



JAAARREKENING

WILLEM II HOLDING B.V. | SEIZOEN 2024-2025



ONZE PASSIE ONZE TROTS



• SINDS 1896 •



INHOUD

1. BESTUUR

1.1	Bestuursverslag	5
1.2	Bericht van de Raad van Commissarissen van Willem II Holding B.V.	9
1.3	Bericht van de Raad van Commissarissen Willem II Vastgoed B.V.	12

2. JAARREKENING

2.1	Fiscale positie	14
2.2	Geconsolideerde balans per 30 juni 2025	15
2.3	Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025	17
2.4	Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025	18
2.5	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening	19
2.6	Toelichting op de geconsolideerde balans per 30 juni 2025	23
2.7	Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025	29
2.8	Overige toelichtingen	33
2.9	Enkelvoudige balans per 30 juni 2025	34
2.10	Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025	34
2.11	Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening	35
2.12	Toelichting op de enkelvoudige balans per 30 juni 2025	36
2.13	Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025	38

3. OVERIGE GEGEVENS

3.1	Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst	40
-----	--	----



BESTUUR

- 1.1 Bestuursverslag
- 1.2 Bericht van de Raad van Commissarissen van Willem II Holding B.V.
- 1.3 Bericht van de Raad van Commissarissen Willem II Vastgoed B.V.

1.1 BESTUURSVERSLAG

SPORTIEVE TERUGBLIK OP HET SEIZOEN

Het seizoen 2024 / 2025 begon veelbelovend voor Willem II. Met handhaving in de Eredivisie als duidelijke doelstelling, startte de ploeg sterk. In de openingswedstrijd werd een verdienstelijk punt behaald in De Kuip, gevolgd door knappe overwinningen op onder andere Go Ahead Eagles, RKC Waalwijk en AZ. Onder leiding van trainer Peter Maes gingen de Tricolores met 22 punten de winterstop in.

In de tweede seizoenshelft wist de ploeg het goede spel van voor de winterstop helaas niet vast te houden. Waar de ploeg in de eerste seizoenshelft overtuigde en punten sprokkelde, kende de tweede seizoenshelft een keerzijde. Ondanks sterke optredens tegen Feyenoord, PSV en Ajax bleven de punten uit. Tegelijkertijd vond er een wijziging plaats in de technische staf: technisch directeur Tom Caluwé vertrok naar KV Mechelen, waarna huidig technisch directeur Freek Heerkens de honneurs waarnam.

Toen de punten uitbleven, is in goed onderling overleg afscheid genomen van hoofdtrainer Peter Maes. Assistent-trainer Kristof Aelbrecht nam het roer over tot het einde van het seizoen, met deelname aan de play-offs als doel. In de halve finale tegen FC Dordrecht dwongen de Tricolores na een zinderende strafschoppenreeks nog een plek in de finale af, maar in eigen huis bleek SC Telstar uiteindelijk te sterk. Na één seizoen op het hoogste niveau keert Willem II daarmee terug naar de Keuken Kampioen Divisie. Ondanks deze teleurstelling blijft de club vastberaden werken aan een duurzame sportieve opbouw.

GANG VAN ZAKEN IN HET BOEKJAAR

Gevoerde beleid

De belangrijkste sportieve doelstelling van seizoen 2024 / 2025 was het handhaven van onze plek in de Eredivisie. Onder deze doelstelling op korte termijn ligt een nog belangrijkere doelstelling om op lange termijn te groeien en een gezonde Eredivisionist te worden. Deze doelstelling hebben wij aan het einde van het seizoen breed gecommuniceerd in het document 'Visie 2030: Samen I, Willem II'. Naast sportief succes is financiële gezondheid een belangrijk thema voor en binnen de club. Gedurende seizoen 2024 / 2025 is daarom binnen de mogelijkheden gehandeld en zijn er geen onverantwoorde (financiële) risico's genomen.

Bij aanvang van de competitie 2024 / 2025 is het stadion opnieuw in gebruik genomen na een grondige verbouwing. Hoewel de verbouwing tijdig klaar was voor de start van het seizoen, heeft de nieuwe situatie voor verwarring en aanloopproblemen gezorgd bij de eerste thuiswedstrijden. Hoewel op de Kingside 'overcrowding' (meer mensen op de tribune dan de bedoeling is) fors is afgenomen, ontvingen we van supporters veel tips over noodzakelijke verbeteringen. Gedurende het jaar zijn enkele van deze tips doorgevoerd, zoals het verwijderen van een hek op vak G na de eerste

thuiswedstrijd en het verruimen van de sector aan de 'lange zijde' later in het seizoen. De club blijft ook in de komende jaren actief om mogelijke verbeteringen die bijdragen aan een gastvrije stadionbeleving, door te voeren.

VISIE 2030

Onze missie & visie: Trotse Club in een Trotse Stad

Willem II is een voetbalclub vol historie, in een stad vol historie. Als we bij Willem II bij elkaar zijn, dan komt er een bijzondere kracht vrij. Dan is het altijd goed, altijd gezellig en altijd een belevenis. Die kracht, die is goud waard. En onze overtuiging is dat daar nog veel meer in zit. We kunnen nog veel meer voor elkaar betekenen. Door écht samen te werken, en elkaars krachten te stimuleren, kunnen we samen nog sterker worden. We leven in een tijd waarin individualisering en polarisatie de boventoon voeren. Dan voelt het weleens alsof je op jezelf aangewezen bent. Niet bij Willem II; de liefde voor Willem II inspireert en verbindt elke dag. We pakken daarom een actieve rol in het stimuleren van nieuwe, onverwachte en kansrijke samenwerkingen en ontmoetingen. Zo maken we samen de potentie los die in het Tilburgse aanwezig is: sociaal, zelfverzekerd en ambitieus. We bouwen verder op onze historie en authentieke identiteit aan een club en aan een stad die gezien wil worden. En die gezien mag worden. In Nederland, en ver daarbuiten.

Kernwaarden

- *Echt Willem II*
Wij zijn trots op onze club. Op onze lange historie, symbolen en rituelen. Op onze prachtige Tricolores en onze tradities. We zijn ons bewust van onze betekenis voor Tilburg, en voor iedereen die Willem II een warm hart toedraagt. Die verantwoordelijkheid voelen wij en daar handelen wij naar.
- *De vriendschapsband*
We stimuleren het samenzijn en het samen succesvol zijn. Met iedereen die bij de club betrokken is en daarbuiten. Willem II bundelt krachten van de mensen, de club en de stad. We zien de ander staan en doen normaal tegen elkaar. En we helpen en versterken elkaar waar we kunnen.
- *Leeuwenmoed*
We zijn een onafhankelijke voetbalclub. We kiezen onze eigen richting en nemen verantwoordelijkheid. Wij zien kansen en laten ons niet zomaar tegenhouden. We gaan altijd vol voor onze doelen, met zelfvertrouwen en creativiteit. En als iets niet in één keer lukt, of tegenzit, dan mogen we best even zeiken, maar zetten we samen de schouders er weer onder. Een uitgebreide uiteenzetting van de visie is te lezen op onze website: Visie en missie | Willem II

Structuur

Gedurende het boekjaar 2024 / 2025 hebben geen wijzigingen plaatsgevonden in de structuur van de organisatie. Willem II Holding B.V. (hierna: Holding) is de moedermaatschappij van Willem II Tilburg B.V. (hierna: BVO) en Willem II Vastgoed B.V. (hierna: Vastgoed). Stichting Beheer betaald voetbalorganisatie Willem II Tilburg bezit de aandelen in Willem II Holding B.V. Het bestuur van de verschillende entiteiten (met uitzondering van Stichting betaald voetbalorganisatie Willem II Tilburg) bestaat uit hetzelfde éénhoofdige bestuur. Het toezicht op de Holding en de BVO wordt gehouden door een vierhoofdige Raad Van Commissarissen, welke voor de Holding en de BVO hetzelfde is. Het toezicht op Vastgoed wordt gehouden door een afzonderlijke, driehoofdige Raad van Commissarissen.

FINANCIËLE ONTWIKKELINGEN

Om te bouwen aan een financieel gezond fundament met ruimte voor toekomstige groei, is het van belang dat Willem II geen onverantwoorde financiële risico's neemt. Hoewel het seizoen 2024 / 2025 is gestart met een begroting die uitging van een positief resultaat, is gedurende de twee transfer windows besloten om deze baten aan te wenden voor het spelersbudget. Additionele onverwachte personeelskosten hebben geleid tot onvoorziene lasten met een licht negatief jaarresultaat van -€22.107 (na belastingen) tot gevolg.

De promotie na seizoen 2023 / 2024 naar de Eredivisie heeft geleid tot een aanzienlijke stijging van de omzet, die dit boekjaar uitkwam op €18,8 miljoen (2023 / 2024: €12,3 miljoen). Een belangrijke factor hierin was de onvoorwaardelijke steun van onze supporters: nagenoeg elke thuiswedstrijd was uitverkocht. Daarnaast stegen de partneropbrengsten, mede door prijsindexatie en het aantrekken van nieuwe commerciële partners. Ook ontving de club als gevolg van de promotie hogere inkomsten uit mediagelden, UEFA solidarity payments en de grasveldvergoeding.

Tegenover de stijging van de omzet staat een toename van de kosten. De personeelskosten zijn gestegen door hogere salarissen voor de spelersgroep en technische staf, passend bij het niveau en de eisen van de Eredivisie. Daarnaast zijn de huisvestingskosten toegenomen als gevolg van gerichte investeringen in en rondom het stadion, onder andere op het gebied van veiligheid. Op basis van een grondige inventarisatie van de faciliteiten is bovendien meer afgeschreven op materiële vaste activa. Deze afschrijvingen weerspiegelen de inspanningen om de stadioninfrastructuur toekomstbestendig te maken en om hiermee te voldoen aan de gestelde normen binnen het betaald voetbal.

