

# Willem II Tilburg B.V.

## Jaarverslag 2015/2016





<b>Inhoudsopgave</b>	<b>Pagina</b>
<b>1. Bericht van de Raad van Commissarissen</b>	<b>3</b>
<b>2. Verslag van de Directie</b>	<b>5</b>
2.1 Sportief	
2.2 Financieel	
2.3 Maatschappelijk	
2.4 Slot	
<b>3. Financiële resultaten 2015/2016</b>	<b>7</b>
3.1 Analyse van de resultaten over 2015/2016	
3.2 Financiële positie per 30 juni 2016	
3.3 Fiscale positie per 30 juni 2016	
<b>4. Jaarrekening 2015/2016 Willem II Tilburg B.V.</b>	<b>10</b>
4.1 Balans per 30 juni 2016	
4.2 Winst-en-verliesrekening over 2015/2016	
4.3 Kasstroomoverzicht over 2015/2016	
4.4 Toelichting op de balans en de winst –en verliesrekening	
4.5 Nadere toelichting op de balans per 30 juni 2016	
4.6 Nadere toelichting op de winst-en-verliesrekening over 2015/2016	
<b>5. Overige gegevens</b>	<b>30</b>



## 1. Bericht van de Raad van Commissarissen

In overeenstemming met het bepaalde in artikel 17 van de statuten van de vennootschap bieden wij u hierbij het jaarverslag van Willem II Tilburg B.V. aan, alsmede de balans per 30 juni 2016 en de winst – en verliesrekening over het boekjaar 2015/2016, met daarbij een toelichting van de directie.

De jaarrekening is door BDO Audit & Assurance BV gecontroleerd en van een goedkeurende controle-verklaring voorzien. De Raad van Commissarissen heeft in haar vergadering van 10 oktober 2016 de jaarrekening behandeld en adviseert de Algemene Vergadering van Aandeelhouders conform vast te stellen en het resultaat van € 1.232.000 toe te voegen aan de overige reserve.

De Raad van Commissarissen is in het verslagjaar 15 maal bij elkaar geweest, waarbij eveneens de directie aanwezig was. Tijdens deze vergaderingen is steeds gesproken over de totale gang van zaken bij Willem II Tilburg B.V.

In de Raad van Commissarissen heeft zich in het verslagjaar een tweetal mutaties voorgedaan.

De heer M.I.F. van Boekel is na afloop van zijn eerste zittingstermijn op 19 september 2015 afgetreden als voorzitter van de Raad van Commissarissen. Evenals bij een eerdere bestuursfunctie van de club heeft hij deze rol met passie en een grote mate van betrokkenheid invulling gegeven en daarmee belangrijke bijdragen geleverd aan het functioneren van de organisatie.

Dat laatste geldt zeker ook voor mevrouw M.C.J. Reijrink die na een periode van vijf jaar op 1 juli 2016 haar functie als lid van de Raad van Commissarissen heeft neergelegd. Willem II is aan de heer van Boekel en Mevr. Reijrink veel dank verschuldigd.

Op 8 mei 2016 bereikte ons het droevige bericht van het overlijden van de heer Mark van Boekel.

Aan het begin van het nieuwe seizoen zijn de heren J.M. Buckens en J.M.P. van der Laak toegetreden tot de Raad van Commissarissen respectievelijk als voorzitter en lid. In de tussentijdse periode is het voorzitterschap waargenomen door de heer M.E.T. Verstraeten.

De bestuursorganen binnen de B.V.O. Willem II zijn als volgt samengesteld:

### **Raad van Commissarissen Willem II Tilburg B.V.**

Ir. Drs. J.M. Buckens MFE, voorzitter	met ingang van 5 juli 2016
Drs. M.E.T. Verstraeten RA	met ingang van 8 december 2010
Drs. J.M.P. van der Laak RA	met ingang van 15 juni 2016
Drs. J.P.O. Scheerlinck	met ingang van 21 mei 2014
R.C.G.M. Hermans	met ingang van 21 mei 2014

### **Directie Willem II Tilburg B.V.**

Drs. B.N.A. van Gool, algemeen directeur	met ingang van 3 september 2013
--	---------------------------------

### **Stichting Beheer Betaald Voetbalorganisatie Willem II Tilburg**

P.J.F van Ierland, voorzitter	met ingang van 8 december 2010
W.G.A. Versteijnen	met ingang van 8 december 2010
Ing. J.W.J. van den Berselaar	met ingang van 4 november 2009



De doelstelling, rechtstreekse handhaving in de Eredivisie, werd niet gehaald maar middels de nacompetitie alsnog gerealiseerd.

Dankzij hogere sponsor- en recette- inkomsten, het positieve resultaat op vergoedingssommen, het behalen van de 1/8<sup>ste</sup> bekerfinale en de EK en UEFA vergoedingen kwam het resultaat beduidend hoger uit dan begroot.

We zijn verheugd dat de contracten met onze hoofdsponsor Tricorp en een aantal business partners inmiddels langjarig zijn verlengd. Een belangrijke stap voor de financiële stabiliteit van de club.

De komende maanden staan in het teken van een update van het beleidsplan “Tricolores forever”. Op diverse beleidsterreinen dienen de doelen voor de komende jaren opnieuw te worden vastgesteld.

Aan de aandeelhouders wordt voorgesteld de directie decharge te verlenen voor het gevoerde beleid gedurende het afgelopen seizoen en de commissarissen gedurende de desbetreffende periode voor het door hen gehouden toezicht.

Tilburg, 10 oktober 2016  
Namens de Raad van Commissarissen

J.M. Buckens  
Voorzitter

## 2. Verslag van de Directie

In dit jaarverslag kijken we terug op het voetbalseizoen 2015/2016. Afgelopen seizoen was op sportief gebied een moeizaam seizoen. Gelukkig werd via de nacompetitie alsnog de handhaving in de Eredivisie gerealiseerd.

Op financieel gebied is het een prima jaar geworden. Gelijk aan de vorige 5 seizoenen heeft Willem II ook in het seizoen 2015/2016 een positief financieel resultaat kunnen behalen. Hierdoor beschikken we per balansdatum eindelijk weer, zij het nog bescheiden, over een positief Eigen Vermogen.

