraden		
Willem II merchandise	269.346	260.376
Een voorziening voor incurante voorraad wordt niet noodzakelijk geacht.		
8 Vorderingen		
<i>Vorderingen op handelsdebiteuren</i>		
Vorderingen op handelsdebiteuren	591.675	1.448.765
Voorziening dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	-20.000	-73.196
	571.675	1.375.569
<i>Belastingen en premies sociale verzekeringen</i>		
Actieve belastinglatentie vennootschapsbelasting	38.000	-
<i>Overige vorderingen</i>		
Vooruitbetaalde kosten	481.072	245.931
UEFA-solidarity / grasveldvergoeding	-	449.258
Vorderingen uit hoofde van contractuele vergoedingen	807.565	16.270
Overige vorderingen en overlopende activa	581.447	341.683
	1.870.084	1.053.142
9 Liquide middelen		
Kas	10.464	7.568
Rabobank	1.514.415	1.153.035
OLB bank	1.370	7.801
Buckaroo	5.352	105.703
	1.531.601	1.274.107
De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking van de groep.		

GROEPSVERMOGEN

10 Groepsvermogen

Het eigen vermogen wordt in de toelichting bij de enkelvoudige balans nader toegelicht.

Verloopoverzicht minderheidsbelang derden	30-06-2026	30-06-2025
	€	€
Stand per 1 juli	33.448	33.558
Minderheidsbelang derden in netto resultaat boekjaar	-1.646	-110
Stand per 30 juni	31.802	33.448

Willem II Holding B.V. houdt 99,5% van de aandelen in Willem II Tilburg B.V. en Willem II Vastgoed B.V. en heeft recht op 99,5% van het vermogen en het resultaat van deze vennootschappen. Het resterende belang van 0,5% wordt als minderheidsbelang derden afzonderlijk in het vermogen en resultaat van de groep verantwoord.

LANGLOPENDE SCHULDEN

11 Langlopende schulden	Schulden aan kredietinstellingen	Schulden aan gemeente Tilburg	Schulden aan KNVB	Overige schulden	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 juli 2025	4.981.800	295.139	-	188.923	5.465.862
Nieuwe leningen	-	-	237.551	297.516	535.067
Aflossingen	-288.800	-118.055	-	-93.334	-500.189
Stand per 30 juni 2026	4.693.000	177.084	237.551	393.105	5.500.740
Aflossingsverplichtingen komend boekjaar	-288.800	-118.056	-35.000	-	-441.856
Stand langlopende schulden per 30 juni 2026	4.404.200	59.028	202.551	393.105	5.058.884

	Totaal langlopende schulden	Looptijd >1 jaar	Looptijd > 5 jaar
	€	€	€
Schulden aan kredietinstellingen	4.693.000	4.404.200	3.249.000
Schulden aan Gemeente Tilburg	177.084	59.028	-
Schulden aan KNVB	237.551	202.551	62.551
Overige schulden	393.105	393.105	-
Totaal	5.500.740	5.058.884	3.311.551

Aflossingsverplichtingen komend boekjaar

Het gedeelte van de langlopende schulden dat gedurende het komende seizoen dient te worden afgelost, is opgenomen als kortlopende schuld onder de post 'aflossingsverplichtingen langlopende schulden'.

Schulden aan kredietinstellingen

Door de Oldenburgische Landesbank AG is een hypothecaire lening verstrekt ter financiering van de aankoop van het Koning Willem II Stadion aan de Goirleseweg 34 te Tilburg. De hoofdsom bedraagt € 5.776.000 en het rentepercentage bedraagt EURIBOR + 3,25% per jaar voor 10 jaar. Per jaar wordt er € 288.800 afgelost, in vier gelijke kwartaaltermijnen.

Bij het aangaan van de hypothecaire lening zijn de volgende zekerheden verstrekt:

- Gemeente Tilburg staat voor 80% garant;
- Eerste recht op transferdebiteuren tot 20%;
- Onderpand op de bankrekening OLB;
- Second ranking hypotheekrecht van de Oldenburgische Landesbank AG;
- Per jaar wordt er € 133.000 overgemaakt naar een Escrow-rekening voor de opbouw van een garantiefonds. Dit ziet toe op 10 termijnen voor in totaal € 1.330.000.

Aan de financiering zijn geen financiële convenanten verbonden.

Schulden aan gemeente Tilburg

Dit betreft een met de gemeente overeengekomen betalingsregeling met betrekking tot gedurende de COVID-19-periode uitgestelde huurverplichtingen. Aflossing geschiedt in gelijke kwartaaltermijnen van € 29.514 (€ 118.056 per jaar). De betalingsregeling eindigt op 30 september 2027, waarop de laatste termijn verschuldigd is. Over de uitstaande schuld wordt een rente van 7% per jaar in rekening gebracht.