RISICO'S EN RISICOBEBEERSING

Strategische risico's

Het voornaamste strategische risico voor Willem II betreft het niet voldoen aan de licentie-eisen van de KNVB, waardoor de proflicentie zou kunnen worden afgenomen. Door interne monitoring van de richtlijnen, tijdig acteren op afwijkingen en het veelvuldig overleggen met de KNVB, wordt dit risico door de club gemitigeerd. Daarnaast zorgen wij ervoor dat het personeel op de verschillende functies binnen de organisatie

voldoende is opgeleid om te voldoen aan de licentie-eisen van de KNVB.

Ook bestaat het risico dat er minder vraag komt naar de producten van Willem II. Dit betreft voornamelijk de vraag naar partnersamenwerkingen en seizoenkaarten. Willem II beperkt dit risico door actief in te spelen op maatschappelijke ontwikkelingen, zoals de groeiende bewustwording van maatschappelijke relevantie en duurzaamheid en het ontwikkelen van nieuwe proposities voor partners.

Het onderhouden van de sterke band met onze supporters is van essentieel belang om ervoor te zorgen dat ze naar het Koning Willem II stadion blijven komen. We streven ernaar om de betrokkenheid van onze supporters continu te vergroten door hen op diverse manieren en via verschillende platformen te bereiken. We willen dat elke supporter zich gewaardeerd voelt en dat supporters weten dat hun steun onmisbaar is voor ons succes.

Bij Willem II doen we er alles aan om de verbinding met onze supporters te versterken, zodat ze zich altijd verbonden voelen met de club, ongeacht de omstandigheden. Samen bouwen we aan een duurzame toekomst, zowel op als naast het veld.

Willem II volgt de technologische ontwikkelingen nauwlettend om waarde te creëren op en buiten het veld. We investeren structureel in de infrastructuur van het stadion, technologische ontwikkelingen omtrent videoanalyse en nieuwe manieren om de prestaties van spelers te monitoren. Door deze aanpak zorgen we ervoor dat het talent van onze spelers optimaal wordt benut en het risico dat dit potentieel verloren gaat, wordt beperkt.



Risico's omtrent operationele activiteiten

De interne processen worden zo ingericht dat er zoveel mogelijk functiescheiding wordt aangebracht. Echter, gezien de relatief kleine kantoororganisatie van Willem II, is dit niet altijd mogelijk. Zo is er binnen de club geen aparte IT-afdeling die het rechtenbeheer kan uitvoeren en zijn de financiële administratie en salarisadministratie verweven. Door een cultuur van onderling vertrouwen en rechtmatigheid te bevorderen, beperkt Willem II het risico op fraude binnen de club. Daarnaast worden binnen de mogelijkheden interne controles ingericht.



Binnen het personeels- en betalingsproces zijn altijd meerdere mensen betrokken, wat het risico op onrechtmatige onttrekking van middelen helpt te mitigeren. Dit geldt ook voor het verkoop- en transferproces, waarbij bij het aangaan van contracten altijd meerdere functionarissen binnen Willem II betrokken zijn. Bovendien wordt op deze processen nauwgezet toezicht gehouden door de Raad van Commissarissen.

Het werken met spelersagenten brengt inherent een risico op corruptie met zich mee, ook bij Willem II. Zaakwaarnemers hebben een krachtige positie in de voetbalwereld en stellen, vooral in de top van Europa, hoge eisen. Bij Willem II wordt dit risico ingeperkt door strikte grenzen te stellen aan vergoedingen aan zaakwaarnemers, waarop de Raad van Commissarissen toezicht houdt. Bovendien voldoen alle contracten met clubs, spelers en zaakwaarnemers aan de adviezen die zijn verstrekt door externe juridische adviseurs aan voetbalclubs in Nederland.

Financiële risico's

Willem II is een financieel gezonde club met een ruim positief banksaldo en een sterk eigen vermogen. Er is nauwelijks tot geen sprake van betalingen in vreemde valuta en er wordt niet belegd. Hierdoor is er geen koersrisico. De lening voor de aankoop van het stadion bij de Duitse bank OLB is aangegaan tegen een variabele rente, wat het risico met zich meebrengt dat een renteverhoging de rentelasten zou kunnen verhogen. Dit renterisico is momenteel niet afgedekt met een rente-cap of andere maatregelen.

Over het algemeen zijn banken, vooral in Nederland, niet of nauwelijks bereid om voetbalclubs te financieren. Daarom is Willem II veelal aangewezen op eigen middelen of, in het geval van de aankoop van het stadion, op een garantstelling vanuit de Gemeente Tilburg. Voor deze garantstelling betaalt Willem II een commerciële renteopslag bovenop de variabele rente van OLB.

Risico's omtrent financiële verslaggeving en wet- en regelgeving

De financiële verslaggeving van betaald voetbalorganisaties is onderworpen aan de Richtlijnen van de Jaarverslaggeving en, in geval van de modelstaten, aan de richtlijnen van de KNVB. De richtlijnen komen op nagenoeg alle punten overeen. Willem II kent geen complexe waarderingsvraagstukken of significante subjectiviteit. Spelerswaardering vindt plaats op basis van de werkelijke transfersom (inclusief solidariteit) en wordt afgeschreven over de looptijd van het contract.

Willem II is, naast de eerdergenoemde regelgeving van de KNVB, onderworpen aan algemene wetgeving. Door periodiek te monitoren of we voldoen aan de geldende richtlijnen en wetgeving, zorgt Willem II ervoor dat we deze niet overschrijden.

RISICOBEREIDHEID EN -BEHEERSING

Zoals hierboven beschreven acteert Willem II risico-avers. Het voornaamste risico hangt samen met de sportieve resultaten, namelijk het niet acteren op het hoogste niveau in Nederland. Het risico op degradatie kan nooit volledig worden tegengegaan. De organisatie werkt met de verschillende afdelingen hard om dit risico zo veel mogelijk te beperken. Contracten met spelers bevatten een degradatieclausule, waarmee de financiële gevolgen van degradatie zo veel mogelijk worden beperkt en inkoopcontracten worden zo veel als mogelijk afgesloten voor een beperkte periode. De financiële impact van de degradatie op de omzet bedraagt circa € 3,0 miljoen aan prijzengeld en mediagelden.

Gedurende het boekjaar zijn intern verbeteringen aangebracht in het personeelsproces en het betalingsproces. Er zijn stappen gezet in de professionalisering van processen, waarbij controles structureel worden gedocumenteerd. Betalingen dienen te allen tijde door twee personen te worden ondertekend. Mutaties in de stamgegevens worden periodiek gemonitord.

OVERIGE ONDERWERPEN

Bij Willem II wordt iedereen geacht integer en professioneel te handelen en het clubbelang altijd voorop te stellen. Een open cultuur waarbij mensen elkaar durven aan te spreken is onderdeel van onze waarden als club. Sinds dit seizoen is een personeelshandboek opgesteld, waar elke medewerker bij indiensttreding voor dient te tekenen. Dit handboek bevat onder andere de gedragsregels waar elke medewerker naar dient te handelen.

In het boekjaar was, naast de investeringen die zijn gedaan in het stadion, geen sprake van werkzaamheden op het gebied van onderzoek en ontwikkeling van nieuwe technologieën en/of productinnovatie. Wel volgt Willem II de ontwikkelingen in de markt op het gebied van AI en scouting en zijn wij aan het onderzoeken hoe wij de nieuwe technieken rondom deze gebieden kunnen implementeren in de organisatie. Hiervoor hebben wij inmiddels ook diverse partnerships met leveranciers gesloten. In de komende periode zal verder worden onderzocht welke mogelijkheden er zijn om andere activiteiten te ontplooiën in en rondom het stadion.

TOEKOMSTPARAGRAAF

Voor het komende seizoen is onze belangrijkste doelstelling een terugkeer in de Eredivisie, als startpunt van onze strategie om Willem II weer terug te brengen naar de stabiele Eredivisieclub die de club hoort te zijn. Om dit doel te bereiken hebben wij geïnvesteerd in de spelersgroep binnen onze mogelijkheden. Daarbij verliezen wij het lange termijn doel niet uit het oog en nemen wij daarom ook geen onnodige (financiële) risico's.

De omzet ontwikkelt zich in de eerste maanden van seizoen 2025 / 2026 positief. De seizoenkaarten zijn opnieuw volledig uitverkocht, er zijn nieuwe Business-partnerships afgesloten

en de gedachte 'Samen één' wordt in de omgeving nadrukkelijk gevoeld. Het Leeuwenmoed-partnership is daarvan een krachtig voorbeeld: een grote groep sponsors heeft ervoor gezorgd dat het wedstrijdshirt van Willem II de komende drie jaar geen commerciële uitingen bevat. Ten opzichte van eerdere jaren in de Keuken Kampioen Divisie maken we een forse groei door, die ons helpt om onze ambities op de lange termijn te realiseren.

Dit initiatief laat zien dat de club, juist ook in de Keuken Kampioen Divisie, stevig wordt gesteund. De brede betrokkenheid van supporters, partners, sponsors, medewerkers en vrijwilligers, onderstreept dat Willem II een club is die gedragen wordt door de stad en de regio. De solide basis die daarmee wordt gelegd, biedt perspectief om de komende jaren verder te bouwen aan sportieve- én maatschappelijke groei. Die maatschappelijke groei wordt bovendien verder vormgegeven door het maatschappelijk programma volgend uit het Leeuwenmoed partnership en de integratie van de maatschappelijke stichting Willem II Betrokken binnen de organisatie.