Naar verwachting zal de licentiecommissie van de KNVB per 1 november 2016 Willem II wederom indelen in categorie III, zijnde de hoogste waardering van de financiële positie. Uitdaging is om deze indeling vast te houden en structureel te blijven verbeteren in de Eredivisie.

### 2.1 Sportief

Het seizoen 2015/2016 is voor Willem II een moeizaam voetbalseizoen geweest. Handhaving in de Eredivisie was de doelstelling. In de reguliere competitie werd een teleurstellende 16<sup>e</sup> plaats behaald. Hierdoor waren we veroordeeld tot de nacompetitie. In de extra wedstrijden tegen Almere City en NAC trokken we uiteindelijk aan het langste eind.

Een aantal wedstrijden was memorabel en noemenswaardig. De bekerwedstrijd tegen Feyenoord werd in een kolkende Kuip helaas nipt verloren. Zeker de met 3-1 gewonnen streekderby tegen N.A.C. was indrukwekkend en zullen vele supporters nog goed herinneren.

De sportieve prestaties en kerngetallen over het seizoen 2015/2016 laten zich als volgt weerspiegelen:

---

Eerste elftal	Eredivisie	16 <sup>de</sup>
Gemiddeld aantal toeschouwers:		12.514
Aantal verkochte Seizoen Club Cards:		10.030

---

Willem II A1	1 <sup>e</sup> divisie hoog	8 <sup>ste</sup>
Willem II B1	1 <sup>e</sup> divisie hoog	6 <sup>de</sup>
Willem II B2	Onder 16 B	4 <sup>de</sup>
Willem II C1	Eredivisie	14 <sup>de</sup>
Willem II C2	Onder 14 B	10 <sup>de</sup>
Willem II D1	1 <sup>ste</sup> divisie B	11 <sup>de</sup>
Willem II D2	2 <sup>de</sup> divisie C	5 <sup>de</sup>

---



Ook het tweede zelfstandige jaar van de Willem II Voetbal Academie is prima verlopen. We zijn verheugd met de locatie voor onze jeugdopleiding. Inmiddels zijn de eerste stappen gezet om aan de Spoordijk in Tilburg een professioneel voetbalklimaat te creëren. Naast de realisatie van het complex blijven wij investeren in een verdere groei van onze jeugdopleiding.

## 2.2 Financieel

Financieel werd het seizoen 2015/2016 positief afgesloten met een nettowinst van € 1.232.000 (ter vergelijking: seizoen 2014/2015 € 332.000).

De netto omzet steeg van € 9.086.000 naar € 10.476.000 deels door incidentele opbrengsten zoals de bekerwedstrijd tegen Feijenoord, de EK & UEFA vergoedingen en diverse transferopbrengsten. De wedstrijdbaten en sponsorinkomsten zijn met 25 % resp. 16 % fors gestegen. De bedrijfskosten stegen van € 8.760.000 naar € 9.576.000. Het bedrijfsresultaat eindigde derhalve op € 900.000 versus € 326.000 in het seizoen 2014/2015.

Door het positieve netto resultaat is het negatieve eigen vermogen per ultimo boekjaar 2015/2016 omgeslagen in een positief eigen vermogen van € 244.000. Hiermee is een belangrijke mijlpaal bereikt waaraan sinds 2010 zeer gedisciplineerd is gewerkt.

## 2.3 Maatschappelijk

Willem II heeft binnen haar beleidsplan opgenomen dat zij een belangrijke bijdrage wil leveren aan een aantal activiteiten op maatschappelijk gebied. De afgelopen maanden is hard gewerkt aan de oprichting van de Stichting Willem II Betrokken. Vanuit deze onafhankelijke stichting worden inmiddels alle maatschappelijke activiteiten verricht. In deze stichting wordt op constructieve wijze samengewerkt met het basisonderwijs, middelbaar onderwijs, welzijnsorganisaties en het bedrijfsleven.

Het afgelopen jaar hebben wij wederom met de projecten Playing for Success en Op de Stip vele leerlingen van basisscholen en middelbare scholen op een positieve manier bereikt. Daarnaast zijn er vele kleinschalige projecten gedaan met o.a. Villa Pardoes, Ronald McDonaldhuis, de Weekendschool, Amarant, het ROC en de Voedselbank.

## 2.4 Slot

Willem II gaat wederom een uitdagend jaar in de Eredivisie tegemoet. Na een vijfjarig dienstverband heeft hoofdcoach Jurgen Streppel Willem II verlaten en is Erwin van de Looi als zijn opvolger gepresenteerd. Ook de komst van Joris Mathijsen is een belangrijke stap voor de club. Na een glansrijke carrière als voetballer, zijn we verheugd dat dit clubicoon als technisch manager bij Willem II is teruggekeerd. Handhaving in de Eredivisie blijft de doelstelling voor het komende seizoen. We gaan door met de verdere opbouw en professionalisering van de eigen jeugdopleiding, de Willem II Voetbal Academie.

Onze dank gaat uit naar de supporters, spelers en overige medewerkers, vrijwilligers en sponsoren die afgelopen jaar een bijdrage hebben geleverd om dit jaar tot een succes te maken.

Tilburg, 10 oktober 2016

Drs. B.N.A. van Gool  
Algemeen Directeur

### 3. Financiële Resultaten 2015/2016

#### 3.1 Analyse van de resultaten over 2015/2016

Onderstaand is een vergelijking van de financiële resultaten 2015/2016 met de resultaten van het seizoen 2014/2015 weergegeven. Over het verslagjaar heeft Willem II Tilburg B.V. een positief netto resultaat behaald van € 1.232.000 ten opzichte van € 332.000 positief over het boekjaar 2014/2015. Onderstaande cijfers zijn ontleend aan de KNVB modelstaten en kunnen op onderdelen afwijken van de winst- en verliesrekening zoals deze is opgenomen op bladzijde 12 van dit jaarverslag.