Schulden aan KNVB

Deze post betreft een met de KNVB aangegane geldlening. De hoofdsom bedraagt per 30 juni 2026 € 237.551 en kan op grond van de leningsovereenkomst toenemen tot maximaal € 245.000. De lening dient uiterlijk op 15 december 2032 volledig te zijn afgelost. Aflossing vindt plaats in jaarlijkse, gelijke termijnen van € 35.000, voor het eerst op 15 december 2026. Over de uitstaande hoofdsom is rente verschuldigd ter hoogte van het 12-maands Euribor-tarief vermeerderd met een opslag van 2%-punt per jaar.

Tot zekerheid voor de nakoming van alle verplichtingen uit hoofde van de leningsovereenkomst heeft Willem II Tilburg B.V. ten gunste van de KNVB een eerste pandrecht gevestigd op alle huidige en toekomstige vorderingen en rechten jegens de KNVB, Eredivisie C.V. (ECV), Coöperatie Eerste Divisie U.A. (CED), FIFA en UEFA. Hieronder vallen onder meer vergoedingen uit hoofde van deelname aan de KNVB Beker, mediagelden vanuit de ECV en CED en gelden die door de KNVB ten behoeve van Willem II Tilburg B.V. worden ontvangen van FIFA en UEFA. Het pandrecht omvat ook overige gelden, vergoedingen, baten, dividenduitkeringen, bonussen, sponsorgelden en andere financiële middelen die door de KNVB ten behoeve van Willem II Tilburg B.V. worden ontvangen of uitbetaald. Het pandrecht strekt tot zekerheid voor onder meer de hoofdsom, rente en eventuele kosten uit hoofde van de leningsovereenkomst en kan door de KNVB worden uitgewonnen indien Willem II Tilburg B.V. in verzuim is.

Overige schulden

De overige schulden betreffen langlopende schulden uit hoofde van contractuele vergoedingen. Over deze schulden is geen rente verschuldigd.

KORTLOPENDE SCHULDEN

	30-06-2026	30-06-2025
	€	€
12 Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	1.935.838	1.799.454
13 Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	494.378	288.891
Omzetbelasting	32.944	121.350
Bijdrage CFK en overige premies sociale verzekeringen	107.454	84.946
	634.776	495.187
14 Overige schulden		
Vooruit ontvangen gelden seizoenkaarten en sponsoring	3.265.007	3.502.798
Schulden aan personeel	478.729	421.366
Overige schulden en overlopende passiva	645.917	106.117
	4.389.653	4.030.281

3.6 NIET IN DE GECONSOLIDEERDE BALANS OPGENOMEN

RECHTEN, VERPLICHTINGEN EN REGELINGEN

Bemiddeling

Bij het aantrekken van spelers en trainers wordt door bemiddelingsbureaus een vergoeding bedongen die mede afhankelijk is van de mate waarin betrokken spelers en trainers het contract uitdienen. Per 30 juni 2026 is een bedrag verschuldigd aan bemiddelingsbureaus van € 156.155 voor het komende seizoen, mits de spelers en trainers die op deze datum in dienst zijn, hun arbeidsovereenkomst volledig uitdienen.

Conditionele voorwaarden in transferovereenkomsten

Willem II heeft recht op vergoedingssommen bij getransfereerde spelers naar andere clubs wanneer bepaalde sportieve prestaties of een aantal behaalde wedstrijden door de voormalig Willem II speler of zijn team worden behaald. Resultaten hierop zullen genomen worden zodra deze prestaties zijn behaald.

Naast sportieve verplichtingen zijn eveneens doorverkooppercentages afgesproken. Dit geldt zowel voor huidige spelers naar hun vorige clubs als van voormalige spelers naar Willem II toe.

Zekerheden met betrekking tot de langlopende schulden

Als onderpand voor de langlopende schuld bij Oldenburgische Landesbank AG en de garantstelling vanuit de gemeente Tilburg ten aanzien van deze lening, hebben Willem II Holding B.V., Willem II Vastgoed B.V. en Willem II Tilburg als onderpand versterkt:

- Alle bankrekeningen;
- Alle vorderingen; en
- Het Koning Willem II stadion.

Fiscale eenheid

Willem II Holding B.V. is voor de omzetbelasting opgenomen in een fiscale eenheid met Willem II Tilburg B.V., Willem II Vastgoed B.V. en Willem II Holding B.V. en is hoofdelijk aansprakelijk voor omzetbelastingsschulden uit de periode dat zij deel uitmaakt van bovengenoemde fiscale eenheid.

Willem II Holding B.V. is zelfstandig belastingplichtig voor de vennootschapsbelasting.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake betalingen ter verkrijging van (gebruiks)rechten

In verband met de verwerving van het Koning Willem II stadion per 1 november 2022 is met de gemeente Tilburg een erfpachtovereenkomst gesloten met betrekking tot de grond waarop het Koning Willem II Stadion is gelegen. De overeenkomst heeft een looptijd van 30 jaar, exclusief verlengingsopties. Over boekjaar 2025 - 2026 bedraagt de canon € 130.594. Dit bedrag wordt jaarlijks geïndexeerd.