De omzetontwikkeling gedurende het boekjaar 2025 / 2026 zal in belangrijke mate samenhangen met de verkoop van losse kaarten (zowel B2C als B2B) en eventuele aanvullende opbrengsten uit sportieve prestaties (bekertoernooi, periodietel, etc.). Daarnaast kunnen inkomsten uit merchandise en overige evenementen in het stadion – zoals het organiseren van interlands van de Nederlandse vrouwen in het Koning Willem II stadion – bijdragen aan het resultaat.

M. Goris

Algemeen Directeur

SAMEN ÉÉN.



1.2 BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN VAN WILLEM II HOLDING B.V.

INLEIDING

De Raad van Commissarissen (RvC) van Willem II Tilburg B.V. en Willem II Holding B.V. heeft in het seizoen 2024 / 2025 intensief toezicht gehouden op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken binnen de vennootschappen. Het eerste seizoen terug in de Eredivisie bracht sportieve kansen, maar ook aanzienlijke financiële en organisatorische uitdagingen met zich mee. De RvC vervulde zijn rol door het bewaken van de continuïteit, het begeleiden van strategische trajecten, het wegen van risico's en het beoordelen van de balans tussen sportieve ambitie en financiële realiteit. Daarbij stond steeds de lange termijn waarde voor de club en haar stakeholders centraal. In 2024 / 2025 kwam de RvC elf keer formeel bijeen, naast ad-hoc overleggen, aandeelhoudersvergaderingen, clubraadbijeenkomsten en commissiewerk. De RvC kent drie vaste commissies:

- *Auditcommissie*
houdt toezicht op financiële verslaglegging, begroting, risicobeheersing en opvolging van accountantsbevindingen.
- *Remuneratiecommissie*
treedt op als werkgever van de algemeen directeur; verantwoordelijk voor beoordelingen, contractuele afspraken en opvolgingsplanning.
- *Technische commissie*
is in 2024 / 2025 ingesteld om de sportieve organisatie vanuit oogpunt van toezicht structureel te volgen.

GOVERNANCE

De governance van Willem II is vastgelegd in de statuten, reglementen en het kaderdocument 'Zo werkt Willem II'. De structuur bestaat uit Willem II Holding B.V. als moedermaatschappij, met daaronder Willem II Tilburg B.V. (voetbalactiviteiten) en Willem II Vastgoed B.V. (stadion en faciliteiten). De aandelen van de holding zijn in handen van een stichting-aandeelhouder, die via de Algemene Vergadering van Aandeelhouders (AVA) de commissarissen en directie benoemt.

De Raad van Commissarissen van Willem II Holding B.V. en Willem II Tilburg B.V. bestaat uit dezelfde personen en vergadert in gezamenlijke samenstelling. Vanuit de holding bewaakt de RvC in hoofdlijnen de samenhang tussen de vennootschappen en keurt besluiten goed die de groep als geheel raken. Binnen Willem II Tilburg B.V. richt de RvC zich specifiek op het voetbalbedrijf: toezicht op sportieve, commerciële en organisatorische strategie, financiële continuïteit en risicobeheersing en optreden als werkgever van de algemeen directeur. Daarnaast beoordeelt de RvC strategische dossiers zoals technisch beleid, sponsorontwikkeling, ticketing, maatschappelijke initiatieven en personele bezetting in sleutelposities.

De Raad van Commissarissen Willem II Vastgoed B.V. (RvC Vastgoed) houdt toezicht op het vastgoedbeleid, de exploitatie en het onderhoud van het stadion en op grote investeringsbeslissingen die verband houden met het stadion. Beide RvC's stemmen periodiek af over onderwerpen die elkaar raken, zoals stadionveiligheid, exploitatie en facilitaire investeringen. In dit jaarverslag is tevens een kort verslag van deze RvC opgenomen.

STRATEGISCHE KOERS EN VISIE 2030

In juni 2025 is de definitieve Visie 2030, genaamd 'Visie 2030: Samen I, Willem II', vastgesteld. Deze strategie positioneert Willem II als stabiele Eredivisieclub, met herkenbaar voetbal, een sterke jeugdopleiding, een solide commerciële basis en een duidelijke maatschappelijke rol. Het proces om tot deze visie te komen strekte zich uit over het boekjaar. De RvC begeleidde dit proces actief door richtinggevende kaders te formuleren, de concepten in meerdere fasen te bespreken en te toetsen op samenhang en haalbaarheid. Daarbij is nadrukkelijk gekeken naar de aansluiting tussen de sportieve ambitie, de financiële mogelijkheden en de maatschappelijke positionering van de club. De RvC beschouwt de visie als het fundament voor de komende jaren. Het document vormt een toetssteen voor toekomstige besluiten en biedt houvast bij het prioriteren van investeringen, het bewaken van sportieve en commerciële doelstellingen, en het verder versterken van de maatschappelijke rol van de club in Tilburg en de regio.

FINANCIËLE REALISATIE EN BEGROTINGSKADERS

Seizoen 2024 / 2025

Het opstellen van de begroting werd bemoeilijkt doordat de promotie naar de Eredivisie pas op 3 mei 2024 werd veiliggesteld. Tot dat moment werkte de RvC met twee scenario's om tijdig keuzes te kunnen maken.

Na promotie werd de Eredivisie-begroting vastgesteld: omzet €16,8 miljoen, verwacht resultaat €588.000. Het spelersbudget behoorde met deze begroting tot één van de laagste begrotingen van de Eredivisie. Tijdens het seizoen werden extra investeringen gedaan in het spelersbudget en in facilitaire verbeteringen.

Halfjaarcijfers 2024 / 2025

In de eerste helft van het seizoen realiseerde de club ruim €9 miljoen omzet, voornamelijk uit sponsoring, ticketing en mediabaten. Het resultaat was positief, mede dankzij een positief transfersaldo. De liquiditeitspositie per 31 december 2024 was gezond en toereikend om de lopende verplichtingen te dekken en noodzakelijke investeringen te kunnen financieren.

Jaarcijfers 2024 / 2025

De omzet steeg in 2024/2025 naar €18,8 miljoen (2023/2024: €12,3 miljoen en vorige Eredivisie seizoen 2021 / 2022 €16,1 miljoen). Deze groei kwam voor een deel uit hogere mediabaten en prijzengelden als gevolg van de Eredivisie-status, maar ook door een toename van sponsorinkomsten die voor een belangrijk deel autonoom zijn gerealiseerd. Vanwege de hogere kosten sloot de club het boekjaar af met een bescheiden negatief resultaat.

De RvC constateert dat de financiële basis hiermee is verbeterd, maar dat de club aandacht moet houden voor kostenbeheersing en het verhogen van voorspelbare inkomstenstromen, met name uit sponsoring en stadionexploitatie om daarmee financieel minder afhankelijk te worden van haar positie op de ranglijst en competitief te kunnen blijven in een wereld waarin een zeer groot gedeelte van de betaald voetbalorganisaties over een geldschietor beschikt.

SPORTIEF BELEID EN TECHNISCHE ORGANISATIE

De RvC volgde gedurende het seizoen nauwgezet de sportieve prestaties en de aansluiting daarvan bij de langetermijnstrategie. Vooraf lag de nadruk vrijwel volledig op handhaving in de Eredivisie, met behoud van stabiliteit in de selectie en het benutten van beschikbare middelen binnen de beperkte financiële kaders.

In de eerste seizoenshelft presteerde het team naar behoren en werden belangrijke punten behaald. Na de winterstop stortte de sportieve lijn echter volledig in. Er werd, met uitzondering van de play-offwedstrijden, geen enkele overwinning meer geboekt. Het dieptepunt volgde in de play-off finale tegen Telstar: na een 2-2 gelijkspel in Velsen-Zuid verloor Willem II de return in Tilburg met 1-3, waardoor Telstar via een totaal van 5-3 promotie afdwong en Willem II degradeerde.

Op 30 april 2025, nog voor het einde van het seizoen, besloot de directie na goedkeuring van de RvC tot ontslag van hoofdtrainer Peter Maes. De overwegingen waren het uitblijven van sportieve progressie, het ontbreken van aansluiting bij de clubvisie en zorgen over teamdynamiek. Kristof Aelbrecht nam daarna tijdelijk de taken als hoofdtrainer waar.

De RvC beoordeelde in beide transferperiodes het door de directie gehanteerde proces, de financiële kaders en de opgestelde profielen voor versterkingen.

Na de winterstop fungeerde de door de RvC ingestelde technische commissie als vaste structuur om selectieopbouw, scouting, jeugdontwikkeling en speelwijze vanuit toezicht te intensiveren en te bespreken.

COMMERCIEËLE ONTWIKKELING

De omzet uit commerciële activiteiten nam in 2024 / 2025 toe tot €8,0 miljoen, mede dankzij de terugkeer in de Eredivisie en het herstel van sponsor- en ticketopbrengsten. De RvC volgde de commerciële ontwikkeling nauwgezet, gezien de cruciale rol van deze inkomstenbron in de financiële continuïteit van de club.

Een belangrijk aandachtspunt waren de voorbereidingen voor de lancering van het Leeuwenmoed Partnership: een samenwerking met achttien partners, zonder commerciële uitingen op het thuisshirt, gericht op maatschappelijke impact. De RvC beoordeelde het concept als strategisch waardevol en onderscheidend in het voetbal. Het partnerschap versterkt de maatschappelijke positionering van de club en past binnen de in Visie 2030 vastgelegde ambities. Hoewel de commerciële impact van dit concept pas in het volgend seizoen zichtbaar worden zijn een groot gedeelte van de werkzaamheden voor dit concept uitgevoerd in het boekjaar 2024 / 2025.

Daarnaast werd de herstructurering van de commerciële organisatie doorgevoerd, met meer focus op acquisitie en accountmanagement. Ook volgde de RvC de lancering van de nieuwe webshop, waarmee merchandising een impuls zou krijgen. In het volgende boekjaar zal de RvC wederom aandacht besteden aan commercie, met name op het gebied van organisatiestructuur, processen, administratie en rapportages.