Omschrijving	2015/2016 (x €1.000)	2014/2015 (x €1.000)
Wedstrijdbaten	2.578	2.068
Sponsoring	4.865	4.188
Media gerelateerde baten	1.770	1.886
Subsidies en Giften	-	-
Merchandising & Business to Consumer	161	177
Food & Beverage	319	319
Overige baten	783	448
<b>Totaal netto omzet</b>	<b>10.476</b>	<b>9.086</b>
Personeelskosten	5.213	4.758
Verkoopkosten	1.197	1.197
Huisvestingskosten	1.454	1.346
Wedstrijd -en trainingskosten	1.162	887
Algemene kosten	288	308
Afschrijvingskosten immateriële - en vaste activa	67	57
Overige bedrijfskosten	195	207
<b>Totaal bedrijfslasten</b>	<b>9.576</b>	<b>8.760</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>900</b>	<b>326</b>
Rentebaten / rentelasten	-15	-18
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na rentebaten/lasten</b>	<b>885</b>	<b>308</b>
Resultaat vergoedingssommen	347	24
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na vergoedingssommen</b>	<b>1.232</b>	<b>332</b>
Bijzondere baten / lasten	-	-
<b>Netto resultaat</b>	<b>1.232</b>	<b>332</b>

### 3.2 Financiële positie per 30 juni 2016

De financiële positie van Willem II Tilburg B.V. per 30 juni 2016 is in onderstaand overzicht weergegeven:

Omschrijving	30 juni 2016 (x €1.000)	30 juni 2015 (x €1.000)
<b>Kapitaalcomponenten</b>		
Immateriële vaste activa	320	2
Materiële vaste activa	480	316
Financiële vaste activa	-	-
<b>Op lange termijn vastgelegde middelen</b>	<b>800</b>	<b>318</b>
Vorraden	10	15
Vorderingen en overlopende activa	1.067	1.118
Liquide middelen	873	602
<b>Op korte termijn vastgelegde middelen</b>	<b>1.950</b>	<b>1.735</b>
<b>Totaal vastgelegde middelen</b>	<b>2.750</b>	<b>2.053</b>
<b>Vermogenscomponenten</b>		
Eigen Vermogen	244	-988
Voorzieningen	3	3
Langlopende schulden	305	368
<b>Op lange termijn ter beschikking staande middelen</b>	<b>552</b>	<b>-617</b>
Kortlopende schulden	2.198	2.670
<b>Totaal ter beschikking staande middelen</b>	<b>2.750</b>	<b>2.053</b>



### 3.3 Fiscale positie per 30 juni 2016

Het fiscaal resultaat over het boekjaar geëindigd op 30 juni 2016 als volgt berekend:

	(x €1.000 )
Commercieel resultaat 2015/2016	1.232
bij: beperkt aftrekbare kosten	15
af: investeringsaftrek	16
<b>Fiscaal resultaat 2015/2016</b>	<b>1.231</b>

De fiscale positie van Willem II Tilburg B.V., na verrekening van het fiscaal resultaat 2015/2016, is per 30 juni 2016 als volgt samen te vatten:

	(x €1.000 )
Saldo verlies boekjaar 2008/2009 (uiterlijk te verrekenen in 2017/2018)	- 2.324
Saldo verlies boekjaar 2009/2010 (uiterlijk te verrekenen in 2018/2019)	- 2.318
Saldo verlies boekjaar 2011/2012 (uiterlijk te verrekenen in 2020/2021)	- 277
<b>Saldo te verrekenen verliezen per 30 juni 2016</b>	<b>-4.919</b>

Aangezien de termijn waarbinnen de te verrekenen verliezen dienen te worden verrekend beperkt is tot 9 jaar, is in bovenstaand overzicht aangegeven in welk boekjaar de verliezen uiterlijk dienen te zijn verrekend.

## 4. Jaarrekening 2015/2016 Willem II Tilburg B.V.

### 4.1 Balans per 30 juni 2016 Na resultaat bestemming

(Bedragen in €)	per 30 juni 2016	per 30 juni 2015
<b>ACTIVA</b>		
<i>Vaste activa</i>		
<i>Immateriële vaste activa</i>		
afkoopsommen gecontracteerde spelers	320.000	2.500
	-----	-----
	320.000	2.500
<i>Materiële vaste activa</i>		
gebouwen en verbouwingen	251.829	134.515
inventaris, machines en installaties	227.703	180.912
	-----	-----
	479.532	315.427
<i>Vlottende activa</i>		
<i>Vorraden</i>		
	9.948	14.786
<i>Vorderingen</i>		
debiteuren	401.830	731.078
omzetbelasting	54.358	-
overige vorderingen en overlopende activa	612.176	386.485
	-----	-----
	1.068.364	1.117.563
<i>Liquide middelen</i>		
	872.909	602.404
	-----	-----
<b>Totaal Activa</b>	<b>2.750.753</b>	<b>2.052.680</b>
	=====	=====

(Bedragen in €)	per 30 juni 2016	per 30 juni 2015
<b>PASSIVA</b>		
<b><i>Eigen vermogen</i></b>		
geplaatst kapitaal	20.000	20.000
overige reserves	223.998	-1.008.279
	-----	-----
	243.998	-988.279
<b><i>Voorzieningen</i></b>		
Negatieve nettovermogenswaarde deelneming RJO	3.329	3.329
	-----	-----
	3.329	3.329
<b><i>Langlopende schulden</i></b>		
obligatielening 1993	117.982	156.554
obligatielening 2013	187.090	211.590
	-----	-----
	305.072	368.144
<b><i>Kortlopende schulden</i></b>		
aflossingsverplichtingen komend boekjaar	70.250	99.746
crediteuren	532.108	480.059
loonbelasting/volksverzekeringen	227.898	515
omzetbelasting	-	144.862
overige schulden en overlopende passiva	1.368.098	1.994.304
	-----	-----
	2.198.354	2.669.486
	-----	-----
<b>Totaal Passiva</b>	<b>2.750.753</b>	<b>2.052.680</b>
	=====	=====