Met de gemeente Tilburg is per 1 mei 2019 een erfpachtovereenkomst gesloten voor een periode van 30 jaar met betrekking tot het jeugdcomplex. Over het kalenderjaar 2026

bedraagt de verschuldigde canon € 81.312. Dit bedrag wordt jaarlijks geïndexeerd.

Niet in de balans opgenomen verplichtingen

Per 30 juni 2026 bedragen de verplichtingen uit hoofde van lopende contracten inzake in gebruik zijnde (wedstrijd)accommodaties, onderhoud velden, hospitality, beveiliging en overige dienstverlening € 2.213.036 exclusief BTW per jaar. Voor de komende jaren zijn de verplichtingen als volgt:

Verplichtingen < 1 jaar

€ 2.213.036

Verplichtingen >1 jaar < 5 jaar

€ 5.535.122

Verplichtingen >5 jaar

€ 843.491



3.7 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING

OVER DE PERIODE 1 JULI 2025 TOT EN MET 30 JUNI 2026

	2025 - 2026	2024 - 2025
	€	€
15 Netto-omzet		
Wedstrijdbaten	4.124.515	3.358.038
Sponsoring	8.256.871	8.004.763
Media gerelateerde baten	1.813.083	3.379.100
Merchandise	1.221.384	861.242
Horeca	1.024.475	935.463
Prijzengeld	207.756	1.531.850
Overige baten	450.454	679.722
Subsidies en giften	50.300	-
	17.148.838	18.750.178
16 Personeelskosten		
Lonen en salarissen	6.930.444	8.877.293
Overige personeelsbeloningen (incl. inhuurkosten spelers)	1.030.349	804.450
Sociale lasten	926.186	1.061.336
Pensioenlasten	166.096	178.478
	9.053.075	10.921.557

Gemiddeld aantal werknemers	2025 - 2026	2024 - 2025
	FTE	FTE
Contractspelers	25	29
Technische staf (inclusief medische staf)	26	19
Directie	1	1
Overige medewerkers	22	26
	74	75

Gemiddeld aantal werknemers

De daling van het aantal contractspelers in 2025 - 2026 ten opzichte van het seizoen ervoor wordt met name veroorzaakt door een toename van het aantal huurspelers in 2025 - 2026. De toename van de technische staf (inclusief medische staf) in seizoen 2025 - 2026 is hoofdzakelijk toe te schrijven aan de uitbreiding van het aantal medewerkers binnen de jeugdopleiding, aangevuld met een uitbreiding aan de technische zijde van het eerste elftal. De daling van het aantal overige medewerkers wordt verklaard door personeelsverloop, waarbij sommige opengevallen posities tijdelijk zijn

ingevuld met extern ingehuurd medewerkers in plaats van met vaste medewerkers.

Bezoldiging bestuurders en commissarissen

Op grond van artikel 2:383 lid 1 BW wordt geen melding gemaakt van de bezoldiging bestuurders aangezien de opgave is te herleiden tot één enkele natuurlijk persoon. De leden van de Raad van Commissarissen, van de Stichting Beheer Betaald Voetbalorganisatie Willem II Tilburg en van de Clubraad Willem II Tilburg ontvangen geen bezoldiging.

	2025 - 2026	2024 - 2025
	€	€
17 Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa		
Afschrijvingen immateriële vaste activa	1.310.982	1.031.000
Afschrijvingen materiële vaste activa	858.164	836.525
	2.169.146	1.867.525
18 Huisvestingskosten		
Huur / erfpachtkosten	211.850	210.866
Onderhoud- en schoonmaakkosten	1.247.407	1.131.569
Energiekosten	240.976	253.379
Overige huisvestingskosten	125.595	219.842
	1.825.828	1.815.656
19 Horecakosten		
Hospitality	551.729	632.670
Spelershome en jeugdaccommodatie	338.417	204.906
	890.146	837.576
20 Verkoopkosten		
Kosten sponsoring / reclame / promotie	459.581	483.558
Kosten merchandise	665.223	593.653
Heffingen KNVB	293.459	242.371
Kosten dubieuze debiteuren	10.722	9.558
Overige verkoopkosten	434.658	250.243
	1.863.643	1.579.383
21 Wedstrijd- en trainingskosten		
Uitrusting en spelmaterialen incl. kosten jeugdopleiding	608.780	472.673
Reis- en verblijfkosten incl. trainingskampen	114.274	184.486
Kosten veiligheid	575.053	701.569
Overige wedstrijdskosten	269.396	372.320
	1.567.503	1.731.048

	2025 - 2026	2024 - 2025
	€	€
22 Algemene kosten		
Automatiseringskosten	190.178	203.109
Scoutingskosten	77.522	149.113
Accountantskosten	137.339	96.645
Advieskosten	244.033	100.156
Verzekeringskosten	75.687	56.460
Contributies en abonnementen	123.293	126.813
Overige kosten incl. bemiddelingskosten spelers en trainers	413.806	561.945
	1.261.858	1.294.241

23 Resultaat vergoedingssommen

De afschrijvingen op vergoedingssommen zijn gepresenteerd onder de afschrijvingen op immateriële activa en de bemiddelingskosten zijn gepresenteerd onder de algemene kosten. Het resultaat vergoedingssommen omvat de opbrengsten uit transfervergoedingen, solidariteitsbijdragen en (internationale) opleidingsvergoedingen.