Op het gebied van ticketing werd ingezet op het behouden van het hoge aantal seizoenkaarthouders en het benutten van de Eredivisie-status om nieuwe doelgroepen aan te trekken. De RvC zag erop toe dat prijsstelling, marketingacties en serviceconcepten aansloten bij de marktpositie en de loyaliteit van de achterban versterkten.

VASTGOED, STADION EN FACILITEITEN

De stadionverbouwing werd in augustus 2024 afgerond. Hoewel de faciliteiten verbeterden, waren er budgetoverschrijdingen en operationele knelpunten bij de eerste wedstrijden.

ONS STADION ONS THUIS

• SINDS 1896 •

De operationele knelpunten bij de start van het seizoen zijn regelmatig onderwerp van gesprek geweest. Hierbij werden metingen, reacties van supporters en beoogde acties vooraf besproken en achteraf geëvalueerd door de RvC met de directie.

Toezicht op het vastgoedbeleid lag bij de RvC Vastgoed die zich boog over exploitatie, veiligheid en investeringsplannen. De RvC werd hierover periodiek geïnformeerd. In het verslag van de RvC Vastgoed is hierover meer informatie beschikbaar.

RISICOBEBEERSING EN COMPLIANCE

De RvC besteedde aandacht aan de belangrijkste risico's: financiële afhankelijkheid van mediabaten en sponsoring, sportieve kwetsbaarheid door een relatief laag spelersbudget en operationele risico's in stadion en organisatie. Bevindingen uit het accountantsverslag zijn besproken; opvolging vindt plaats binnen reguliere overleggen.

Met betrekking tot het transferproces werd de compliance aangescherpt. Voortaan is in het proces opgenomen dat er een formele goedkeuring voor een speler aanwezig moet zijn van de technisch directeur, hoofd scouting, trainer en algemeen directeur.

GOVERNANCE EN ZELFEVALUATIE

In juni 2025 voerde de RvC de jaarlijkse zelfevaluatie uit. Daarbij is nadrukkelijk stilgestaan bij de degradatie in het seizoen 2024 / 2025. De RvC keek kritisch naar het eigen functioneren en besprak of signalen gedurende het seizoen tijdig en volledig zijn opgepakt en of de balans tussen sportieve ambitie en organisatorische stabiliteit steeds goed is bewaakt.

De resultaten van de zelfevaluatie zijn in hoofdlijnen gedeeld met de aandeelhouder en de Clubraad. Besloten is om de volgende evaluatie onder begeleiding van een externe facilitator te laten plaatsvinden, om met een frisse blik naar het functioneren te kijken. Dit zal niet standaard gebeuren, vanwege de kosten en de voorkeur om het merendeel van de evaluaties intern uit te voeren.

Ook in 2025 bleek het vinden van een technisch commissaris een grote uitdaging. Ondanks betrokkenheid van de aandeelhouder, de benoemingsadviescommissie (BAC) van Willem II en het actief benaderen van verschillende kandidaten is het niet gelukt deze functie in te vullen. In maart 2025 heeft de RvC daarom, met positief advies van de aandeelhouder, de heer Jan van Gool (die jarenlang betrokken is geweest bij de scouting van Willem II) als extern adviseur technische zaken aangesteld. Hij neemt zitting in de technische commissie en adviseert de RvC over strategische sportieve dossiers. De zoektocht naar een technisch commissaris duurt nog steeds voort, maar voor nu is de technische kennis in de RvC ieder geval geborgd.

REFLECTIE EN VOORUITBLIK

Het seizoen 2024 / 2025 heeft de Raad van Commissarissen opnieuw geconfronteerd met de complexiteit van het balanceren tussen sportieve ambitie, financiële realiteit en organisatorische stabiliteit. De degradatie aan het einde van het seizoen was een zware teleurstelling voor alle betrokkenen. Vanuit toezichthoudend perspectief heeft de RvC hieruit belangrijke lessen getrokken: de noodzaak om tijdig te reageren op sportieve signalen, het vasthouden aan de langetermijnstrategie ook in tijden van sportieve druk en het continu bewaken van de financiële kaders als basis voor duurzame groei.

Tegelijkertijd kende het seizoen ook positieve ontwikkelingen, zoals de totstandkoming van de Visie 2030, de voorbereidingen voor het Leeuwenmoed Partnership en het verder professionaliseren van commerciële en organisatorische processen.

Vooruitkijkend naar 2025 / 2026 zal de RvC scherp toezien op de uitvoering van de visie, het herstel van sportieve prestaties, en het versterken van de clubstructuur op en buiten het veld. Het doel blijft om Willem II duurzaam te positioneren als een stabiele Eredivisieclub met een sterke maatschappelijke verankering.

Namens de Raad van Commissarissen
Willem II Holding B.V.,
M.A.J. van Duijvenbode, voorzitter



1.3 BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN WILLEM II VASTGOED B.V.

ALGEMEEN

In het najaar van 2022 heeft Willem II het Koning Willem II Stadion gekocht van de gemeente Tilburg. Het vastgoed is ondergebracht in een aparte vennootschap: Willem II Vastgoed B.V. De algemeen directeur van Willem II Tilburg B.V. is ook de directeur van deze nieuwe vennootschap. Tevens is toen in maart 2023 een Driehoofdige Raad van Commissarissen aangetreden. Deze houdt actief toezicht op het beleid van de directie en op de algemene gang van zaken binnen de Vastgoed vennootschap.

In de eerste periode vanaf maart 2023 heeft de RvC zich intensief beziggehouden met de afwikkeling van de aankoop en met name ook met de uitgebreide investeringen in het stadion voor veiligheid en comfort, zoals die met instemming en financiële steun van de gemeente Tilburg werden gepland. Veel aandacht is besteed aan de afwikkeling van de erfpachtovereenkomsten met de gemeente, de huurovereenkomst met de betaald voetbalorganisatie, de financiële afspraken met gemeente en bank, de zeer noodzakelijke aanpak van het onderhoud en de vereisten voor de vergunning.

Kernopgave voor Willem II Vastgoed B.V. is het bieden van een stadion dat voor voetballers, supporters, staf, vrijwilligers, voor de Bonheur Groep en haar klanten, voor de burens en voor de stad een perfecte en veilige “place to be” is. Om een goed beeld van de mogelijkheden van het stadion te krijgen hebben twee verkenner in 2024 gesproken met de vele stakeholders van Willem II. Deze verkenning heeft een vertrekpunt opgeleverd voor de ontwikkeling van stadion en het stadionegebied. In het stadionegebouw, het stadionegebied en het stadionegebied als

onderdeel van het Stappegoorgebied zijn er reële mogelijkheden om te komen tot versterking van de aantrekkingskracht en de exploitatiemogelijkheden van het stadion.

Afgesproken is om de korte-termijn-kansen zo spoedig mogelijk op te pakken en om gerenommeerde bureaus opdracht te geven tot uitwerking van een vastgoedvisie voor de lange termijn. Daarbij is van groot belang dat na een periode van gespannen relaties met de gemeente nu sprake is van een constructieve samenwerking om de belangen van club, gebied en stad te concretiseren.

Een belangrijk punt van aandacht was in het verslagjaar de vervanging van de oude installaties voor verwarming en koeling. De vervanging vraagt een forse investering, waarbij de financiële garanties die zijn vastgelegd bij de stadionaankoop ‘in de weg zitten’. Het is de bedoeling om daar komend seizoen forse stappen in te zetten, zowel op het punt van technische ontwerp als financiering.

In 2024 / 2025 kwam de RvC zeven keer formeel bijeen, naast overleggen met de aandeelhouder, de clubraad en de RvC van Willem II Tilburg B.V. In zomer 2024 is afscheid genomen van directeur Martin van Geel en is zijn opvolger Merijn Goris welkom geheten.

Tilburg, 27 oktober 2025

**Namens de Raad van Commissarissen
Willem II Vastgoed B.V.,**
J.F.M. Janssen, voorzitter



JAARREKENING

- 2.1 Fiscale positie
- 2.2 Geconsolideerde balans per 30 juni 2025
- 2.3 Geconsolideerde winst-en-verliesrekening over de periode 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025
- 2.4 Geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025
- 2.5 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de geconsolideerde jaarrekening
- 2.6 Toelichting op de geconsolideerde balans per 30 juni 2025
- 2.7 Toelichting op de geconsolideerde winst-en-verliesrekening
over de periode 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025
- 2.8 Overige toelichtingen
- 2.9 Enkelvoudige balans per 30 juni 2025
- 2.10 Enkelvoudige winst-en-verliesrekening over de periode 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025
- 2.11 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling van de enkelvoudige jaarrekening
- 2.12 Toelichting op de enkelvoudige balans per 30 juni 2025
- 2.13 Toelichting op de enkelvoudige winst-en-verliesrekening
over de periode 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025

2.1 FISCALE POSITIE

Het fiscaal resultaat over het boekjaar geëindigd op 30 juni 2025 wordt als volgt berekend (x €1.000):

Commercieel resultaat voor belasting 2024 / 2025	-/-27
Bij: beperkt aftrekbare kosten	2
Af: investeringsaftrek	-/-7
Fiscaal resultaat 2024 / 2025	-/- 32

Er is geen carry-back mogelijkheid, maar we verwachten deze verliezen voor de vennootschapsbelasting te compenseren met toekomstige positieve resultaten. De hoogte van de vennootschapsbelastingbaten is bepaald op basis van de inschatting van de verliesverrekening in de toekomst.