#### 4.2. Winst- en verliesrekening over 2015/2016

(Bedragen in €)	2015/2016	2014/2015
<b>Netto-omzet</b>	<b>10.476.206</b>	<b>9.085.901</b>
<b>Bedrijfskosten</b>		
Salarissen en sociale lasten	4.510.908	4.073.784
overige personeelskosten	701.850	684.714
verkoopkosten	1.196.820	1.196.668
huisvestingskosten	1.453.996	1.345.571
wedstrijd- en trainingskosten	1.161.756	861.361
algemene kosten	288.319	308.524
afschrijving vaste activa	67.446	57.221
overige bedrijfskosten	194.864	207.116
	-----	-----
Som der bedrijfskosten	9.575.959	8.734.959
	-----	-----
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>900.247</b>	<b>350.942</b>
Financiële baten en lasten	-14.688	-17.523
Resultaat vergoedingssommen	346.718	24.185
	-----	-----
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsvoering voor belasting</b>	<b>1.232.277</b>	<b>357.604</b>
belastingen	-	-
	-----	-----
<b>Resultaat uit gewone bedrijfsvoering na belasting</b>	<b>1.232.277</b>	<b>357.604</b>
resultaat deelnemingen	-	-25.864
	-----	-----
<b>Resultaat na belastingen</b>	<b>1.232.277</b>	<b>331.740</b>
	=====	=====

#### 4.3 Kasstroomoverzicht over 2015/2016

(Bedragen in €)	2015/2016	2014/2015
Resultaat boekjaar	1.232.277	331.740
Afschrijving materiële vaste activa	67.446	57.221
Afschrijving immateriële vaste activa	82.500	10.833
<b>Cashflow</b>	<b>1.382.223</b>	<b>399.794</b>
<i>Andere aanpassingen tot kasstroom uit bedrijfsactiviteiten</i>		
Mutaties voorraden	4.838	7.417
Mutaties vorderingen	103.557	-509.546
Mutaties kortlopende schulden	-525.490	625.162
<i>Mutatie werkkapitaal (excl. liquide middelen)</i>	<i>-417.095</i>	<i>123.033</i>
Aandeel resultaat deelneming	-	25.864
	-	25.864
<b>Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten</b>	<b>965.128</b>	<b>548.691</b>
<i>Netto investeringen in</i>		
Materiële vaste activa	-231.551	-222.218
Immateriële vaste activa	-400.000	-5.000
Financiële vaste activa	-	-21.011
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<b>-631.551</b>	<b>-248.229</b>
<b>Financieringsoverschot (-tekort)</b>	<b>333.577</b>	<b>300.462</b>
Mutaties langlopende schulden	-63.072	-18.151
Nieuwe obligatielening	-	10.000
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>-63.072</b>	<b>-8.151</b>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	<b>270.505</b>	<b>292.311</b>
Geldmiddelen begin boekjaar	602.404	310.093
<b>Geldmiddelen einde boekjaar</b>	<b>872.909</b>	<b>602.404</b>

#### **4.4 Toelichting op de balans en winst-en-verliesrekening**

##### ***Algemeen***

De in de jaarrekening opgenomen bedragen luiden in euro's. De winst- en verliesrekening wijkt op onderdelen af van het voorgeschreven model volgens het besluit modellen jaarrekening. De afwijkingen hebben betrekking op een nadere uitsplitsing van kosten en opbrengsten ten einde het inzicht te vergroten. In de jaarrekening zijn de resultaten van vergoedingssommen verantwoord na het bedrijfsresultaat.

##### **Grondslagen voor het opstellen van de jaarrekening**

##### ***Algemeen***

De grondslagen zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van voorgaand jaar.

##### ***Waarderingsgrondslagen***

De waarderingsgrondslagen zijn hierna uiteengezet bij de toelichting op de afzonderlijke balanshoofden. Voor zover niets is vermeld, geschiedt de waardering tegen nominale waarde.

##### ***Schattingen***

Bij het opstellen van de jaarrekening dient de ondernemingsleiding, overeenkomstig algemeen geldende grondslagen, bepaalde schattingen en veronderstellingen te doen die medebepalend zijn voor de opgenomen bedragen. De feitelijke resultaten kunnen van deze schattingen afwijken.

##### **Consolidatievrijstelling volgens artikel 407**

De vennootschap maakt gebruik van de consolidatievrijstelling zoals bedoeld in artikel 407 lid 2a Titel 9 BW 2.

## **Grondslagen voor de resultaatbepaling**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de in het boekjaar geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het boekjaar op basis van verkrijgingsprijzen. Winsten op transacties zijn verantwoord in het jaar waarin ze zijn gerealiseerd; verliezen zijn verantwoord in het jaar waarin ze voorzienbaar zijn.

### ***Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening***

De vennootschapsbelasting wordt berekend over het resultaat, rekening houdend met vrijgestelde winstbestanddelen. Het verschil tussen de aldus berekende belasting en de op korte termijn verschuldigde of te vorderen belasting wordt als latente belastingverplichting of latente belastingvordering in de balans verwerkt en berekend tegen het geldende belastingtarief. Activering van latente belastingvorderingen blijft achterwege als het onzeker is of verrekening in de toekomst kan plaatsvinden.

### ***Netto-omzet***

De netto-omzet betreft de opbrengst voor de aan afnemers (derden) geleverde goederen en diensten onder aftrek van toegestane kortingen en de over de omzet geheven belastingen. Opbrengsten voortvloeiend uit de verkoop van goederen worden verantwoord op het moment dat alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's zijn overgegaan op de koper. Opbrengsten van diensten worden opgenomen naar rato van de mate waarin de diensten zijn verricht.

### ***Afschrijvingen***

De afschrijvingen zijn gerelateerd aan de aanschafwaarde van de betreffende immateriële en materiële vaste activa.

### ***Financiële baten en lasten***

De financiële baten en lasten betreffen van derden en groepsmaatschappijen ontvangen (te ontvangen) en aan derden en groepsmaatschappijen betaalde (te betalen) interest.

### ***Buitengewone baten en lasten***

Onder buitengewone baten en lasten worden verstaan baten en lasten die voortvloeien uit handelingen en gebeurtenissen die duidelijk te onderscheiden zijn van de activiteiten in het kader van de gewone bedrijfsuitoefening en derhalve een zeer incidenteel karakter hebben.

### ***Resultaat deelneming***

Het resultaat op deelnemingen betreft het aandeel van de vennootschap in het resultaat van de op nettovermogenswaarde gewaarde deelnemingen

### ***Pensioenverplichtingen***

Voor medewerkers zijn pensioen- of andere oudedagsregelingen getroffen in overeenstemming met gemaakte afspraken en wettelijke regelingen.