	2025 - 2026	2024 - 2025
	€	€
24 Vennootschapsbelasting		
Vennootschapsbelasting	68.165	5.186

De effectieve belastingdruk wijkt af van de werkelijke belastingdruk als gevolg van beperkt en niet aftrekbare kosten en investeringsaftrek. De hoogte van de vennootschapsbelasting bate is bepaald op basis van de inschatting van de verliesverrekening in de toekomst.



3.8 TOELICHTING OP GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT (25)

OVER DE PERIODE 1 JULI 2025 TOT EN MET 30 JUNI 2026

	2025 - 2026
	€
Mutatie handelsdebiteuren	803.894
Mutatie transfervorderingen in handelsdebiteuren	-660.440
Mutatie overige vorderingen en overlopende activa	-25.647
Mutatie vorderingen	117.807
Mutatie schulden aan leveranciers	136.384
Mutatie belastingen en sociale premies	139.589
Mutatie overige schulden en overlopende passiva	745.969
Investeringscrediteuren(mutatie) - MVA	-79.451
Investeringscrediteuren(mutatie) - IMVA	-364.333
Mutatie overige schulden	578.158
Investeringen volgens verloopoverzicht	-1.560.847
Investeringscrediteuren(mutatie) – Immateriële vaste activa	364.333
Investeringen in immateriële vaste activa	-1.196.514
Investeringen volgens verloopoverzicht	-788.534
Investeringscrediteuren(mutatie) – materiële vaste activa	79.451
Investeringen in materiële vaste activa	-709.083
Resultaat vergoedingssommen	1.293.327
Rentebaten	133.900
Desinvestering volgens verloopoverzicht	-
Mutatie langlopende transfervorderingen / schulden	568.739
Mutatie transfervorderingen in handelsdebiteuren	660.440
Mutatie kortlopende transferschulden	-386.597
Mutatie kortlopende transfervorderingen	-791.295
Ontvangsten uit vergoedingssommen	1.478.514

Rentebaten	154.696
Rentelasten	-364.147
Rentebaten naar ontvangsten vergoedingssommen	-133.900
Betaalde rente	-343.351



3.9 ENKELVOUDIGE BALANS

PER 30 JUNI 2026 (NA VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING)

Activa		30-06-2026	30-06-2025
		€	€
Vaste activa			
Financiële vaste activa	26	6.328.621	6.656.236
Vlottende activa			
Vorderingen op groepsmaatschappijen	27	100	100
Liquide middelen		2.515	24
Totaal activa		6.331.236	6.656.360

Passiva		30-06-2026	30-06-2025
		€	€
Eigen vermogen			
Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal	100	100	100
Agioreserve	10.590.143	10.590.143	
Wettelijke reserves	196.100	82.750	
Overige reserves	-4.460.304	-4.018.278	
		6.326.039	6.654.715
Kortlopende schulden			
Schulden aan groepsmaatschappijen		5.197	1.645
Totaal passiva		6.331.236	6.656.360

3.10 ENKELVOUDIGE WINST-EN-VERLIESREKENING

OVER DE PERIODE 1 JULI 2025 TOT EN MET 30 JUNI 2026

		2025 - 2026	2024 - 2025
		€	€
Overig resultaat na belastingen		-1.161	-186
Aandeel in het resultaat van vennootschappen waarin wordt deelgenomen	29	-327.515	-21.811
Resultaat na belastingen		-328.676	-21.997



3.11 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAAT-BEPALING VAN DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

INFORMATIE OVER DE RECHTSPERSOON

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Willem II Holding B.V. is feitelijk en statutair gevestigd op Goirleseweg 34, 5026 PC te Tilburg en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 87818760.

ALGEMENE TOELICHTING

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Willem II Holding B.V. bestaan voornamelijk uit:

- Het verwerven en behouden van de aandelen in het kapitaal van de besloten vennootschap met beperkte aansprakelijkheid: Willem II Vastgoed B.V. en Willem II Tilburg B.V.
- Het bevorderen en doen bevorderen van de voetbalsport in al zijn verschijningsvormen.
- Het financieren van de dochtermaatschappijen waaronder begrepen het ter leen verstrekken of doen verstrekken van gelden, zomede het ter leen opnemen of doen opnemen van gelden.