2.2 GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2025

(Na voorstel resultaatbestemming)

Activa	30-06-2025		30-06-2024	
	€	€	€	€
Vaste activa				
» Immateriële vaste activa (1)				
» Website	82.750		78.750	
» Vergoedingssommen gecontracteerde spelers	1.168.000		1.383.000	
		1.250.750		1.461.750
Materiële vaste activa (2)				
» Gebouwen en terreinen	8.621.385		7.442.996	
» Machines en installaties	1.786.008		964.790	
» Andere vaste bedrijfsmiddelen	170.424		191.110	
» Activa in uitvoering	-		745.476	
		10.577.817		9.344.372
Financiële vaste activa (3)				
» Deelneming ECV	13.615		-	
» Latente belastingvorderingen (4)	1.163.309		1.113.735	
» Overige vorderingen (5)	1.510.162		914.958	
		2.687.086		2.028.693
Vlottende activa				
Vorraden (6)		260.376		221.237
Vorderingen (7)				
» Vorderingen op handelsdebiteuren	1.375.569		807.707	
» Vorderingen op aandeelhouder	100		100	
» Belastingen en premies sociale verzekeringen	-		228.494	
» Overige vorderingen en overlopende activa	1.053.142		1.429.200	
		2.428.811		2.465.501
Liquide middelen (8)		1.274.107		3.051.988
Totaal activazijde		18.478.947		18.573.541

PASSIVA		30-06-2025		30-06-2024	
		€	€	€	€
Groepsvermogen	9		6.688.163		6.710.270
Langlopende schulden	10				
» Schulden aan banken		4.692.000		4.981.800	
» Schuld aan Gemeente Tilburg		177.141		265.627	
» Overige langlopende schulden		137.627		111.106	
			5.006.768		5.358.533
Kortlopende schulden					
» Schulden aan kredietinstellingen		459.094		515.923	
» Schulden aan leveranciers en handels- kredieten	11	1.799.454		2.212.314	
» Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	12	495.187		521.983	
» Overige schulden en overlopende passiva	13	4.030.281		3.254.518	
			6.784.016		6.504.738
Totaal passivazijde			18.478.947		18.573.541

2.3 GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER DE PERIODE 1 JULI 2024 TOT EN MET 30 JUNI 2025

	2024 / 2025		2023 / 2024	
	€	€	€	€
» Netto-omzet (14)	-	18.750.178	-	12.288.120
» Personeelskosten 15	10.921.557	-	8.385.073	-
» Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa (16)	1.867.525	-	1.682.865	-
» Huisvestingskosten (17)	1.815.656	-	1.594.052	-
» Horeca (18)	837.576	-	828.809	-
» Verkoopkosten (19)	1.579.383	-	1.485.118	-
» Wedstrijd- en trainingskosten (20)	1.731.048	-	1.404.768	-
» Algemene kosten (21)	1.294.241	-	846.376	-
Totaal van som der kosten		20.046.986		16.227.061
Totaal van bedrijfsresultaat		-1.296.808		-3.938.941
» Resultaat vergoedingssommen (22)	1.571.597	-	2.093.357	-
» Financiële baten en lasten	-302.082	-	-490.940	-
Totaalresultaat vergoedingssommen en financiële baten en lasten		1.269.515		1.602.417
Totaal van resultaat uit bedrijfsuitoefening voor belastingen		-27.293		-2.336.524
» Vennootschapsbelasting (23)	-	5.186	-	497.177
Totaal van resultaat na belastingen		-22.107		-1.839.347

2.4 GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT OVER DE PERIODE 1 JULI 2024 TOT EN MET 30 JUNI 2025

	2024 / 2025		2023 / 2024	
	€	€	€	€
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten				
» Bedrijfsresultaat		-1.296.808		-3.938.941
» Aanpassingen voor				
Afschrijvingen immateriële vaste activa (1)	1.031.000		962.000	
Afschrijvingen materiële vaste activa (2)	836.525		661.481	
Boekverlies immateriële vaste activa	-		196.250	
Afschrijving financiële vaste activa	2.000		2.000	
		1.869.659		1.821.731
» Verandering in werkkapitaal				
Mutaties van voorraden	-39.139		-114.626	
Mutaties vorderingen (24)	168.248		-222.064	
Mutaties van overige schulden (24)	1.042.778		1.592.956	
		1.171.887		1.256.266
Totaal van kasstroom uit operationele activiteiten		1.744.604		-860.944
Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten				
» Verwerving van immateriële vaste activa (1, 24)	-1.055.000		-960.000	
» Verwerving van materiële vaste activa (2, 24)	-3.043.587		-1.622.699	
» Bijdragen van derden in investeringen in materiële vaste activa	-		1.787.080	
» Verhoging van financiële vaste activa (3, 24)	-146.615		-133.000	
» Ontvangsten uit vergoedingssommen (24)	1.539.393		2.130.357	
Totaal van kasstroom uit investeringsactiviteiten		-2.705.809		1.201.738
» Uitgaven ter aflossing van leningen	-408.594		-426.868	
» Betaalde rente (24)	-408.082		-490.940	
Totaal van kasstroom uit financieringsactiviteiten		-816.676		-917.808
Mutatie geldmiddelen		-1.777.881		-577.014

Verloop van geldmiddelen	2024 / 2025	2023 / 2024
	€	€
» Geldmiddelen aan het begin van de periode	3.051.988	3.629.002
» Toename (afname) van geldmiddelen	-1.777.881	-577.014
Geldmiddelen aan het einde van de periode	1.274.107	3.051.988

2.5 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAAT-BEPALING VAN DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INFORMATIE OVER DE RECHTSPERSOON

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister
Willem II Holding B.V. is feitelijk en statutair gevestigd op Goirleseweg 34, 5026 PC te Tilburg en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 87818760.

ALGEMENE TOELICHTING

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon
De activiteiten van Willem II Holding B.V. bestaan voornamelijk uit:

- » het verwerven en behouden van de aandelen in het kapitaal van de besloten vennootschap vennootschappen met beperkte aansprakelijkheid Willem II Vastgoed B.V. en Willem II Tilburg B.V.
- » het bevorderen en doen bevorderen van de voetbalsport in al zijn verschijningsvormen.
- » het financieren van de dochtermaatschappijen waaronder begrepen het ter leen verstrekken of doen verstrekken van gelden, zomede het ter leen opnemen of doen opnemen van gelden.

Schattingen

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de ondernemingsleiding, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

Vergelijkende cijfers

De vergelijkende cijfers zijn ongewijzigd ten opzichte van de vorige jaarrekening.

Consolidatie

Aan het hoofd van de groep staat Stichting Beheer Betaald Voetbalorganisatie Willem II Tilburg. In deze geconsolideerde jaarrekening zijn de financiële gegevens opgenomen van Willem II Holding B.V. en van de groepsmaatschappijen waarin Willem II Holding B.V. direct of indirect meer dan de helft van het stemgerechtigde kapitaal houdt of waarin Willem II Holding B.V. op grond van aanvullende regelingen beschikt over de beslissende zeggenschap ter zake van de directie en het financiële beleid.

De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen en de andere in de consolidatie betrokken rechtspersonen en vennootschappen zijn volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties. De opgenomen dochtermaatschappijen, allen gevestigd te Tilburg, zijn:

- » Willem II Tilburg B.V. (deelname 99,5%)
- » Willem II Vastgoed B.V. (deelname 99,5%)

In oktober 2022 heeft Willem II Holding B.V. 99,5% van de aandelen gekocht van Willem II Tilburg B.V. en is 0,5% verkocht aan Stichting Beheer Betaald Voetbalorganisatie Willem II Tilburg. Het aandeel van Stichting Beheer Betaald Voetbalorganisatie Willem II Tilburg is stemrechtloos.

De toepassing van artikel 2:402 BW

Aangezien de geconsolideerde winst-en-verliesrekening over 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025 van Willem II Holding B.V. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is (in de enkelvoudige jaarrekening) volstaan met weergave van een beknopte winst-en-verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR VERSLAGGEVING

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen luiden in euro's. De winst- en verliesrekening wijkt op onderdelen af van het voorgeschreven model volgens het besluit modellen jaarrekening. De afwijkingen hebben betrekking op een nadere uitsplitsing van kosten en opbrengsten ten einde het inzicht te vergroten. Verder is de jaarrekening opgesteld in overeenstemming met BW2 Titel 9 en de eisen van de KNVB. In de jaarrekening zijn de resultaten van vergoedingssommen verantwoord na het bedrijfsresultaat.

Pensioenregelingen

Voor medewerkers zijn pensioen- of andere oudedagsregelingen getroffen in overeenstemming met gemaakte afspraken en wettelijke regelingen. De pensioenverplichtingen zijn ondergebracht bij:

De Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor Voetbaloefenmeesters in Nederland voor de trainers/coaches, werkzaam in voetbal-technische functies. De regeling en overeenkomst met de Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor Voetbaloefenmeesters in Nederland voldoet aan de voorwaarden van een toegezegde bijdrageregeling. De rechtspersoon heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan toekomstige premies en heeft geen rechten op eventuele overschotten of tekorten in het fonds.

Een levensverzekeringsmaatschappij voor contractspelers in dienst en vastgelegd in de CAO voor contractspelers betaald voetbal Nederland. De inhoud van de pensioenregeling en de overeenkomst tussen de rechtspersoon en de levensverzekeringsmaatschappij leiden niet tot verplichtingen voor de rechtspersoon tot het uitbetalen van uitkeringen of het voldoen van aanvullende bedragen, anders dan het betalen van premies. De financiering van de pensioenregeling komt volledig voor rekening van de werknemer. Voor zover de verschuldigde premie nog niet is voldaan, is deze als verplichting in de balans opgenomen.