De pensioenverplichtingen zijn ondergebracht bij:

- de Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor Voetbaloefenmeesters in Nederland voor de trainers/coaches, werkzaam in voetbaltechnische functies.  
De regeling en overeenkomst met de Stichting Bedrijfstakpensioenfonds voor Voetbaloefenmeesters in Nederland voldoet aan de voorwaarden van een toegezegde bijdrageregeling. De rechtspersoon heeft geen verplichting tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan toekomstige premies en heeft geen rechten op eventuele overschotten of tekorten in het fonds.
- een levensverzekeringsmaatschappij voor contractspelers in dienst en vastgelegd in de CAO voor contractspelers betaald voetbal Nederland.  
De inhoud van de pensioenregeling en de overeenkomst tussen de rechtspersoon en de levensverzekeringsmaatschappij leiden niet tot verplichtingen voor de rechtspersoon tot het uitbetalen van uitkeringen of het voldoen van aanvullende bedragen, anders dan het betalen van premies. De financiering van de pensioenregeling komt volledig voor rekening van de werknemer. Voor zover de verschuldigde premie nog niet is voldaan, is deze als verplichting in de balans opgenomen.
- een levensverzekeringsmaatschappij voor overige medewerkers.  
De inhoud van de pensioenregeling en de overeenkomst tussen de rechtspersoon en de levensverzekeringsmaatschappij leiden niet tot verplichtingen voor de rechtspersoon tot het uitbetalen van uitkeringen of het voldoen van aanvullende bedragen, anders dan het betalen van premies. De pensioenverplichtingen zijn op grond van de jaarrekeningvoorschriften aan te merken als een toegezegde bijdrageregeling. De verschuldigde premie is als last in de winst- en verliesrekening verantwoord. Voor zover de verschuldigde premie nog niet is voldaan, is deze als verplichting in de balans opgenomen.

### ***Grondslagen van het kasstroomoverzicht***

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

In de opstelling wordt de cashflow, die bestaat uit het resultaat na belastingen vermeerderd met de afschrijvingslasten, afzonderlijk gepresenteerd. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Betalingen welke voortvloeien uit langlopende leningen worden voor het gedeelte dat betrekking heeft op de rente opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten en voor het gedeelte dat betrekking heeft op de aflossing als kasstroom uit financieringsactiviteiten.

Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers.

Koersverschillen, ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.



#### 4.5 Nadere toelichting op de posten van de balans per 30 juni 2016

##### *Vaste activa*

##### *Immateriële vaste activa*

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd op het bedrag van de bestede kosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De jaarlijkse afschrijvingen bedragen een vast percentage van de bestede kosten. Het betreft uitsluitend afkoopsommen van gecontracteerde spelers en worden geactiveerd en afgeschreven over de looptijd van het contract.

De mutaties zijn in het hiernavolgende schema samengevat:

	<u>Afkoopsommen</u>
<b><i>Stand per 1 juli 2015</i></b>	
aanschafwaarde	5.000
afschrijving	-2.500
	-----
<b>boekwaarde</b>	<b>2.500</b>
	=====
<b><i>Mutaties in seizoen 2015/2016</i></b>	
investering	400.000
desinvestering	-5.000
afschrijving	-82.500
afschrijving desinvestering	5.000
	-----
saldo	317.500
	=====
<b><i>Stand per 30 juni 2016</i></b>	
aanschafwaarde	400.000
afschrijving	-80.000
	-----
<b>boekwaarde</b>	<b>320.000</b>
	=====

### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op aanschafwaarde, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing, met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur, de richtlijnen van de Koninklijke Nederlandse Voetbalbond en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

De mutaties in de materiële vaste activa zijn in het hiernavolgende schema samengevat:

A = gebouwen en verbouwingen

B = machines en installaties

C = andere vaste bedrijfsmiddelen

	A	B	C	Totaal
<b>Aanschafwaarde</b>				
stand 1 juli 2015	678.169	974.475	1.154.429	2.807.073
investeringen 2015/2016	144.844	17.642	69.065	231.551
<b>Aanschafwaarde 30 juni 2016</b>	<b>823.013</b>	<b>992.117</b>	<b>1.223.494</b>	<b>3.038.624</b>
<b>Cumulatieve afschrijvingen</b>				
stand 1 juli 2015	543.654	935.301	1.012.691	2.491.646
afschrijvingen 2015/2016	27.530	12.186	27.730	67.446
<b>Cumulatieve afschrijvingen 30 juni 2016</b>	<b>571.184</b>	<b>947.487</b>	<b>1.040.421</b>	<b>2.559.092</b>
<b>Boekwaarde 30 juni 2016</b>	<b>251.829</b>	<b>44.630</b>	<b>183.073</b>	<b>479.532</b>

### **Financiële vaste activa**

De deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijk en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op nettovermogenswaarde. Deze is berekend door de activa, voorzieningen en schulden te waarderen en het resultaat te berekenen op basis van de voor de moedermaatschappij geldende waarderingsgrondslagen. Voor ingehouden winsten van tegen nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen, waarover de vennootschap niet vrij kan beschikken, wordt een wettelijke reserve gevormd.

Deelnemingen met een negatieve nettovermogenswaarde worden op nihil gewaardeerd. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele instaat voor schulden van de desbetreffende deelneming, wordt een voorziening gevormd, primair ten laste van de vorderingen op deze deelneming en voor het overige onder de voorzieningen ter grootte van het aandeel in de door de deelneming geleden verliezen, dan wel voor de verwachte betalingen door de vennootschap ten behoeve van deze deelnemingen.

De financiële vaste activa betreffen uitsluitend de deelneming in de regionale jeugdopleiding waarvan de mutaties in het hierna volgende schema zijn samengevat.

<b>Stand 1 juli 2015</b>	<b>3.329</b>
	-----
<b>Mutaties boekjaar</b>	
Kapitaalstorting	-
Onttrekkingen	-
Aandeel resultaat deelnemingen	-
	-----
Saldo mutaties boekjaar	-
Voorziening negatieve nettovermogenswaarde	3.329
	-----
<b>Boekwaarde 30 juni 2016</b>	<b>-</b>
	=====

### **Deelnemingen regionale jeugdopleiding**

De belangen van de vennootschap in andere maatschappijen zijn als volgt verdeeld:

- Voetbal Academie Brabant B.V. te Tilburg (50 %);
- Regionale Jeugdopleiding Willem II Tilburg / RKC Waalwijk C.V. te Tilburg (66 %).