Vergelijkende cijfers

De vergelijkende cijfers over 2024 - 2025 zijn ongewijzigd opgenomen, met uitzondering van:

- De verwerking van het 99,5%-belang van Willem II Holding B.V. in Willem II Tilburg B.V. en Willem II Vastgoed B.V. In de enkelvoudige jaarrekening over 2024 - 2025 waren deze deelnemingen nog op basis van een belang van 100% verwerkt. Als gevolg van de aanpassing zijn de waarde van de deelnemingen, het resultaat uit deelnemingen en het eigen vermogen aangepast naar het aan Willem II Holding B.V. toekomende aandeel van 99,5%. De overige vergelijkende cijfers zijn niet aangepast.
- De verwerking van de wettelijke reserves inzake geactiveerde ontwikkelingskosten. Deze aanpassing betreft uitsluitend een herrubricering binnen het eigen vermogen tussen de wettelijke reserves en de overige reserves en heeft geen effect op het totale eigen vermogen of het resultaat.

DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Aandelen, certificaten van aandelen en andere vormen van deelneming in groepsmaatschappijen

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Willem II Holding B.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

DE BEPALING VAN HET RESULTAAT

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Aandeel in resultaat van vennootschappen waarin wordt deelgenomen

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Willem II Holding B.V. wordt toegerekend.

3.12 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 30 JUNI 2026

VASTE ACTIVA

26 Financiële vaste activa

Lijst deelnemingen	Aandeel in geplaatst kapitaal	Resultaat conform laatst vastgestelde jaarrekening
	%	€
Deelneming Willem II Vastgoed B.V., Tilburg	99,5%	-172.101
Deelneming Willem II Tilburg B.V., Tilburg	99,5%	-157.060
	99,5%	-329.161

Deelnemingen in groepsmaatschappijen	30-06-2026	30-06-2025
	€	€
Deelneming Willem II Vastgoed B.V., Tilburg	1.665.815	1.837.156
Deelneming Willem II Tilburg B.V., Tilburg	4.662.806	4.819.080
	6.328.621	6.656.236

Verloopoverzicht deelnemingen in groepsmaatschappijen	30-06-2026	30-06-2025
	€	€
Stand per 1 juli	6.656.236	6.678.047
Aandeel in het resultaat van vennootschappen waarin wordt deelgenomen	-327.515	-21.811
Correctie voorgaande jaren	-100	-
Stand per 30 juni	6.328.621	6.656.236

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen	30-06-2026	30-06-2025
	€	€
27 Vorderingen op groepsmaatschappijen		
Vordering op Stichting Beheer Betaald Voetbalorganisatie Willem II Tilburg	100	100

EIGEN VERMOGEN

28 Eigen vermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal	Agioreserve	Wettelijke reserves	Overige reserves	Totaal
	€	€	€	€	€
Stand per 1 juli 2025	100	10.590.143	82.750	-4.018.278	6.654.715
Dotatie wettelijke reserves	-	-	113.350	-113.350	-
Resultaat boekjaar	-	-	-	-328.676	-328.676
Stand per 30 juni 2026	100	10.590.143	196.100	-4.460.304	6.326.039

Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal

Het geplaatst kapitaal bedraagt € 100 en is verdeeld in 100 gewone aandelen à € 1 nominaal.

Agioreserve

Het agio betreft stortingen op aandelen voor zover deze de nominale waarde van de aandelen te boven gaan (boven pari). Het volledige bedrag is vrij uitkeerbaar, mits wordt voldaan aan de uitkeringstoets (art. 2:216 BW2).

Wettelijke reserves

Voor geactiveerde ontwikkelingskosten is een wettelijke reserve gevormd ter grootte van de boekwaarde van deze ontwikkelingskosten.

Overige reserves

Overeenkomstig artikel 27 van de statuten is het verlies in mindering gebracht op de overige reserves.

3.13 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST-EN-VERLIESREKENING

OVER DE PERIODE 1 JULI 2025 TOT EN MET 30 JUNI 2026

	2025 - 2026	2024 - 2025
	€	€
29 Aandeel in resultaat van vennootschappen waarin wordt deelgenomen		
Resultaat deelneming Willem II Vastgoed B.V.	-171.240	-124.000
Resultaat deelneming Willem II Tilburg B.V.	-156.275	102.189
	-327.515	-21.811

3.14 OVERIGE TOELICHTINGEN

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het boekjaar zijn er, evenals voorgaand boekjaar, geen werknemers in dienst van Willem II Holding B.V.

Bezoldiging bestuurders en commissarissen

Op grond van artikel 2:383 lid 1 BW wordt geen melding gemaakt van de bezoldiging bestuurders aangezien de opgave is te herleiden tot één enkele natuurlijk persoon. De leden van de Raad van Commissarissen, van de Stichting Beheer Betaald Voetbalorganisatie Willem II Tilburg en van de Clubraad Willem II Tilburg ontvangen geen bezoldiging.