Een levensverzekeringsmaatschappij voor overige medewerkers. De inhoud van de pensioenregeling en de overeenkomst tussen de rechtspersoon en de levensverzekeringsmaatschappij leiden niet tot verplichtingen voor de rechtspersoon tot het uitbetalen van uitkeringen of het voldoen van aanvullende bedragen, anders dan het betalen van premies. De pensioenverplichtingen zijn op grond van de jaarrekeningvoorschriften aan te merken als een toegezegde bijdrageregeling. De verschuldigde premie is als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. Voor zover de verschuldigde premie nog niet is voldaan, is deze als verplichting in de balans opgenomen.



DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa betreffen geactiveerde afkoopsommen, bemiddelingskosten, hand- en tekengelden voortvloeiend uit de afgesloten contracten met spelers en trainers, voor zover deze contracten een looptijd hebben langer dan 1 jaar en overige immateriële vaste activa. Deze immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen historische kostprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen. Afschrijving vindt lineair plaats over de duur van het aangegane contract. De contractduur varieert in het algemeen tussen 1 en 5 jaar.

Per balansdatum wordt door de directie voor de kasstroom genererende eenheid, zijnde de spelersgroep, per individuele speler beoordeeld of sprake is van duurzame waardevermindering. De spelersgroep is de verzameling van spelers die hetzij voor een transferbedrag, een opleidingsvergoeding of een trainingscompensatie, dan wel zonder dat er een vergoeding voor is betaald, deel uitmaken van een team van Willem II. Voorwaarde is dat zij dit middels een afgesloten arbeidsovereenkomst doen, hetzij een reeds lopende arbeidsovereenkomst dan wel voor een nog aan te vangen looptijd van een gesloten arbeidscontract. Specifiek betekent dit zelf opgeleide spelers, spelers aangetrokken voor een transferbedrag, spelers waarvoor een opleidingsvergoeding of trainingscompensatie betaald is, dan wel een transfervrije speler, in het bezit van een arbeidsovereenkomst. Deze spelers kunnen uitkomen voor het eerste elftal, Jong Willem II, dan wel voor een jeugdteam in de opleiding. Bij overgang van spelerscontracten worden de nog resterende geactiveerde vergoedingssommen ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht in dezelfde periode als waarin de verkoopopbrengst is verantwoord.

Vergoedingen bij verlenging van contracten worden op dezelfde wijze verwerkt als transfer- en tekengelden, tenzij de aard anders is. Bij tussentijdse verlenging van contracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de na verlenging resterende looptijd.

Betaalde en ontvangen opleidingsvergoedingen worden direct in het resultaat opgenomen.

De uitgaven na eerste verwerking van een gekocht of zelf vervaardigd immaterieel vast actief worden toegevoegd aan de verkrijgings- of vervaardigingsprijs als het waarschijnlijk is dat de uitgaven zullen leiden tot een toename van de verwachte toekomstige economische voordelen en de uitgaven en de toerekening aan het actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Als niet wordt voldaan aan de voorwaarden voor activering worden de uitgaven verantwoord als kosten in de winst en verliesrekening.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing, met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur, de richtlijnen van de Koninklijke Nederlandse Voetbalbond en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Voor het onderhoud wordt de componenten benadering toegepast.

Bijdrage van de Gemeente Tilburg

Ten behoeve van de verbouwing van het stadion in combinatie met de aankoop van het stadion in november van 2022, heeft de Gemeente Tilburg een bijdrage verstrekt. De verkregen bijdrage is als verlaging van de totale investeringslast in de materiële vaste activa verwerkt en worden gelijkmatig met de betreffende activa afgeschreven over de economische levensduur van de activa. In de investeringen in het boekjaar is voor een totaalbedrag ad. € 94.920 aan bijdragen verwerkt.

Financiële vaste activa

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode of lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaat uit alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hen huidige staat te brengen. In de kosten van vervaardiging zijn begrepen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten, waaronder de kosten van het bedrijfsbureau, de onderhoudsafdeling en interne logistiek.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

Vorderingen

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Langlopende schulden

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de in het boekjaar geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het boekjaar op basis van verkrijgingsprijzen. Winsten op transacties zijn verantwoord in het jaar waarin ze zijn gerealiseerd; verliezen zijn verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

Netto-omzet

De netto-omzet betreft de opbrengst voor de aan afnemers (derden) geleverde goederen en diensten onder aftrek van toegestane kortingen en de over de omzet geheven belastingen. Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht.

Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

De afschrijvingen zijn gerelateerd aan de aanschafwaarde en economische levensduur van de betreffende immateriële en materiële vaste activa.

Financiële baten en lasten

De financiële baten en lasten betreffen van derden ontvangen (te ontvangen) (te betalen) interest.

Belastingen over de winst of het verlies

De vennootschapsbelasting wordt berekend over het resultaat, rekening houdend met vrijgestelde winstbestanddelen en niet of beperkt aftrekbare kosten. Het verschil tussen de aldus berekende belasting en de op korte termijn verschuldigde of te vorderen belasting wordt als latente belastingverplichting of latente belastingvordering in de balans verwerkt en berekend tegen het geldende belastingtarief. Activering van latente belastingvorderingen blijft achterwege als het onzeker is of verrekening in de toekomst kan plaatsvinden.

Resultaat toekomst aan de rechtspersoon

Het resultaat op deelnemingen betreft het aandeel van de vennootschap in het resultaat van de op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen.

Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. In de opstelling wordt de cashflow, die bestaat uit het resultaat na belastingen vermeerderd met de afschrijvingslasten, afzonderlijk gepresenteerd. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Betalingen welke voortvloeien uit langlopende leningen worden voor het gedeelte dat betrekking heeft op de rente opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als kasstroom uit financieringsactiviteiten. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Koersverschillen, ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.



2.6 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2025

ACTIVA

VASTE ACTIVA 1. Immateriële vaste activa	Software	Vergoedingssommen gecontracteerde spelers	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 juli 2024			
» Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	105.000	2.805.000	2.910.000
» Cumulatieve afschrijvingen	-26.250	-1.422.000	-1.448.250
Boekwaarde per 1 juli 2024	78.750	1.383.000	1.461.750
Mutaties			
» Investerings	25.000	1.333.000	1.358.000
» Afschrijvingen	-21.000	-1.010.000	-1.031.000
» Desinvesteringen	-	-1.170.000	-1.170.000
» Cumulatieve afschrijvingen op desinvesteringen	-	632.000	632.000
Saldo mutaties	4.000	-215.000	-211.000
Stand per 30 juni 2025			
Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	130.000	2.968.000	3.098.000
Cumulatieve afschrijvingen	-47.250	-1.800.000	-1.847.250
Boekwaarde per 30 juni 2025	82.750	1.168.000	1.250.750
Afschrijvingspercentage	20%	20% - 50%	

2. Materiële vaste activa	Gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Activa in uitvoering	Totaal
Stand per 1 juli 2024					
» Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	9.199.837	1.631.227	528.713	745.476	12.105.253
» Cumulatieve afschrijvingen	-1.756.841	-666.437	-337.603	-	-2.760.881
Boekwaarde per 1 juli 2024	7.442.996	964.790	191.110	745.476	9.344.372
Mutaties					
» Investerings	1.034.530	969.552	65.888	-	2.069.970
» Herrubricering investeringen	745.476	-	-	-745.476	-
» Afschrijvingen	-601.617	-148.334	-86.574	-	-836.525
Saldo mutaties	1.178.389	821.218	20.686	-745.476	1.233.445
Stand per 30 juni 2025					
» Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	10.979.843	2.600.779	594.601	-	14.175.223
» Cumulatieve afschrijvingen	-2.358.458	-814.771	-424.177	-	-3.597.406
» Boekwaarde per 30 juni 2025	8.621.385	1.786.008	170.424	-	10.577.817
Afschrijvingspercentage per categorie	3-10%	3-20%	7-33%	0%	

3. Financiële vaste activa	30-06-2025	30-06-2024
	€	€
4. Latente belastingvorderingen		
» Actieve belastinglatentie	1.163.309	1.113.735
Op basis van de resultaatverwachtingen voor de komende jaren is de actieve belastinglatentie op 100% gewaardeerd. Het totale bedrag aan te verrekenen verliezen bedraagt circa € 5,2 miljoen.		
5. Overige vorderingen		
» Garantiefonds (Escrow)	399.000	266.000
» Financieringssupport	24.000	26.000
» Langlopende transfervorderingen	1.087.162	622.958
	1.510.162	914.958

Over de overige vorderingen wordt geen rente berekend.

Vlottende activa (bedragen in euro's)	30-06-2025	30-06-2024
	€	€
6. Gereed product en handelsgoederen		
» Willem II merchandising	260.376	221.237
7. Vorderingen		
» Vorderingen op handelsdebiteuren		
Vorderingen op handelsdebiteuren	1.448.765	868.716
Voorziening dubieuze vorderingen op handelsdebiteuren	-73.196	-61.009
	1.375.569	807.707
» Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Kortlopend deel belastinglatentie	-	80.442
Omzetbelasting	-	148.052
	-	228.494
» Overige vorderingen en overlopende activa		
Vooruitbetaalde kosten	245.931	389.317
UEFA-solidarity/grasveldvergoeding	449.258	85.000
NOW & TVL & STIK vergoedingen	-	46.031
Overige vorderingen en overlopende activa	357.953	908.852
	1.053.142	1.429.200
8. Liquide middelen		
» Kas	7.568	21.251
» Rabobank	1.160.836	3.030.737
» Buckaroo	105.703	-
	1.274.107	3.051.988

PASSIVA

9. Groepsvermogen

Het eigen vermogen wordt in de toelichting bij de enkelvoudige balans nader toegelicht.

10. Langlopende schulden	Totale langlopende schulden	Looptijd > 1 jaar	Looptijd > 5 jaar
	€	€	€
Schulden aan banken	4.692.000	4.692.000	3.537.800
Schuld aan Gemeente Tilburg	177.141	177.141	-
Overige langlopende schulden	137.627	137.627	-
Totaal	5.006.768	5.006.768	3.537.800

Het kortlopende deel van de langlopende schulden is opgenomen onder de schulden aan kredietinstellingen onder de kortlopende schulden.