De deelnemingen zijn gewaardeerd tegen de nettovermogenswaarde.

Willem II Tilburg B.V. en RKC Waalwijk B.V. hebben hun gezamenlijke jeugdopleidingen per 1 juli 2014 beëindigd.

Willem II Tilburg B.V. heeft per 1 juli 2014 een eigen Voetbal Academie opgestart.

## ***Vlottende activa***

### ***Vorraden***

	30 juni 2016	30 juni 2015
Willem II merchandising	9.948	14.786

### ***Vorderingen***

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, welke gelijk zijn aan de nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen. De vorderingen hebben alle een looptijd korter dan één jaar.

### ***Debiteuren***

De debiteuren zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen wegens mogelijke oninbaarheid, als volgt te specificeren:

	30 juni 2016	30 juni 2015
debiteurensaldo einde boekjaar	431.292	930.320
af: voorziening wegens mogelijke oninbaarheid	-29.462	-1.605
	-----	-----
	401.830	928.715

### ***Overige vorderingen en overlopende activa***

De overige vorderingen en overlopende activa zijn als volgt te specificeren:

	30 juni 2016	30 juni 2015
voortuitbetaalde kosten	-	32.509
rekening-courant KNVB/UEFA	513.568	210.742
diversen	98.608	143.234
	-----	-----
	612.176	386.485

De vordering op de KNVB/UEFA betreft voornamelijk de restitutie van de 2.5 % heffing, de UEFA solidarity vergoeding en de EK vergoedingen.

### ***Liquide middelen***

	30 juni 2016	30 juni 2015
kas	12.718	20.246
banktegoeden	858.301	579.464
gelden onderweg	1.890	2.694
	-----	-----
	872.909	602.404

## **Eigen vermogen**

### **Verloop Eigen Vermogen**

Het verloop van het eigen vermogen in 2015/2016 kan als volgt worden weergegeven:

	geplaatst kapitaal	overige reserves	Totaal
stand 1 juli 2015	20.000	-1.008.279	-988.279
resultaat boekjaar 2015/2016	-	1.232.277	1.232.277
stand 30 juni 2016	20.000	223.998	243.998

### **Geplaatst kapitaal**

Het geplaatste kapitaal bedraagt € 20.000 en is verdeeld in 200 gewone aandelen € 100 nominaal.

### **Voorzieningen**

De voorziening is betreft de negatieve nettovermogenswaarde ad € 3.329 van de deelneming in de regionale jeugdopleiding.

### **Langlopende schulden**

Onder de langlopende schulden worden schulden opgenomen met een resterende looptijd van meer dan één jaar. De schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

### **Obligatieleningen**

De obligatielening 1993, welke per 30 juni 2016 nog een openstaand bedrag van € 136.134 kent, bestaat uit obligaties van € 2.269 nominaal. Per 30 juni 1999 waren alle obligaties volgestort. Aflossing geschiedt bij wijze van uitloting vanaf 1 juli 2000, waarbij telkens 4 % wordt uitgeloot (8 obligaties). Het rentepercentage bedraagt 5 % per jaar en wordt per 1 juli van elk jaar betaald. De per 1 juli 2016 uitgelote obligaties en de eerder uitgelote maar nog niet ingediende obligaties, ad € 40.841, zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

De obligatielening 2013, welke per 30 juni 2016 een openstaand bedrag van € 210.600 kent, bestaat uit obligaties van € 2.500 nominaal respectievelijk € 100 nominaal. Aflossing geschiedt bij wijze van uitloting vanaf 1 augustus 2015 waarbij jaarlijks 10 % wordt uitgeloot. Het rentepercentage bedraagt 4 % per jaar en wordt per 1 augustus van elk jaar betaald. De per 1 augustus 2016 uitgelote obligaties ad € 23.510 zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

### **Deelnamebewijzen**

De deelnamebewijzen met een nominale waarde van € 45 zijn inmiddels uitgeloot. De nog resterende aflossingsverplichting ten bedrage van € 5.099 is opgenomen onder de kortlopende schulden.

## Kortlopende schulden

De kortlopende schulden hebben een verwachte looptijd van maximaal één jaar.

### *Crediteuren*

	30 juni 2016	30 juni 2015
crediteuren	532.108	480.059
	-----	-----
	<u>532.108</u>	<u>480.059</u>

### *Overige schulden en overlopende passiva*

De overige schulden en overlopende passiva zijn als volgt samengesteld:

	30 juni 2016	30 juni 2015
vooruit ontvangen gelden inzake seizoenkaarten	1.051.217	1.015.231
vooruit gefactureerde sponsorgelden	42.631	388.713
nog te betalen rente obligatielening 1993	32.975	64.975
nog te betalen winstrechten	-	315.540
diversen	241.275	159.845
	-----	-----
	<u>1.368.098</u>	<u>1.944.304</u>

### *Werknemers*

Per 30 juni 2016 had de vennootschap 56 FTE's in dienst (exclusief ingeleend personeel), gesplitst naar de volgende bedrijfsfuncties:

	30 juni 2016	30 juni 2015
contractspelers	26	28
technische staf (inclusief medische staf)	8	8
jeugd afdeling	7	7
jeugd (scouting)	1	1
directie	1	1
overige medewerkers	13	11
	-----	-----
	<u>56</u>	<u>56</u>

## ***Niet uit de balans blijvende informatie***

### ***Bemiddeling***

Bij het aantrekken van spelers wordt door bemiddelingsbureaus een vergoeding bedongen die mede afhankelijk is van de mate waarin de betrokken speler het contract uitdient. Per balansdatum is een bedrag verschuldigd aan de bemiddelingsbureaus van € 70.000 voor de komende jaren, indien de desbetreffende spelers niet tussentijds vertrekken.

### ***Huurovereenkomst***

Met ingang van 7 november 2011 heeft Willem II met de gemeente Tilburg een nieuwe huurovereenkomst, jaarlijks opzegbaar, gesloten voor onbepaalde tijd inzake het stadion. De aanvangshuurprijs bedraagt € 905.000 exclusief BTW en variabele lasten (peildatum 1 juli 2010). Met ingang van boekjaar 2016/2017 bedraagt de huurprijs € 1.002.000 exclusief BTW.