3.15 ONDERTEKENING VAN DE JAARREKENING

Tilburg, 9 oktober 2026

M. Goris, algemeen directeur
Tilburg

Ondertekening commissarissen:

.....
M.A.J. van Duijvenbode

.....
E.J.J.M. Bockting

.....
D.A. de Jonge

.....
W.T.G. Bens

4.1 STATUTAIRE REGELING INZAKE RESULTAATBESTEMMING

Op grond van de statuten staat de winst ter beschikking van de Algemene Vergadering. Uitkeringen kunnen slechts plaatsvinden voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden. Een besluit van de Algemene Vergadering tot uitkering heeft geen gevolgen zolang de Raad van Bestuur hieraan geen goedkeuring heeft verleend.

Een verlies wordt ten laste gebracht van de vrije reserves. Wettelijke reserves kunnen slechts worden aangewend voor de verwerking van een verlies voor zover de wet dit toestaat.



**“TROTSE
CLUB IN EEN
TROTSE STAD.”**

4.2 CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT



Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de algemene vergadering, de raad van commissarissen en directie van Willem II Holding B.V.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening over de periode 1 juli 2025 tot en met 30 juni 2026

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2026 van Willem II Holding B.V. te Tilburg gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde en de enkelvoudige jaarrekening.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Willem II Holding B.V. op 30 juni 2026 en van het resultaat over de periode 1 juli 2025 tot en met 30 juni 2026 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2026
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening over de periode 1 juli 2025 tot en met 30 juni 2026; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Willem II Holding B.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Informatie ter ondersteuning van ons oordeel

Wij hebben onze controlewerkzaamheden bepaald in het kader van de jaarrekeningcontrole als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. Onderstaande informatie ter ondersteuning van ons oordeel en onze bevindingen moeten in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Controleaanpak continuïteit

Zoals toegelicht in het onderdeel ‘Risico’s en risicobeheersing’ van de jaarrekening heeft het bestuur zijn continuïteitsbeoordeling voor de periode van 12 maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening uitgevoerd en geen gebeurtenissen of omstandigheden geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico’s).

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van de directie te evalueren omvatten onder andere:

- ▶ overwegen of de continuïteitsbeoordeling van de directie alle relevante informatie bevat waarvan wij als gevolg van onze controle kennis van hebben genomen en de directie bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten.
- ▶ evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van 12 maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met de ontwikkelingen in de betaald voetbal branche en onze kennis uit de controle;
- ▶ analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd, inclusief het voldoen aan relevante convenanten;
- ▶ inwinnen van inlichtingen bij de directie over zijn kennis van continuïteitsrisico’s na de periode van de door de directie verrichte continuïteitsbeoordeling.

Onze controlewerkzaamheden hebben geen informatie opgeleverd die strijdig is met de veronderstellingen en aannames van de directie over de gehanteerde continuïteitsveronderstelling.

Controleaanpak frauderisico’s

Wij hebben risico’s geïdentificeerd en ingeschat op een afwijking van materieel belang op de jaarrekening die het gevolg is van fraude en het niet-naleven van wet- en regelgeving. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in de entiteit en haar omgeving, de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de directie inspeelt op frauderisico’s en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent, alsmede de uitkomsten daarvan. Wij verwijzen naar onderdeel “Risico’s en risicobeheersing” van het jaarverslag, waarin de directie zijn frauderisicoanalyse heeft opgenomen.

Wij hebben de opzet en de relevante aspecten van het interne beheersingssysteem en in het bijzonder de frauderisicoanalyse geëvalueerd alsook bijvoorbeeld de gedragscode en klokkenluidersregeling. Wij hebben de opzet en het bestaan geëvalueerd, en voor zover wij noodzakelijk achten, de werking getoetst van interne beheersmaatregelen gericht op het mitigeren van frauderisico’s.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van risico’s op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude.

De door ons geïdentificeerde frauderisico’s en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

Frauderisico: management override of controls	Controlewerkzaamheden en waarnemingen
Het bestuur en management bevindt zich in een positie om fraude te plegen, omdat het de mogelijkheid heeft administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken. Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door het management bij: - Journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt; - Schattingen en schattingsprocessen; - Significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.	Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere: ▶ de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen, uitgaande van een risico op doorbreking van dat proces; ▶ we hebben het proces rondom de totstandkoming van financiële verslaggeving beoordeeld en daarbij met name de opzet en implementatie geëvalueerd van de interne beheersingsmaatregelen bij de totstandkoming van handmatige boekingen; ▶ specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken; ▶ Journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria, zoals memoriaalboekingen in opbrengstverantwoording, memoriaalboekingen die invloed hebben op het resultaat en andere handmatige boekingen buiten het reguliere proces. Hierop zijn controlewerkzaamheden verricht, waarbij wij tevens aandacht hebben besteed aan significante transacties buiten de normale bedrijfsuitoefening. Daarnaast hebben wij controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van belangrijke schattingen van de directie. Wij hebben in het bijzonder aandacht gehad voor het inherente risico van vooringenomenheid van de directie bij deze schattingen. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door de directie en management.