Schulden aan banken

Door de Oldenburgische Landesbank AG (OLB bank) is een hypothecaire lening verstrekt ter financiering van de aankoop van het Koning Willem II stadion aan de Goirleseweg 34 te Tilburg. De hoofdsom bedraagt € 5.776.000 en het rentepercentage bedraagt EURIBOR + 3,25% per jaar. Per jaar wordt er € 288.800 afgelost. Bij het aangaan van de hypothecaire lening zijn de volgende zekerheden verstrekt:

- » Gemeente Tilburg staat voor 80% garant;
- » Eerste recht op transferdebiteuren tot 20%;
- » Onderpand op de bankrekening OLB;
- » Second ranking hypotheekrecht van de Oldenburgische Landesbank AG.
- » Per jaar wordt er € 133.000 overgemaakt naar een Escrow-rekening voor de opbouw van een garantiefonds. Dit zal toezien op 10 termijnen voor in totaal € 1.330.000.

Er zijn geen convenanten overeengekomen.

Schuld aan Gemeente Tilburg

Betreft een betalingsregeling inzake de huur tijdens de COVID-19 periode, waarvan het laatste termijn verstrijkt op 30 september 2027. De gemeente brengt een rente van 7% in rekening.

Overige langlopende schulden

De overige langlopende schulden betreffen schulden jegens clubs en makelaars die samenhangen met langlopende vorderingen. Deze dienen betaald te worden zodra de gerelateerde transfervorderingen zijn ontvangen.



Kortlopende schulden	30-06-2025	30-06-2024
	€	€
11. Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
» Crediteuren	1.799.454	2.212.314
12. Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen		
» Loonheffing	288.891	414.562
» Omzetbelasting	121.350	-
» Bijdrage CFK en overige premies sociale verzekeringen	84.946	107.421
	495.187	521.983
13. Overige schulden en overlopende passiva		
» Vooruit ontvangen gelden inzake seizoenkaarten	2.783.843	2.610.654
» Vooruit ontvangen gelden sponsors	718.955	150.740
» Overige schulden en overlopende passiva	527.483	493.124
	4.030.281	3.254.518

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN, VERPLICHTINGEN EN REGELINGEN

BEMIDDELING

Bij het aantrekken van spelers wordt door bemiddelingsbureaus een vergoeding bedongen die mede afhankelijk is van de mate waarin de betrokken speler het contract uitdient. Per balansdatum is een bedrag verschuldigd aan bemiddelingsbureaus van € 165.896 voor het komende seizoen, indien de spelers niet vertrekken.

CONDITIONELE VOORWAARDEN IN TRANSFEROVEREENKOMSTEN

Willem II heeft recht op vergoedingssommen bij getransfereerde spelers naar andere clubs wanneer bepaalde sportieve prestaties of een aantal behaalde wedstrijden door de voormalig Willem II speler of zijn team worden behaald. Resultaten hierop zullen genomen worden zodra deze prestatie behaald is.

Naast sportieve verplichtingen zijn eveneens doorverkooppercentages afgesproken. Dit geldt zowel voor huidige spelers naar hun vorige clubs als van voormalige spelers naar Willem II toe.

ZEKERHEDEN MET BETREKKING TOT DE LANGLOPENDE SCHULDEN

Als onderpand voor de langlopende schuld bij Oldenburgische Landesbank AG en de garantstelling vanuit de gemeente Tilburg ten aanzien van deze lening, hebben Willem II Holding B.V., Willem II Vastgoed B.V. en Willem II Tilburg als onderpand versterkt:

- *Alle bankrekeningen;*
- *Alle vorderingen; en*
- *Het stadion.*

DE NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN INZAKE DE FISCALE EENHEID

Willem II Holding B.V. is voor de omzetbelasting opgenomen in een fiscale eenheid met Willem II Tilburg B.V., Willem II Vastgoed B.V. en Willem II Holding B.V. en is hoofdelijk aansprakelijk voor omzetbelastingsschulden uit de periode dat zij deel uitmaakt van bovengenoemde fiscale eenheid. .

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN INZAKE BETALINGEN TER VERKRIJGING VAN (GEBRUIKS) RECHTEN

Aansluitend op de aankoop van het stadion per 1 november 2022 is er een erfpachtovereenkomst gesloten voor 30 jaar voor percelen aan de Goirleseweg met een jaarlijks canon van € 130.000. Daarnaast heeft Willem II sinds 1 mei 2019 met de gemeente Tilburg een erfpachtovereenkomst voor 30 jaar inzake het jeugdcomplex met een jaarlijkse canon van € 82.000.

INFORMATIEVERSCAFFING OVER NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA

Per 30 juni 2025 bedragen de verplichtingen uit hoofde van lopende (huur) contracten inzake in gebruik zijnde (wedstrijd) accommodaties, onderhoud velden, afkoop van hospitality en overige dienstverlening € 1.096.919 exclusief BTW per jaar. Voor de komende jaren zijn de verplichtingen als volgt:

Verplichting < 1 jaar

€1.096.919

Verplichting 1-5 jaar

€4.065.372

Verplichting > 5 jaar

€1.327.785



2.7 TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER DE PERIODE 1 JULI 2024 TOT EN MET 30 JUNI 2025

	2024 / 2025	2023 / 2024
	€	€
14. Netto-omzet		
» Wedstrijdbaten	3.358.038	2.667.211
» Sponsoring	8.004.763	5.781.089
» Media gerelateerde baten	3.379.100	1.336.234
» Merchandise	861.242	814.622
» Horeca	935.463	938.989
» Prijzengeld	1.531.850	262.246
» Overige baten	679.722	510.263
» Subsidies & giften	-	-22.534
	18.750.178	12.288.120
15. Personeelskosten		
Lonen	8.877.293	6.452.112
Overige personeelsbeloningen	804.450	831.402
Sociale lasten	1.061.336	913.944
Pensioenlasten	178.478	187.615
	10.921.557	8.385.073

BEZOLDIGING BESTUURDERS EN COMMISSARISSEN

Op grond van artikel 2:383 lid 1 BW wordt geen melding gemaakt van de bezoldiging bestuurders aangezien de opgave is te herleiden tot één enkele natuurlijk persoon. De leden van de Raad van Commissarissen, van de Stichting Beheer Betaald Voetbalorganisatie Willem II Tilburg en van de Clubraad Willem II Tilburg ontvangen geen bezoldiging.

	2024 / 2025	2023 / 2024
	€	€
16. Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa		
» Afschrijvingen immateriële vaste activa	1.031.000	994.884
» Afschrijvingen materiële vaste activa	836.525	687.981
	1.867.525	1.682.865

	2024 / 2025	2023 / 2024
	€	€
17. Huisvestingskosten		
» Betaalde huur	210.866	205.418
» Onderhoud en schoonmaak	1.131.569	965.727
» Energiekosten	253.379	261.888
» Overige huisvestingskosten	219.842	161.019
	1.815.656	1.594.052
18. Horeca		
» Hospitality	632.670	634.779
» Spelershome en jeugdaccommodatie	204.906	194.030
	837.576	828.809
19. Verkoopkosten		
» Kosten sponsoring/reclame/promotie	483.558	552.811
» Merchandise	593.653	529.505
» Heffing KNVB	242.371	197.930
» Kosten dubieuze debiteuren	9.558	61.008
» Overige verkoopkosten	250.243	143.864
	1.579.383	1.485.118
20. Wedstrijd- en trainingskosten		
» Uitrusting en spelmaterialen	472.673	409.257
» Reis- en verblijfkosten incl. trainingskampen	184.486	175.540
» Kosten veiligheid	701.569	602.443
» Overige wedstrijdskosten	372.320	217.528
	1.731.048	1.404.768
21. Algemene kosten		
» Automatiseringskosten	203.109	170.214
» Scoutingskosten	149.113	128.031
» Accountantskosten	96.645	87.921
» Advieskosten	100.156	9.688
» Algemene verzekeringen	56.460	68.021
» Contributies	126.813	47.445
» Overige kosten	561.945	335.056
	1.294.241	846.376

22. Resultaat vergoedingssommen

De afschrijvingen op vergoedingssommen zijn gepresenteerd onder de afschrijvingen op immateriële activa en de bemiddelingskosten zijn gepresenteerd onder de algemene kosten. Het resultaat vergoedingssommen omvat de opbrengsten uit transfervergoedingen, solidariteitsbijdragen en opleidingsvergoedingen.

	2024 / 2025	2023 / 2024
	€	€
23. Vennootschapsbelasting		
» Vennootschapsbelasting	5.186	497.177

De hoogte van de vennootschapsbelastingbete is bepaald op basis van de inschatting van de verliesverrekening in de toekomst.