### ***Voorwaardelijke verplichtingen***

De Europese Commissie heeft onderzoek verricht naar mogelijke onrechtmatige staatssteun van de Gemeente Tilburg aan Willem II Tilburg B.V. over de jaren 2004 tot en met 2010 (voortkomend uit besluiten van de Gemeente Tilburg inzake huurverlaging in mei 2010 alsmede besluit inzake opschorting huurbetalingen in 2009). Op 4 juli 2016 maakt de Europese Commissie bekend dat de steunmaatregelen in overeenstemming zijn met de EU-staatssteunregels en er derhalve geen sprake is van onrechtmatige staatssteun.

### ***Huur/Exploitatieovereenkomst Bonheur Horeca Exploitaties (te noemen: "Bonheur")***

De huur/exploitatieovereenkomst met "Bonheur" kent een looptijd van 1 juli 2008 tot en met 30 juni 2018. Willem II verhuurt een gedeelte van het stadion aan "Bonheur" en draagt de exclusieve horeca-exploitatie voor het gehele stadion aan "Bonheur" over. Willem II betaalt aan "Bonheur" een vast bedrag per seizoen voor de afkoop van hospitality van de competitie wedstrijddagen voor alle vaste sponsor/seizoenkaarthouders van Willem II. Dit bedrag is vastgesteld op € 310.000 per seizoen. De prijzen worden jaarlijks geïndexeerd.

### ***Toekomstige winstrechten uit transferopbrengsten***

De externe financiers hebben per koopovereenkomst van 29 juni 2011 de toekomstige winstrechten verworven op 50 % van de netto transferopbrengsten die mogelijk kunnen worden gerealiseerd vanaf 1 juni 2011.

Willem II Tilburg B.V. heeft uit de transferopbrengsten van seizoen 2014/2015 de nog resterende verplichting ad € 315.540 per 31 juli 2015 volledig afbetaald aan de externe financiers.

### ***Leaseauto's***

Per 30-06-2016 bedragen de leaseverplichtingen € 17.000 per maand. De auto's hebben een gemiddelde leasetermijn van 12 maanden.

#### 4.6 Nadere toelichting op de posten van de winst-en-verliesrekening over 2015/2016

(bedragen in €)	2015/2016	2014/2015
<b>Netto-omzet</b>		
<b>Wedstrijdbaten</b>		
recette competitiewedstrijden	738.573	735.915
recette KNVB beker	264.617	2.500
recette overige	25.586	27.351
plaatsingspremie KNVB beker	100.000	60.000
seizoenkaarten	1.449.505	1.242.051
	<u>2.578.281</u>	<u>2.067.816</u>
<b>Sponsoring, reclame en naamgeving</b>		
shirtreclame	325.000	325.000
reclameborden	1.331.786	1.025.070
business seats	1.173.389	981.224
skyboxen/partners	953.550	834.938
overige sponsoropbrengsten	1.080.983	1.022.151
	<u>4.864.708</u>	<u>4.188.383</u>
<b>Media gerelateerde baten</b>		
mediagelden competitie	1.751.100	1.885.800
mediagelden KNVB beker	18.750	-
	<u>1.769.850</u>	<u>1.885.800</u>
<b>Merchandising</b>		
merchandising verkoop consument	<u>161.425</u>	<u>177.176</u>
<b>Food &amp; Beverage</b>		
opbrengst verhuur stadion	293.690	295.278
food & beverage	25.526	23.965
	<u>319.216</u>	<u>319.252</u>





(bedragen in €) 2015/2016 2014/2015

---

**Overige baten**

verhuur (on)roerende zaken	60.219	64.313
opbrengst Willem II Kings & Kidsside	10.009	8.708
solidariteitsbijdrage UEFA	294.664	97.221
restitutie 2.5 % KNVB heffingen	53.183	47.679
vergoeding internationals	120.558	3.000
contributies Voetbal Academie	42.755	40.438
Jeugdstimuleringsfonds	69.324	81.557
overige baten	132.014	104.558
	-----	-----
	<u>782.726</u>	<u>447.474</u>

**Recapitulatie**

wedstrijdbaten	2.578.281	2.067.816
sponsoring	4.864.708	4.188.383
media baten	1.769.850	1.885.800
merchandising	161.425	177.176
food & beverage	319.216	319.252
overige baten	782.726	447.474
	-----	-----
	<u>10.476.206</u>	<u>9.085.901</u>

(bedragen in €) 2015/2016 2014/2015

**Bedrijfskosten**

**Salarissen en sociale lasten**

salarissen	3.896.068	3.525.341
bonussen	155.000	109.284
huur en verhuur spelers	42.917	70.700
ontvangen ziekengeld	-5.765	-31.455
sociale lasten	422.688	399.914
	-----	-----
	<u>4.510.908</u>	<u>4.073.784</u>

**Overige personeelskosten**

pensioenen en verzekeringen	74.625	80.375
lease- en brandstofkosten auto's	305.074	320.667
overige personeelskosten & onkostenvergoedingen	322.151	283.672
	-----	-----
	<u>701.850</u>	<u>684.714</u>

**Verkoopkosten**

inkoopwaarde merchandising	98.939	139.341
inkoopwaarde food & beverage	15.194	26.959
kosten sponsoring/reclame	866.892	843.813
kosten promotie/acties	83.601	87.578
kosten advertenties	93.809	61.757
overige verkoopkosten	38.385	37.220
	-----	-----
	<u>1.196.820</u>	<u>1.196.668</u>

**Huisvestingskosten**

huur stadion en beheerskosten	999.147	991.715
huur terreinen/paviljoen	59.648	31.153
onderhoudskosten	84.496	73.822
energiekosten	121.198	121.298
schoonmaakkosten	106.626	80.691
overige huisvestingskosten	82.881	46.892
	-----	-----
	<u>1.453.996</u>	<u>1.345.571</u>

(bedragen in €) 2015/2016 2014/2015

**Wedstrijd- en trainingskosten**

uitrusting en spelmateriaal	187.145	182.894
trainingskampen & activiteiten	97.116	64.644
reis- en verblijfkosten	231.084	148.493
kosten veiligheid	304.488	207.893
scoutingskosten	19.794	14.849
kosten medische begeleiding	51.338	42.364
KNVB boetes	16.066	35.432
overige wedstrijdkosten	254.725	164.792
	-----	-----
	<u>1.161.756</u>	<u>861.361</u>