Frauderisico: bestaan omzetverantwoording	Controlewerkzaamheden en waarnemingen
De financiële resultaten worden binnen de betaald voetbal branche inherent beoordeeld op basis van het financieel ratingsysteem (FRS) conform de ‘Richtlijn financieel ratingsysteem’ uitgevaardigd door de KNVB. Daarnaast kan sprake zijn van een druk vanuit de media en achterban van de betaald voetbal organisatie. De rapportage aan de KNVB en de daaruit volgende FRS-rating kunnen aanleiding geven om de financiële positie en prestaties zo gunstig mogelijk voor te stellen. Hoewel Willem II een ruim positief eigen vermogen heeft, is er sprake van publieke belangstelling van onder andere media, sponsors en supporters. Door deze omstandigheden zou druk op het management kunnen bestaan om te hoge opbrengsten weer te geven. Vanwege de aard van de transactiestromen onderkennen wij het risico met name ten aanzien van: • handmatige boekingen in de omzetverantwoording; • afgrenzing van transferopbrengsten.	Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere: ▶ ten aanzien van de verkoopprocessen de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing; ▶ journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria, zoals memoriaalboekingen in opbrengstverantwoording. Hierop zijn controlewerkzaamheden verricht; ▶ De aansluiting vastgesteld tussen de verantwoorde opbrengsten uit hoofde van transfers en onderliggende transferovereenkomsten, intermediairsovereenkomsten en arbeidsovereenkomsten waarbij wij op basis van de prestatieverplichtingen in de overeenkomsten hebben gecontroleerd of de transferopbrengsten in de juiste periode zijn verantwoord; ▶ Voor transferopbrengsten in de periodes voor en na balansdatum gecontroleerd of deze opbrengsten op basis van onderliggende transferovereenkomsten in de juiste periode zijn verantwoord; en Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de verwerking van handmatige journaalposten in de opbrengstverantwoording.

Frauderisico: Inherent corruptierisico	Controlewerkzaamheden en waarnemingen
Binnen de betaald voetbal branche is sprake van omvangrijke, niet-routinematige individuele transacties in de vorm van sponsorcontracten en transferovereenkomsten. Veelal is de besluitvorming hierbij belegd bij enkele functionarissen in de vorm van het bestuur, weliswaar onder toezicht van de raad van commissarissen. Specifiek ten aanzien van transferovereenkomsten is sprake van de tussenkomst van spelersmakelaars. Vanwege de aard van deze transacties is sprake van een verhoogd corruptierisico.	Bij de planning en uitvoering van onze controlewerkzaamheden hebben wij onder andere: ▶ ten aanzien van het inkoop- en verkoopproces transfers en het verkoopproces sponsoring de opzet en het bestaan geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van deze maatregelen vastgesteld; ▶ inlichtingen ingewonnen bij de het bestuur en de raad van commissarissen in het kader van de wijze waarop significante sponsorovereenkomsten en verkooptransacties met betrekking tot transfers tot stand komen en worden afgehandeld; ▶ vastgesteld dat significante individuele sponsorcontracten en transferovereenkomsten in functiescheiding tot stand zijn gekomen; ▶ voor significante sponsorovereenkomsten de plausibiliteit van het sponsorcontract overwogen, op basis van onder andere de contractwaarde in relatie tot de verplichtingen vanuit de betaald voetbal organisatie; ▶ voor significante transferovereenkomsten de plausibiliteit overwogen van de betrokken stakeholders zoals betrokken tussenpersonen waarbij de geldstromen naar de betrokken partijen zijn gevolgd; ▶ een analyse uitgevoerd op makelaarsvergoedingen ten opzichte van de binnen de betaald voetbal branche hieraan veelal gerelateerde bruto salarissen van contractspelers ▶ een analyse uitgevoerd op in- en uitgaande geldstromen in relatie tot indicatoren voor een verhoogd corruptierisico; ▶ Op basis van inspectie van transferovereenkomsten onderzocht of de betrokkenheid van voetbalagenten transparant is vastgelegd én of de voetbalagenten beschikken over een KNVB registratie en/of een FIFA licentie; ▶ Gevoelige kostenrekeningen kritisch doorgenomen op indicaties voor ongebruikelijke transacties. Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van de totstandkoming van sponsor- en transferovereenkomsten.

In onze controle bouwen wij een element in van onvoorspelbaarheid. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die aanwijzing geven voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

Wij hebben kennis genomen van de beschikbare informatie en om inlichtingen gevraagd bij leden van de directie en de raad van commissarissen.

Uit onze werkzaamheden volgden geen signalen of vermoedens van fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- ▶ het bestuursverslag;
- ▶ de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- ▶ met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- ▶ alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude en fouten ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- ▶ het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- ▶ het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap;
- ▶ het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- ▶ het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- ▶ het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- ▶ het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.