24. Toelichting op geconsolideerd kasstroomoverzicht over de periode 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2025

1.1 Mutatie handelsdebiteuren	-567.862
» Mutatie belastingen en sociale premies (omzetbelasting)	148.052
» Mutatie overige vorderingen en overlopende activa	376.058
» Transfervordering(mutatie)	212.000
» Mutaties vorderingen in het kasstroomoverzicht	168.248
1.2 Mutatie schulden aan leveranciers	-412.860
» Mutatie belastingen en sociale premies	-26.796
» Mutatie overige schulden en overlopende passiva	775.763
» Overige mutaties	36.053
» Investeringscrediteuren(mutatie) - MVA	973.618
» Investeringscrediteuren(mutatie) - IMVA	-303.000
» Mutaties van overige schulden	1.042.778
1.3 Investerings volgens verloopoverzicht	-1.358.000
» Investeringscrediteuren(mutatie) – Immateriële vaste activa	303.000
» Verwerving van immateriële vaste activa	-1.055.000
1.4 Investerings volgens verloopoverzicht	-2.069.969
» Investeringscrediteuren(mutatie) – materiële vast activa	973.618
» Verwerving van materiële vaste activa	-3.043.587
1.5 Resultaat vergoedingssommen	1.571.597
» Rentebaten	106.000
» Desinvestering volgens verloopoverzicht	538.000
» Mutatie langlopende transfervorderingen	-464.204
» Transfervordering(mutatie)	-212.000
» Ontvangsten uit vergoedingssommen	1.539.393
1.6 Rentebaten	106.000
» Rentelasten	-408.082
» Rentebaten naar ontvangsten vergoedingssommen	-106.000
» Betaalde rente	-408.082

2.8 OVERIGE TOELICHTINGEN

Gemiddeld aantal FTE	2024 / 2025	2023 / 2024
» Contractspelers	29	29
» Technische staf (inclusief medische staf)	19	14
» Directie	1	1
» Overige medewerkers	26	31
	75	75

FINANCIËLE INSTRUMENTEN

Voor het liquiditeitsrisico worden de verwachte kasstromen van de eerstkomende jaren gedetailleerd beoordeeld. Het doel is te allen tijde voldoende liquiditeit ter beschikking hebben om de liquiditeitsbehoefte in de eerstkomende jaren zeker te stellen.

Het kredietrisico bestaat voornamelijk uit het verlies dat zou ontstaan indien op verslagdatum tegenpartijen in gebreke zouden blijven hun contractuele verplichtingen voor wat betreft transfersommen na te komen. Veelal zijn de voetbalorganisaties aangesloten bij de FIFA waar eventuele geschillen en/of claims aanhangig gemaakt kunnen worden. Willem II loopt een beperkt renterisico als gevolg van de variabele rente, die is gebaseerd op EURIBOR, van de door OLB bank verstrekte hypotheeklening. Willem II volgt ontwikkelingen van het EURIBOR tarief, maar voert op dit moment geen actief risicobeheer ten aanzien van dit renterisico.



2.9 ENKELVOUDIGE BALANS PER 30 JUNI 2025

NA VOORSTEL RESULTAATBESTEMMING

ACTIVA	30-06-2025	30-06-2024
	€	€
Vaste activa		
» Financiële vaste activa (24)	6.689.684	6.711.605
Vlottende activa		
» Vorderingen op aandeelhouder (25)	100	100
» Liquide middelen	24	10
	6.689.808	6.711.715
PASSIVA	30-06-2025	30-06-2024
	€	€
Eigen vermogen (26)		
» Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal	100	100
» Agioreserve	10.590.143	10.590.143
» Overige reserves	-3.902.080	-3.879.973
	6.688.163	6.710.270
Kortlopende schulden		
» Schulden aan groepsmaatschappijen	1.645	1.445
Totaal passivazijde	6.689.808	6.711.715

2.10 ENKELVOUDIGE WINST-EN-VERLIESREKENING

OVER DE PERIODE 1 JULI 2024 TOT EN MET 30 JUNI 2025

ACTIVA	2024 / 2025	2023 / 2024
	€	€
Vaste activa		
» Overig resultaat na belastingen	-186	309
» Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen (27)	-21.921	-1.839.656
Totaal van resultaat na belastingen	-22.107	-1.839.347

2.11 GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAAT-BEPALING VAN DE ENKELVOUDIGE JAARREKENING

INFORMATIE OVER DE RECHTSPERSOON

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Willem II Holding B.V. is feitelijk en statutair gevestigd op Goirleseweg 34, 5026 PC te Tilburg en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 87818760.

ALGEMENE TOELICHTING

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Willem II Holding B.V. bestaan voornamelijk uit:

- het verwerven en behouden van de aandelen in het kapitaal van de besloten met beperkte aansprakelijkheid: Willem II Vastgoed B.V. en Willem II Tilburg B.V.
- het bevorderen en doen bevorderen van de voetbalsport in al zijn verschijningsvormen.
- het financieren van de dochtermaatschappijen waaronder begrepen het ter leen verstrekken of doen verstrekken van gelden, zomede het ter leen opnemen of doen opnemen van gelden.

DE WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA

Aandelen, certificaten van aandelen en andere vormen van deelneming in groepsmaatschappijen

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar

zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Willem II Holding B.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat voor zover dit aan Willem II Holding B.V. wordt toegerekend.

2.12 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS PER 30 JUNI 2025

VASTE ACTIVA

25. Financiële vaste activa

Lijst deelnemingen	Aandeel in geplaatst kapitaal in %	Resultaat conform laatst vastgestelde jaarrekening
» Deelneming Willem II Vastgoed B.V., Tilburg	99,5%	-124.623
» Deelneming Willem II Tilburg B.V., Tilburg	99,5%	102.702
	-	-21.921

Deelnemingen in groepsmaatschappijen	30-06-2025	30-06-2024
	€	€
» Deelneming Willem II Vastgoed B.V., Tilburg	1.846.388	1.971.011
» Deelneming Willem II Tilburg B.V., Tilburg	4.843.296	4.740.594
	6.689.684	6.711.605

Stand per 1 juli	30-06-2025	30-06-2024
	€	€
» Aandeel in het resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen	6.711.605	8.551.261
» Stand per 30 juni	-21.921	-1.839.656
	6.689.684	6.711.605

VLOTTENDE ACTIVA

Vorderingen	30-06-2025	30-06-2024
	€	€
25. Vorderingen op aandeelhouder		
» Vordering op Stichting Beheer Betaald Voetbalorganisatie Willem II Tilburg	100	100

PASSIVA

26. Eigen vermogen

Stand per 1 juli	Gestort en opgevraagd aandelen-kapitaal	Agioreserve	Overige reserves	Totaal
	€	€	€	€
» Stand per 1 juli 2024	100	10.590.143	-3.879.973	6.710.270
» Resultaat boekjaar	-	-	-22.107	-22.107
» Stand per 30 juni 2025	100	10.590.143	-3.902.080	6.688.163

Gestort en opgevraagd aandelenkapitaal

Het geplaatst kapitaal bedraagt € 100 en is verdeeld in 100 gewone aandelen € 1 nominaal.

Agioreserve

Het agio betreft stortingen op aandelen voor zover deze de nominale waarde van de aandelen te boven gaan (boven pari). Het volledige bedrag is vrij uitkeerbaar, mits wordt voldaan aan de uitkeringstoets (art. 2:216 BW2).

Overige reserves

Overeenkomstig artikel 27 van de statuten is het verlies ten laste van de overige reserves gebracht.

2.13 TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER DE PERIODE 1 JULI 2024 TOT EN MET 30 JUNI 2025

Stand per 1 juli	2024 / 2025	2023 / 2024
	€	€
27. Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen		
» Resultaat deelneming Willem II Vastgoed B.V.	-124.623	-32.435
» Resultaat deelneming Willem II Tilburg B.V.	102.702	-1.807.221
	-21.921	-1.839.656

Gemiddeld aantal werknemers

Gedurende het boekjaar zijn er, evenals voorgaand boekjaar, geen werknemers in dienst van Willem II Holding B.V.

Tilburg, 27 oktober 2025

M. Goris
Algemeen Directeur
Tilburg

Ondertekening commissarissen:

.....
M.A.J. van Duijvenbode

.....
J.M.P. van der Laak

.....
D.A. de Jonge

.....
W.T.G. Bens



OVERIGE GEGEVENS

3.1 Statutaire regeling omtrent de bestemming van de winst

3.1 STATUTAIRE REGELING OMTRENT DE BESTEMMING VAN DE WINST

Artikel 27: Winst en verlies

27.1 De winst staat ter beschikking van de Algemene Vergadering.

27.2 De vennootschap kan slechts uitkeringen doen, voor zover het eigen vermogen groter is dan de reserves die krachtens de wet of de statuten moeten worden aangehouden.

27.3 Uitkering van winst geschiedt eerst na vaststelling van de jaarrekening waaruit blijkt dat zij geoorloofd is.

27.4 Een besluit van de Algemene Vergadering dat strekt tot uitkering heeft geen gevolgen zolang de Raad van Bestuur geen goedkeuring heeft verleend. De Raad van Bestuur weigert slechts de goedkeuring indien het weet of redelijkerwijs behoort te voorzien dat de vennootschap na de uitkering niet zal kunnen blijven voortgaan met het betalen van haar opeisbare schulden.

27.5 Door de vennootschap gehouden Aandelen of certificaten daarvan en Aandelen of certificaten daarvan die de vennootschap in vruchtgebruik heeft, tellen niet mee bij de berekening van de winstverdeling.

27.6 De Algemene Vergadering kan besluiten tot het doen van tussentijdse uitkeringen. Een besluit tot het uitkeren van een interim-dividend uit de winst over het lopende boekjaar kan tevens door de Raad van Bestuur worden genomen, doch slechts nadat de Raad van Commissarissen het besluit van de Raad van Bestuur heeft goedgekeurd. Uitkeringen als in dit lid bedoeld, kunnen slechts geschieden indien is voldaan aan het bepaalde in de leden 2 en 4 van dit artikel.

27.7 Tenzij de Algemene Vergadering een andere termijn vaststelt, worden dividenden binnen dertig dagen na vaststelling ter beschikking gesteld.

27.8 De Algemene Vergadering kan besluiten dat dividenden geheel of gedeeltelijk in een andere vorm dan in contanten zullen worden uitgekeerd.

27.9 Een verlies moet ten laste worden gebracht van de vrije reserves. Ten laste vandoor de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd indien en voor zover de wet dat toestaat.



“TROTSE
CLUB IN EEN
TROTSE STAD.”



't Hoofd steeds koel, voor het doel
Dan kan je niets gebeuren