**Algemene kosten**

kantoorkosten	99.612	110.227
contributies	53.651	54.360
accountants- en advieskosten	26.585	55.010
overige kosten	108.471	88.927
	-----	-----
	<u>288.319</u>	<u>308.524</u>

**Afschrijving vaste activa**

afschrijvingen gebouwen en terreinen	27.530	21.006
afschrijvingen machines en installaties	12.186	9.512
afschrijvingen overige	27.730	26.703
	-----	-----
	<u>67.446</u>	<u>57.221</u>

**Overige bedrijfskosten**

heffingen en afdrachten	157.421	141.107
kosten amateurs	-	12.500
dotatie voorziening dubieuze debiteuren	30.000	10.000
MVO projecten	11.676	14.170
nagekomen resultaat vorig(e) seizoenen	-11.469	21.420
overige lasten	7.236	7.919
	-----	-----
	<u>194.864</u>	<u>207.116</u>

(bedragen in €) 2015/2016 2014/2015

***Financiële baten en lasten***

rente en bankkosten lopende en spaarrekeningen	-3.289	-3.891
rentekosten langlopende leningen	-14.530	-18.357
diverse rente	3.131	4.725
	-----	-----
	<u>-14.688</u>	<u>-17.523</u>

***Resultaat vergoedingssommen***

transfersommen	160.000	34.460
opleidingsvergoeding/solidariteitsbijdrage	411.087	98.293
bemiddelingskosten	-141.869	-97.735
afschrijvingen afkoopsommen	-82.500	-10.833
	-----	-----
	<u>346.718</u>	<u>24.185</u>

### **Belastingen**

Het belastbaar bedrag van de vennootschap over het boekjaar 2015/2016 bedraagt € 1.231.000. Dit bedrag is verrekend met negatieve belaste bedragen uit het verleden.

Hiermee komt het cumulatieve negatieve belastbare bedrag, dat verrekend kan worden met mogelijke toekomstige positieve belastbare bedragen, per 30 juni 2016 uit op € 4.919.000.

Vanwege de onzekerheid over de toekomstige resultaten is er voorzichtigheidshalve geen actieve belastinglatentie verantwoord bij Willem II Tilburg B.V.

### **Resultaat deelnemingen**

De gezamenlijke jeugdopleiding van Willem II Tilburg B.V. en RKC Waalwijk B.V. is per 1 juli 2014 gestopt. De juridische entiteit blijft vooralsnog gehandhaafd om mogelijke toekomstige opleidingsvergoedingen zeker te stellen. De deelnemingsresultaten over het boekjaar 2014/2015 betreffen enkele nagekomen posten uit het seizoen 2013/2014.

	2015/2016	2014/2015
Voetbal Academie Brabant B.V.	-	-
Regionale Jeugdopleiding Willem II Tilburg / RKC Waalwijk C.V.	-	-25.864
	-----	-----
	-	-25.864
	=====	=====

## 5. Overige gegevens

### ***Statutaire regeling inzake winstbestemming***

Artikel 14 lid 1:

De winst staat ter beschikking van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders, die geheel of gedeeltelijk kan bestemmen tot vorming van of storting in één of meer algemene of bijzondere reservefondsen.

### ***Voorstel resultaatbestemming***

Het resultaat over het boekjaar 2015/2016 zal worden toegevoegd aan de overige reserves.

### ***Controleverklaring***

De controleverklaring is opgenomen op de volgende pagina van dit jaarverslag.

## CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de directie en Raad van Commissarissen van Willem II Tilburg B.V.

Wij hebben de bijgaande, door ons gewaarmerkte, financiële overzichten voor het boekjaar geëindigd op 30 juni 2016 van Willem II Tilburg B.V. gecontroleerd. Deze financiële overzichten bestaan uit de balans per 30 juni 2016, de winst- en verliesrekening over het boekjaar eindigend op 30 juni 2016 alsmede uit een overzicht van de ten opzichte van de jaarrekening afwijkende grondslagen voor financiële verslaggeving en andere specifieke toelichtingen. De financiële overzichten zijn opgesteld door het bestuur van Willem II Tilburg B.V. ,op basis van de eisen voor financiële verslaggeving zoals opgenomen in het Licentiereglement versie 2.7 van de KNVB.

### **Verantwoordelijkheid van het bestuur**

Het bestuur van de entiteit is verantwoordelijk voor het opstellen van de financiële overzichten in overeenstemming met de eisen voor financiële verslaggeving zoals opgenomen in het Licentiereglement versie 2.7 van de KNVB. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opstellen van financiële overzichten mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### **Verantwoordelijkheid van de accountant**

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de financiële overzichten op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden en de Richtlijn controleprotocol van de KNVB. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de financiële overzichten geen afwijkingen van materieel belang bevatten.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de financiële overzichten. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de financiële overzichten een afwijking van materieel belang bevatten als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opstellen van de financiële overzichten door de entiteit, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de entiteit gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de financiële overzichten.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

### **Oordeel**

Naar ons oordeel zijn de financiële overzichten van Willem II Tilburg B.V. voor het jaar geëindigd op 30 juni 2016 in alle van materieel belang zijnde aspecten opgesteld conform de eisen voor financiële verslaggeving zoals opgenomen in het Licentiereglement versie 2.7 van de KNVB.



***Basis voor financiële verslaggeving en beperking in gebruik en verspreidingskring***

Zonder afbreuk te doen aan ons oordeel vestigen wij de aandacht op de toelichting waarin de basis voor financiële verslaggeving uiteen is gezet. De financiële overzichten zijn opgesteld voor de licentiecommissie van de KNVB met als doel Willem II Tilburg B.V. in staat te stellen te voldoen aan de licentie-eisen van de KNVB. Hierdoor zijn de financiële overzichten mogelijk niet geschikt voor andere doeleinden.

Onze controleverklaring is derhalve uitsluitend bestemd voor Willem II Tilburg B.V. en de licentiecommissie van de KNVB en dient niet te worden verspreid aan of te worden gebruikt door anderen.

Tilburg, 10 oktober 2016

BDO Audit & Assurance B.V.  
namens deze,

w.g. B.J. Scholten RA