Wij communiceren met het bestuur en de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

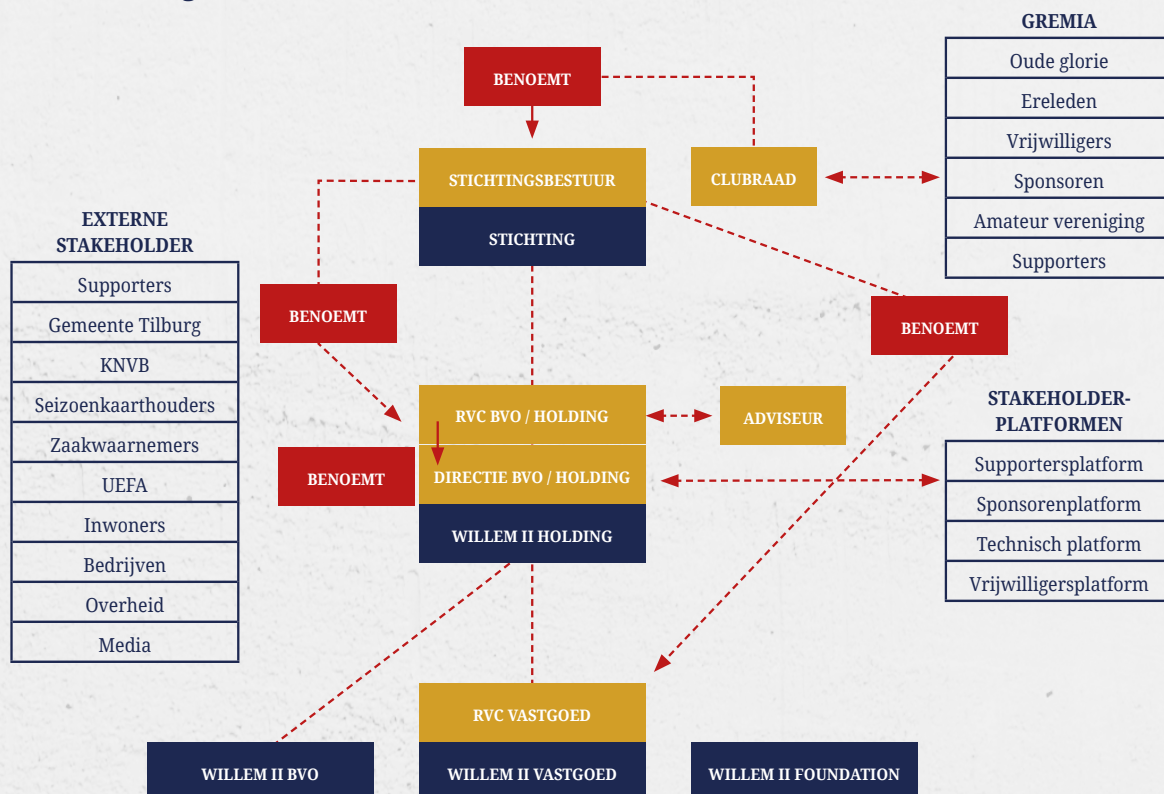
Alkmaar, 9 oktober 2026

BDO Audit & Assurance B.V.
namens deze,

J. Vels RA

5.1 GOVERNANCE EN ORGANISATIESTRUCTUUR

Governance en organisatiestructuur Willem II



Aandelenverhoudingen

Stichting Beheer BVO Willem II Tilburg is enig aandeelhouder van Willem II Holding B.V. Willem II Holding B.V. houdt een belang van 99.5% in zowel Willem II Tilburg B.V. als Willem II Vastgoed B.V. Het resterende belang van 0.5% in beide vennootschappen wordt rechtstreeks gehouden door Stichting Beheer BVO Willem II Tilburg.

Grondslag voor rooster van aftreden

Een commissaris en / of een bestuurder van de stichting wordt benoemd voor een periode van drie jaar. De totale zittingsduur bedraagt conform de statuten ten hoogste negen jaar. In onderstaand overzicht is het rooster van aftreden van het Stichtingsbestuur, de RvC Willem II Holding B.V. en RvC Willem II Vastgoed B.V. weergegeven.

Rooster van aftreden

Naam	Remuneratie commissie	Audit commissie	Technische commissie	Datum benoeming	Einde lopende zittingstermijn		
					2027	2028	2029
Leden Stichtingsbestuur							
G. van Laarhoven (voorzitter)				feb-23			feb-29
J. Vlasblom				sep-21	sep-27		
M. Sluijmers				feb-19		mrt-28*	
RvC Willem II Holding B.V. / Willem II Tilburg B.V.							
M. van Duijvenbode (voorzitter)	x			mei-19		mei-28*	
W. Bens	x			mrt-24	mrt-27		
D. de Jonge		x	x	apr-25		apr-28	
E. Bockting		x		okt-25		okt-28	
RvC Willem II Vastgoed B.V.							
H. Janssen (voorzitter)				apr-23			apr-29
R. Scheijven				apr-23			apr-29
M. Jansen				apr-23			apr-29

* Einde derde zittingstermijn, niet hernoembaar

